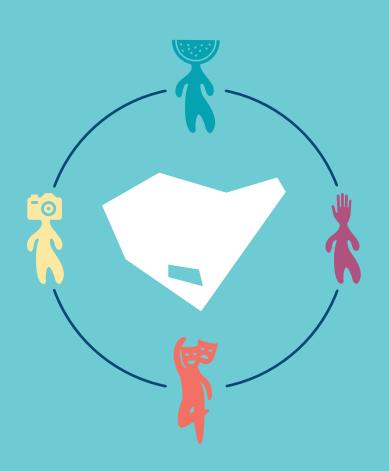
# TESTEANDO **KULTURSISTEMA**

Informe de contraste y aplicación de la herramienta y algunas valoraciones relevantes derivadas de un primer ejercicio de mapeado

Caso *Euskadi* 1er semestre de 2017

Iranzu Guijarro Plaza, Ricardo Antón Troyas y Roberto Gómez de la Iglesia



### **CONTENIDO**



#### **PRESENTACIÓN**

- Situando KULTURSISTEMA
- El sentido del testeo y de este informe
- Cómo lo hemos hecho
- Qué puede encontrarse en este informe
- Aprendiendo del testeo



# RESULTADOS Y VALORACIONES

- Un ecosistema rico y diverso
- Datos objetivos
- Multidisciplinares y multiservicio
- Cruzar para hacer emerger nuevas posibilidades
- Aprendiendo a medir(nos)
- ¿Confusiones? sobre la actividad propia
- Un ejercicio siempre incompleto



#### **ANEXOS**

- ANEXO I: Fichas completas de una selección de 60 agentes elegidos como parte de la muestra para representar la diversidad del conjunto
- ANEXO II: Fichas resumidas del total de 326 agentes que se automapearon en la primera convocatoria de KULTURSISTEMA en febrero de 2017
- ANEXO III: Matrices

TESTEANDO KULTURSISTEMA CONTENIDO

# PRESENTACIÓN

## 1 PRESENTACIÓN

#### SITUANDO KULTURSISTEMA

KULTURSISTEMA es un proyecto ideado y promovido por KARRASKAN -asociación profesional para el fomento de la innovación en cultura y la cultura de la innovación en Euskadi-, que propone una matriz (o conjunto de matrices) de categorización para la interpretación y mapeado de los ecosistemas culturales y creativos. Pretende reflejar su diversidad en cuanto a sectores y subsectores, eslabones de la cadena de valor, tipología de agentes que intervienen en este ámbito, así como las características de los impactos y retornos fundamentales.

KULTURSISTEMA surge en un momento en el que desde otros ámbitos se está poniendo el foco sobre la creación, la cultura y las Industrias Culturales y Creativas (ICC), como sectores emergentes y especialmente relevantes a diferentes niveles (social, económica, política). Todo un conjunto hasta ahora poco tenido en cuenta probablemente por su carácter complejo y fragmentado, pero que sólo en Euskadi -ámbito de referencia para KARRASKAN-, según un informe realizado en 2014 del Gobierno Vasco, incluye a más de 14.000 entidades, da empleo a 71.000 personas y representa una aportación al PIB de entre el 3 y el 6%.

El objetivo de KULTURSISTEMA es, en este marco de oportunidad, favorecer un acercamiento lo más rico y actualizado posible a los ecosistemas culturales y creativos, incluyendo nuevos agentes y prácticas que emergen del cruce de tipologías y que difícilmente encajan en los marcos pre-existentes. Además, trata de representar el carácter dinámico y cambiante de los sectores culturales y creativos, así como de la influencia de los cambios tecnológicos, de los marcos institucionales de referencia o de los valores sociales.

Por último añadir que, aunque KULTURSISTEMA ha surgido en el marco territorial de Euskadi, respondiendo a algunas de sus coyunturas y especificidades, se ha tratado de que sea un instrumento en gran medida extrapolable a otros lugares, haciéndose siempre necesario un trabajo de adaptación y contextualización.

Para más información: www.karraskan.org/kultursistema

#### EL SENTIDO DEL TESTEO Y DE ESTE INFORME

Este informe recoge los resultados de una primera prueba piloto, del testeo de la versión 1.0 de KULTURSISTEMA sobre el contexto de la CAPV. Este testeo tenía el objetivo principal de poner a prueba y contrastar la propia herramienta, la comprensión del modelo conceptual y de las matrices propuestas, la legibilidad y usabilidad del sistema de matrices, el formulario para la recogida de datos (valor cualitativo y cuantitativo), y la utilidad de los datos generados.

El testeo sobre todo ha servido para hacer cambios y mejoras sobre el diseño inicial de KULTURSISTEMA. Detectar sus potencias y límites y sus posibles fases de desarrollo; pero además, también ha servido para hacer una aproximación al sector cultural y creativo en Euskadi, que puede resultar de interés de forma complementaria a otros informes y mapeados.



Urbanbat

#### CÓMO LO HEMOS HECHO

Para testear KULTURSISTEMA hemos utilizado dos dispositivos, por una parte una convocatoria abierta de automapeado y por otra, una sesión de contraste dirigida especialmente a agentes profesionales y a agentes de la administración pública.

#### Convocatoria abierta de automapeado

A principios del 2017 diseñamos y difundimos una convocatoria que invitaba a los diferentes agentes del ecosistema cultural y creativo de Euskadi, a participar en un proceso de automapeado mediante un formulario online. Un formulario basado en la recogida de datos básicos descriptivos de la actividad, de proyectos relevantes de cada agente y de su dimensión, su facturación o su procedencia. Además mediante preguntas tipo test, con posibilidad en la mayoría de los casos de respuesta múltiple, se recopilaron datos concretos y derivados de las matrices de KULTURSISTEMA.

La difusión de la convocatoria se hizo de manera diversificada. Principalmente utilizamos canales digitales, boletines de noticias y redes sociales, propios de KARRASKAN, de sus asociadas o de otros agentes relacionados con la cultura, las ICC's o la innovación en Euskadi. Resultó fundamental para ampliar el espectro de convocatoria el apoyo en la difusión de agentes intermediarios y plataformas de comunicación claves como Eiken, Eide, Habic, Kutxakultur, Bilbao Arte, KulturKlik, Euskadi+Innova o Innobasque. A esto se sumó un trabajo de contacto directo y seguimiento con algunos agentes específicos, para tratar de que el muestreo fuese lo más amplio posible.

A lo largo de tres semanas, entre el 7 y 28 de febrero, 326 agentes de tipología muy diversa rellenaron el formulario. Y durante los meses de abril, mayo y junio se han analizado y recopilado los resultados, transformándolos en valoraciones cualitativas, fichas descriptivas, cifras y porcentajes concretos y esquemas o visualizaciones gráficas que faciliten su interpretación. Un ejercicio que además del valor de los datos extraídos relativos al contexto vasco, sirve sobre todo para plantear los posibles usos y outputs de la aplicación práctica de KULTURSISTEMA.

#### Sesión de contraste

El 3 de mayo en HARROBIA en Bilbao, organizamos una sesión de trabajo orientada a hacer una primera presentación de KULTURSISTEMA y un taller para evaluar el contenido y el uso de la herramienta. Participaron 25 personas, que trabajaron en grupos para analizar dos de las matrices, la relacionada con sectores y subsectores y la de las fases de la cadena de valor. Se trataba de cuestionar, desde los propios agentes implicados en su uso (tejido cultural, instituciones públicas o profesionales de la consultoría, la evaluación y el diseño de políticas públicas), la utilidad general de lo planteado, así como poder proponer colectivamente cambios y mejoras que incorporar al diseño antes de su publicación.

#### QUÉ PUEDE ENCONTRARSE EN ESTE INFORME

Este informe analiza y presenta de manera relacionada algunos datos derivados de los formularios online rellenados por 326 agentes del ecosistema cultural y creativo de Euskadi. El informe está compuesto principalmente por algunas interpretaciones valorativas sobre las cuestiones que nos han parecido más relevantes y por esquemas y representaciones gráficas que ayudan a comprender la información de una manera sistematizada y sintetizada.

Además el informe incluye dos anexos que ayudan a visibilizar las variadas características del tejido a partir de ejemplos concretos. El primer anexo presenta una selección de 60 agentes con su ficha de presentación correspondiente; y el segundo presenta una ficha resumida del total de 326 agentes que se automapearon hasta el 28 de febrero.

De manera general a la hora de acercarse al informe, es importante tener en cuenta el limitado valor científico de los datos generados. La convocatoria de mapeado tenía como principal objetivo un primer testeo de KULTURSISTEMA y aunque con una muy buena respuesta y gran diversidad de agentes, la muestra obtenida no deja de tener muchas limitaciones y un excesivo sesgo, derivado principalmente por desde dónde se lanzaba la propia convocatoria y las relaciones y redes de ahí derivadas. Pero eso no resta interés a las interpretaciones generadas, que sacan a la luz cuestiones relacionadas con la gran diversidad de agentes más allá de los preponderantes, la aparición de actividades emergentes, la creciente multi-inter-trans-disciplinariedad e hibridación, su pequeña dimensión, la escasa internacionalización, la cada vez mayor relación de lo cultural con otros ámbitos de actividad, etc.

#### APRENDIENDO DEL TESTEO

#### Algunas reflexiones sobre las herramientas interpretativas

La principal reflexión que surge con este primer testeo de KULTURSISTEMA es que hay una preocupante inflación de herramientas interpretativas, procesos de mapeado, análisis y evaluación de lo cultural. Ante esta tendencia y proliferación, debemos pensar bien en cómo hacer que todo este esfuerzo realmente aporte valor, tanto a quiénes mapean como a quiénes son mapeados. Debemos implementar sistemas sencillos, ligeros, que no hipotequen excesivos recursos y esfuerzos y que ofrezcan datos útiles y fácilmente actualizables, tanto para el conjunto del ecosistema, como para cada uno de los agentes a título individual.

Otra cuestión significativa es que el análisis e interpretación de los sectores culturales y creativos resulta muy complejo. Esto es así por la propia naturaleza de lo cultural, que de forma consustancial se sitúa en una lógica constante de innovación, ampliación y cuestionamiento de sus límites. Pero a esta característica intrínseca se suman otros dos factores sobre los que sí es más fácil intervenir, como son: 1) el escaso análisis que habitualmente los propios agentes culturales

hacen de su actividad en términos productivos y de aportación de valor; y 2) el actual enfoque utilitarista puesto sobre lo cultural (como instrumento de intervención social, desarrollo económico o atracción turística), sin terminar de entender y cuidar las características, prácticas, funciones y valores propias de lo cultural. Por eso KULTURSISTEMA es una herramienta que puede ser interesante por un lado, propicia un conveniente autoanálisis de los propios agentes y por otro, permite ofrecer una mirada ecosistémica al contexto, de manera directa y no

subalterna, que puede resultar de utilidad tanto para el propio ámbito cultural, como para otros ámbitos de innovación y de desarrollo económico, que actualmente tienen puesta la atención sobre lo cultural.

Por último y derivado de lo anterior, señalar que además de herramientas que traten de sistematizar y fijar algunos patrones interpretativos, con una arquitectura de la información más o menos cerrada, seguimos precisando de dispositivos abiertos de percepción del entorno, de escucha y diálogo, de recepción y amplificación de lo emergente.

«Por eso KULTURSISTEMA es una herramienta que puede ser interesante por un lado, propicia un conveniente autoanálisis de los propios agentes y por otro, permite ofrecer una mirada ecosistémica al contexto....»

#### Introducir cambios y mejoras en KULTURSISTEMA

Aprendiendo del proceso de mapeado, de los resultados obtenidos y de la sesión de contraste, hay algunos cambios y mejoras que hemos introducido en KULTURSISTEMA. A continuación enumeramos las principales modificaciones:

- Una problemática habitual, tanto en KULTURSISTEMA como en cualquier otro ámbito especializado, es la dificultad de entendimiento debido a la complejidad o especificidad del lenguaje (la propia terminología de las ICC's, Industrias Culturales y Creativas ya resulta compleja, confusa y limitante de por sí). Esto se acrecenta además en documentos que tratan de ser breves y sintéticos, en los que algunas explicaciones quizá necesarias quedan poco desarrolladas. Para tratar de solucionar esto en la medida de lo posible y buscando que KULTURSISTEMA pueda ser una herramienta más accesible y por tanto más utilizada y más útil, hemos hecho dos cosas: 1) utilizar en la medida de lo posible un vocabulario más sencillo sin perder el rigor y desarrollar brevemente algunos de los puntos para que resulten más claros; y 2) plantear de cara a una siguiente fase, una serie de anexos, donde algunos conceptos que ahora solo aparecen enunciados puedan hacerlo de forma desarrollada, pedagógica y con ejemplos que faciliten la comprensión.
- Somos conscientes también de que en la muestra obtenida hay un problema de sobrerrepresentación de agentes ligados a la creación y la creatividad, de carácter pequeño y emergente. Y una subrepresentación de agentes más ligados

- a lo industrial, lo tecnológico o a las prácticas más tradicionales. Esto es así porque hay agentes a los que es más difícil llegar y que se sientan interpelados por una convocatoria de este tipo (por su forma y contenido, por la poca referencialidad para ellos del agente convocante, etc.); algo que habrá que corregir a futuro, mediante convocatorias más segmentadas y mediaciones más directas, y que ahora puede compensarse complementando la lectura de este informe con otras fuentes existentes.
- En lo referido a la organización de la actividad en sectores y subsectores, además de los cinco círculos sectoriales, centrados fundamentalmente en contenidos, hemos creados dos nuevos ejes transversales y complementarios relacionados con: (Eje X) espacios y plataformas físicos y virtuales de producción, exhibición, distribución, conservación y comercialización; y (Eje Y) agentes de regulación, fomento e impulso de los sectores culturales y creativos. De esta manera tienen mejor acomodo agentes y actividades que anteriormente quedaban ubicadas de manera imprecisa o directamente fuera de foco, como museos, universidades, makerspaces, clusters o entidades de gestión de derechos, por poner solo unos ejemplos. También hemos completado la matriz incorporando nuevos ámbitos de actividad (p.e. paleontología o ticketing) o cambiando actividades del subsector previamente asignado a uno nuevo considerado más adecuado (p.e. bertsolaritza se ha resituado en artes escénicas y en vivo).
- Un aspecto sobre el que es necesario hacer mucha pedagogía es con la idea de cadena de valor. En general es un concepto no habitual, que no está asentado en el imaginario de lo cultural, lo que hace que se produzcan interpretaciones erróneas o ambiguas. Para tratar de solventar esto, además de que para la siguiente versión de KULTURSISTEMA, hemos explicado y ejemplificado mejor la idea de cadena de valor. Y de cara a una siguiente fase desarrollaremos un anexo que profundice en esta cuestión y despliegue la idea de cadena de valor de manera adaptada a lo cultural y sus diferentes subsectores y dinámicas productivas.
- Respecto a la tipología de agentes, hemos desagrupado algunos que inicialmente aparecían juntos, para que su identificación y ubicación sea más clara y precisa (p.e. hemos separado asociaciones profesionales y clusters).
- Sobre los impactos e indicadores, KULTURSISTEMA ofrece una aproximación al análisis de lo cultural, como medio para generar nuevas subjetividades y espacios simbólicos desde los que imaginar colectivamente el futuro; como posibilidad de cohesión social y generación de comunidad, de renovación de los sistemas tecno-científico y productivo; como forma de innovar en los qués y en los cómos, etc. La matriz de análisis de impactos, compuesta por 12 variables, actualmente es muy sintética y permite una interpretación solo subjetiva desde la autoevaluación de cada agente. Por eso, es necesario profundizar en el sistema de impactos e indicadores aplicados a lo cultural y tratar de cruzar, hacer complementaria u homologable nuestra matriz, con otros sistemas de indicadores ya existentes.

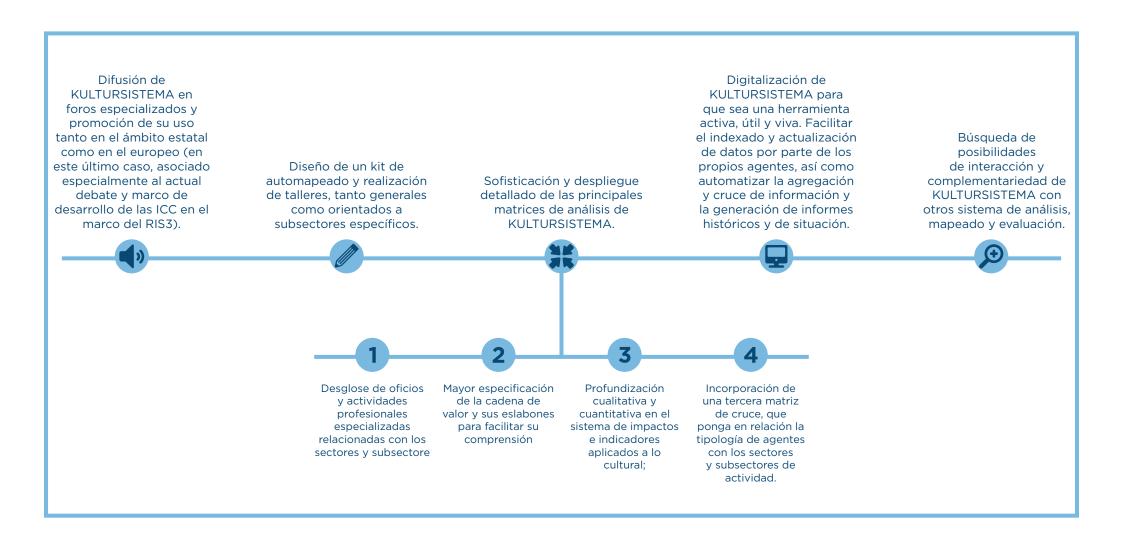
- Un factor que no tuvimos en cuenta al crear el formulario online es el idioma en que cada agente crea, produce o comunica. Un error que subsanaremos para próximas convocatorias, ya que el idioma, no solo es una característica, un valor, un bien cultural que afecta a las propias creaciones, sino que también determina públicos, canales de distribución, etc.
- Además de éstos, hay otros pequeños cambios que afectan al formulario, a la forma de hacer las preguntas, la posibilidad de que éstas sean abiertas o cerradas, la cantidad de información que se pide y el nivel de precisión de la misma, etc. Por poner dos ejemplos: 1) cada agente podía situarse en tantos subsectores de actividad como considerase en vez de limitar esta posibilidad a un máximo de tres y/u obligar a seleccionar un subsector como principal; y 2) a la hora de indicar el volumen de facturación, situamos una primera franja de hasta 100.000€, lo que ha hecho que dadas las características del tejido, un porcentaje muy alto de agentes se hayan situado en esta primera franja, por lo que habría sido conveniente ofrecer dos franjas inferiores de hasta 25.000 y hasta 60.000€. Todo este tipo de matices se mueven en el siempre difícil equilibrio que hacen que el formulario resulte atractivo, sencillo y no muy largo para quien lo tiene que rellenar, y que a la vez ofrezca información útil y ajustada para quien lo debe interpretar.



Panarama

#### **Próximos pasos**

Una vez publicada la primera versión de KULTURSISTEMA, los próximos pasos a corto y medio plazo son:



RESULTADOS
Y VALORACIONES

# 2 RESULTADOS Y VALORACIONES

#### UN ECOSISTEMA RICO Y DIVERSO

Un ecosistema rico y equilibrado, basado en la idea de ecología cultural, es clave para el desarrollo de una sociedad cohesionada, innovadora y sostenible. Todas las tipologías de agentes tienen su relevancia, son necesarios, cumplen una función que debe ser entendida y reconocida. La diversidad o pluralidad se puede entender de muchas formas, desde la actividad de los agentes en relación a sectores y fases de la cadena de valor, su tipología en cuanto a sus formas jurídicas, su tamaño, el territorio desde el que operan, el idioma en que producen, etc.

KULTURSISTEMA trata de dar visibilidad a esta diversidad y ayudar a articular conceptos, sistemas y políticas que regulen de una forma abierta y profesional el sector de la cultura y la creación. Una función que parece necesaria, viendo la rapidez con la que tantos agentes respondieron a la convocatoria de automapeado y los muchos mensajes de agradecimiento ante la iniciativa que nos mandaron.

«Un ecosistema rico y equilibrado, basado en la idea de ecología cultural, es clave para el desarrollo de una sociedad cohesionada, innovadora y sostenible. Todas las tipologías de agentes tienen su relevancia, son necesarios, cumplen una función que debe ser entendida y reconocida.»



#### **DATOS OBJETIVOS**

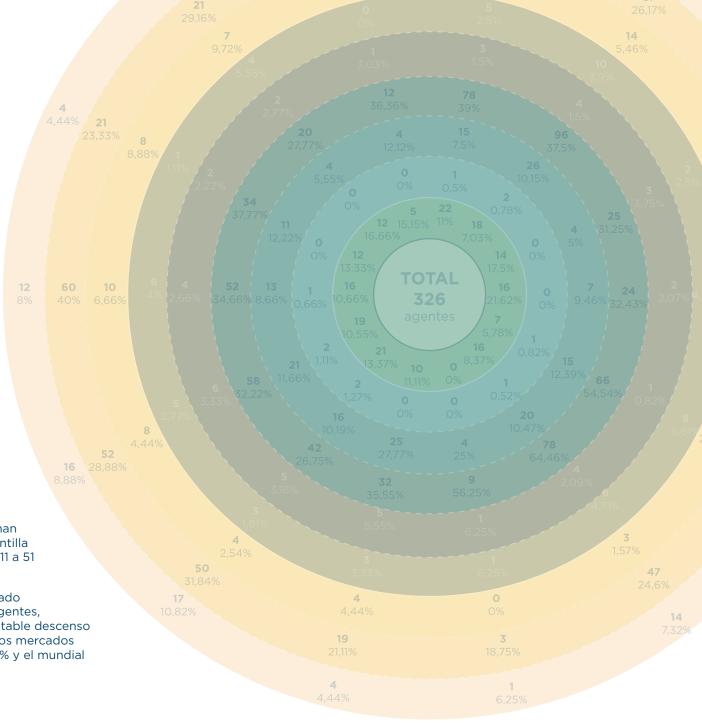
Empezando por lo más sencillo y objetivo de la muestra obtenida, respecto a territorios de procedencia, 186 agentes son de Bizkaia, 68 de Gipuzkoa, 62 de Araba y 7 han respondido desde otras provincias fuera de la CAPV.

Si nos centramos en la tipología de los agentes, la muestra nos indica que una gran mayoría de agentes son autónomos y microempresas (113 de 326), mientras que sólo 3 son grandes empresas; hay 84 asociaciones, a las que se suman 28 agentes procedentes de la ciudadanía u organizaciones informales; y aunque aún es una cifra pequeña, es significativa la presencia de 13 empresas de economía social.

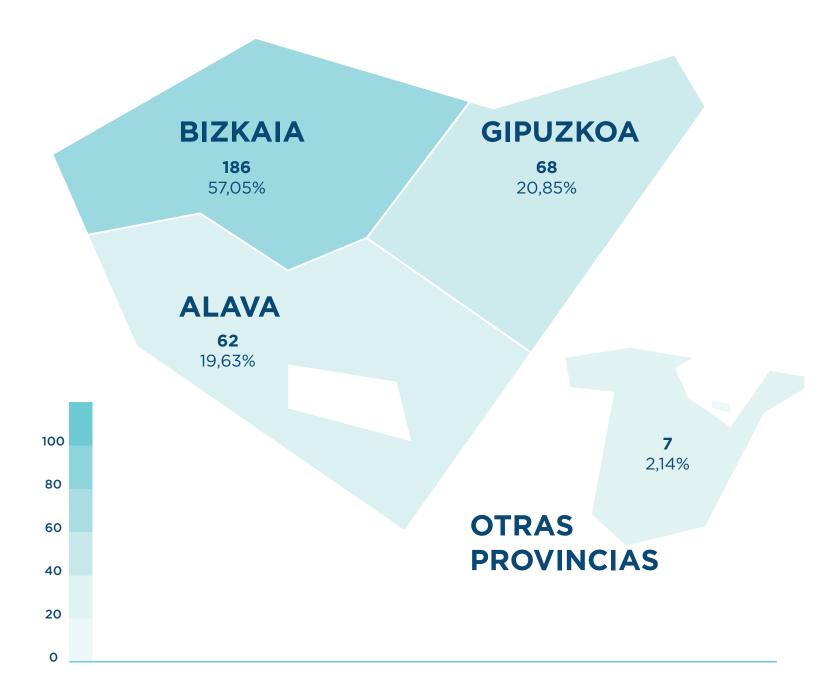
Como hemos dicho antes la franja de facturación más seleccionada por los participantes ha sido de hasta 100.000€, en total 183 agentes de 326 (75%) y la menos elegida ha sido la franja de 3.000.000€ a 5.000.000€ con solo 2 agentes (0.85%). Si observamos la representación gráfica de abajo se pueden contrastar los demás resultados. Queremos destacar y aclarar el porqué de las 8 empresas que tienen un volumen de facturación > de 5.000.000€; ha habido algunos agentes de dimensiones grandes y que su actividad no es exclusivamente cultural o creativa, que han seleccionado el volumen de facturación total de la empresa y no el presupuesto habitual del departamento vinculado a los proyectos culturales y creativos.

Siguiendo con los datos objetivos como es la dimensión de los agentes participantes, no es de sorprender, que la mayoría de los agentes tengan de 1 a 4 trabajadores, en concreto 246 agentes de 326 (75%). Añadir que las demás franjas también han sido elegidas, una respuesta variada; 11 agentes tienen una plantilla de >100 trabajadores, 40 agentes de 5 a 10 empleados, 25 de 11 a 51 y por último, 4 de 51 a 100.

Sobre su inserción en el mercado, podemos decir que el mercado preponderante es el local, en el que operan el 83,74% de los agentes, siguiendo en orden decreciente, el mercado estatal, con un notable descenso hasta el 50.92% y después, también con un importante salto, los mercados internacionales, relativamente juntos, el europeo con un 32,84% y el mundial con un 28,83%.

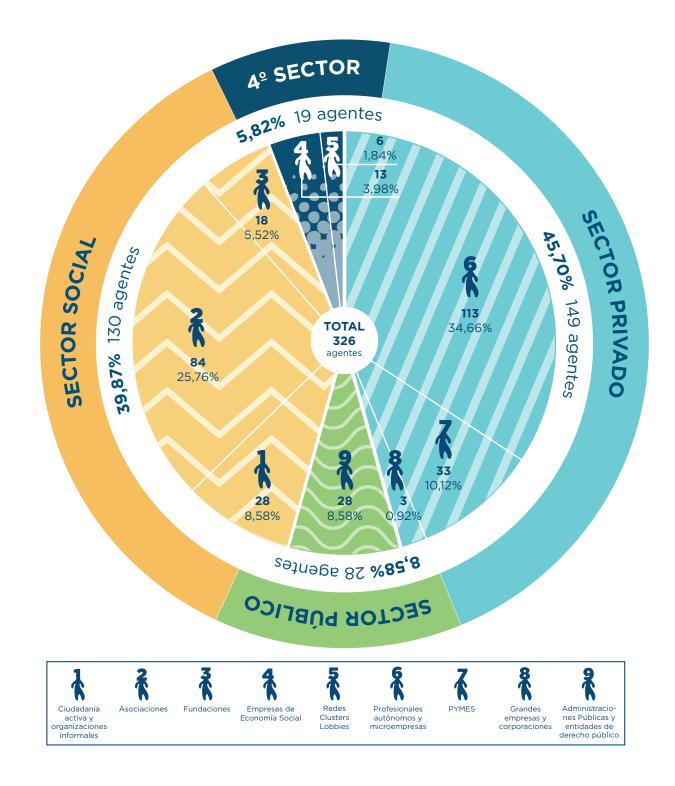


#### GRÁFICO TERRITORIOS DE PROCEDENCIA



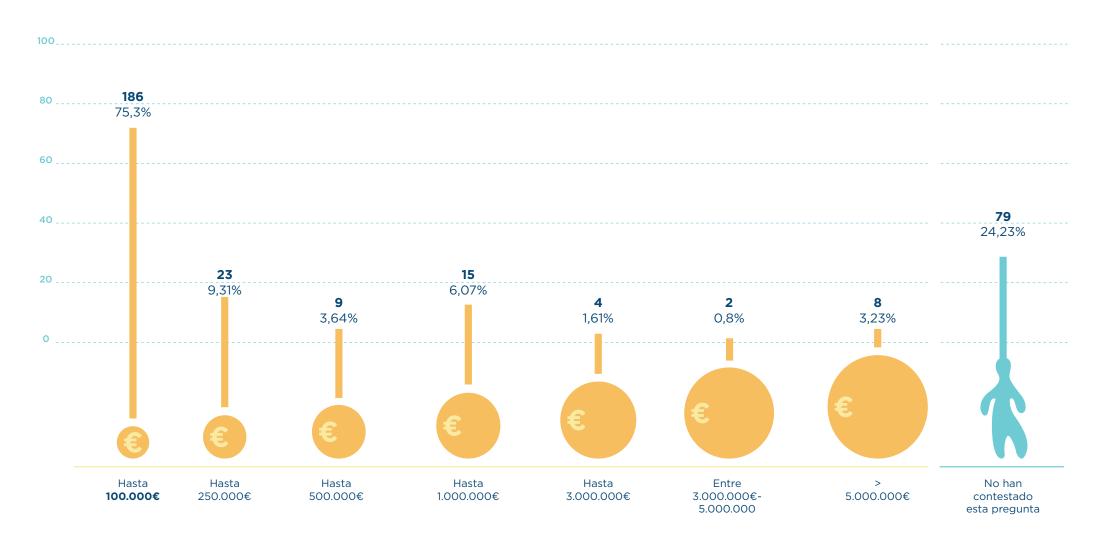
#### GRÁFICO TIPOLOGIA DE AGENTES

« la tipología de los agentes, la muestra nos indica que una gran mayoría de agentes son autónomos y microempresas (113 de 326),.»

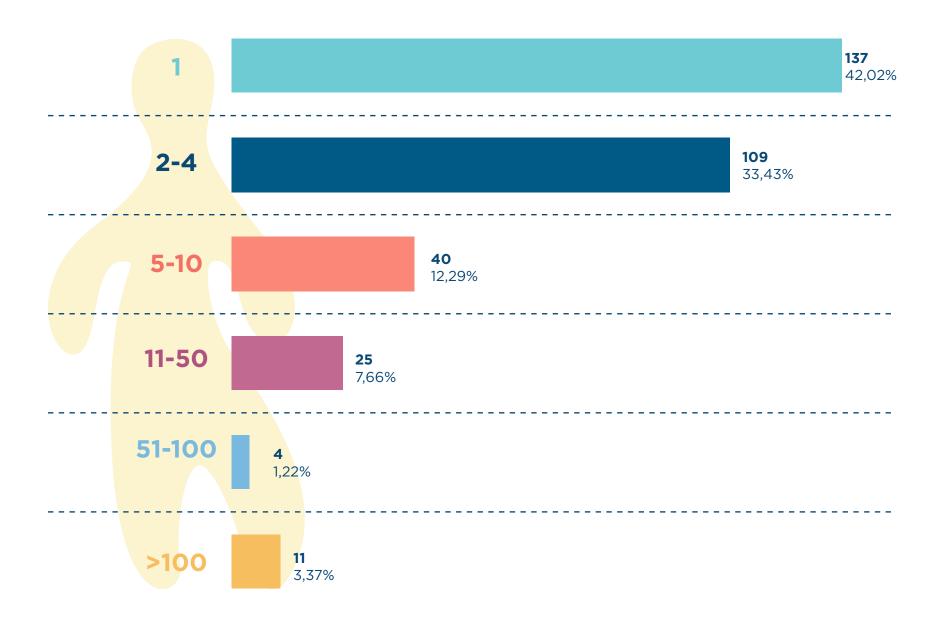


#### GRÁFICO VOLUMEN DE FACTURACIÓN

« la franja de facturación más seleccionada por los participantes ha sido de hasta 100.000€, en concreto 183 agentes de 326 (75%) »

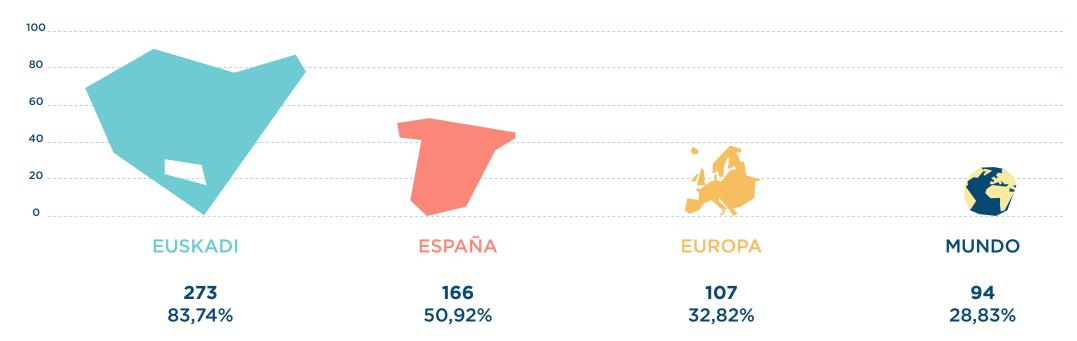


« la dimensión de los agentes participantes, no es de sorprender, que la mayoría de los agentes tengan de 1 a 4 trabajadores, en concreto 246 agentes de 326 (75%). »



#### GRÁFICO ÁMBITO GEOGRÁFICO

¿Cuántas personas han elegido más de 2 ámbitos geográficos? 83 DE 326 ¿Cuántas personas han elegido todos los ámbitos geográficos? 52 DE 326



## MULTIDISCIPLINARES Y MULTISERVICIO

Es significativo que la mayoría de agentes muestran una actividad muy diversificada en cuanto a lo sectorial-disciplinar y también en lo relativo a las fases de la cadena de valor que cubren con su trabajo.

Fijándonos en datos concretos sobre el tipo de actividad. O podemos ver que un 67,17% de 29 los agentes se ha posicionado en más de 2 sectores y casi un 20% se ha sentido identificado con actividades presentes en los 5 sectores posibles (el formulario permitía a cada agente situarse en tantos sectores y subsectores como considerase oportuno).

Fijándonos en los subsectores, el 65,25% de los participantes han elegido más de 5 subsectores, el 33,76% más de 10 subsectores y casi un 6% más de 20 subsectores; siendo los más elegidos: patrimonio cultural (137 de los 326 agentes), artes vusuales (130), los servicios de creatividad, investigación e innovación (127), los servicios de educación / mediación (118) y los de gestión y consultoría cultural(104).

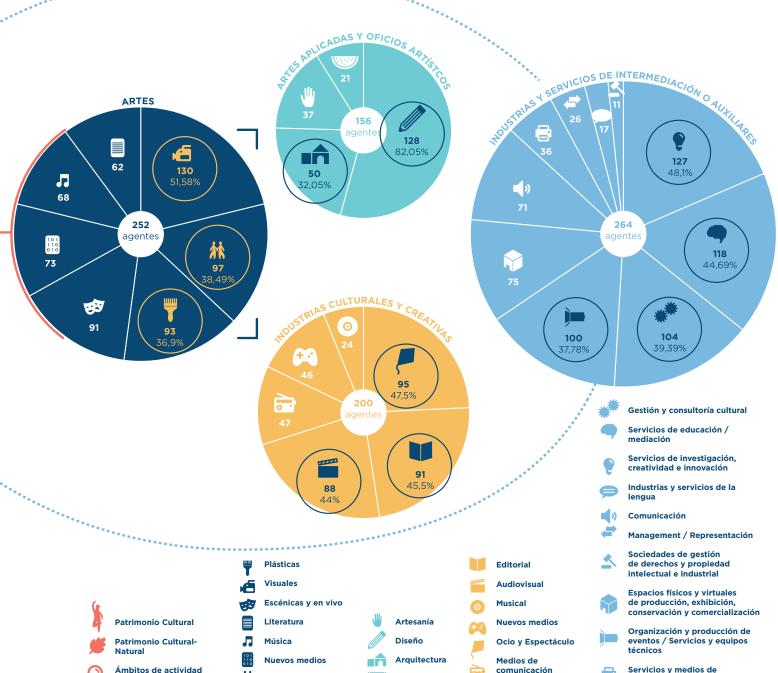
147

agentes

137

aplicados al patrimonio

Relacionales



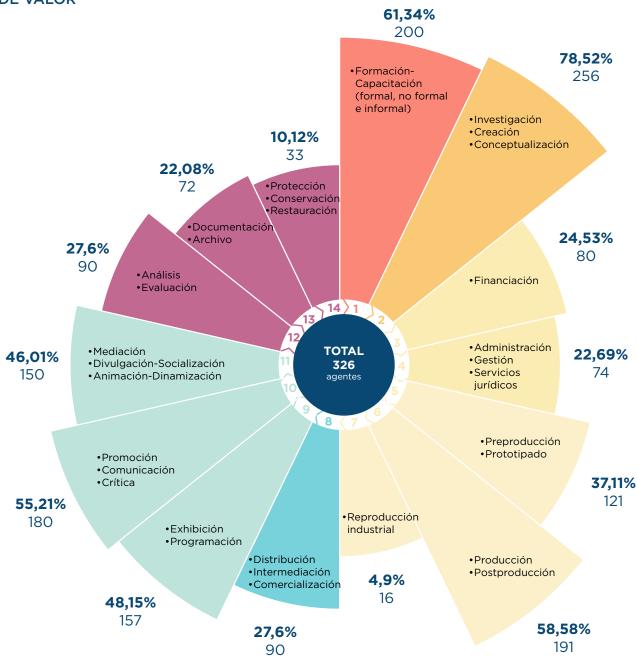
Gastronomía

especializados

TESTEANDO KULTURSISTEMA RESULTADOS Y VALORACIONES

producción y reproducción

#### GRÁFICO FASES DE LA CADENA DE VALOR



Y si hablamos de las fases de la cadena de valor, el 38.34% dicen que su actividad abarca a más de 5 eslabones de la cadena y el 13,6% han elegido más de 10 eslabones. Los tres eslabones predominantes son los relacionados con Investigación, Creación y Conceptualización (256 agentes de 326), con Formación, Capacitación (200), con Producción y Posproducción (191). Y los tres eslabones que menos presencia tienen son los de Documentación y Archivo (72 agentes de 326), Protección, Conservación y Restauración (33) v por último. Reproducción Industrial (16).

#### La imposibilidad de definición o necesidad de ser muchas cosas a la vez, puede ser derivada de la situación económica y laboral del momento, pero también de cierta tendencia desde lo cultural hacia lo multi-inter-transdisciplinar y hacia lógicas de autoproducción y DIY (Do It Yourself). Esto, entre otras cosas. nos indica que cada agente para sobrevivir debe ser multiservicio, cumplir muchas funciones que antes eran más específicas, ocuparse de muchas tareas de gestión (desde la administración a la distribución o la comunicación), lo que hace que se gane en versatilidad pero se pierda en especialización. También, este creciente carácter multi-inter-transdisciplinar hace emerger nuevas e interesantes tipologías de agentes, así como nuevos ámbitos de actividad. productos y servicios, fruto de la colaboración y la hibridación.

#### Cruzar para hacer emerger nuevas posibilidades

Somos conscientes de que una parte cada vez mayor de la potencia y el valor del ecosistema cultural y creativo se encuentra en su gran combinatoria de posibilidades. Por eso KULTURSISTEMA, propone dos matrices complementarias, que cruzan datos ayudando a hacer una interpretación más afinada y a descubrir nuevas tendencias y oportunidades. Un primera matriz, que cruza las fases de la cadena de valor con sectores y subsectores, y una segunda de cruce entre las fases de la cadena de valor con tipología de agentes.

Para afinar mejor el análisis de estas matrices, hemos puesto el foco en la actividad principal de cada uno de los 326 agentes, eligiendo un subsector y una fase de la cadena de valor de entre todas las seleccionadas en el formulario (para la elección de este foco hemos tenido en cuenta la descripción de la actividad y los proyectos destacados en el formulario y, en algunos casos, las webs de los propios agentes).

Aquí podemos comprobar que los eslabones donde hay una presencia más

equilibrada de todos los sectores son los de Investigación, Creación y Conceptualización, Exhibición y programación y Promoción, Comunicación, Crítica.

La mayor acumulación de agentes se produce en los sectores de las Artes y las Industrias auxiliares y Servicios de intermediación. «La mayor acumulación de agentes se produce en los sectores de las Artes y las Industrias auxiliares y Servicios de intermediación. »

Especialmente el cruce se produce desde las Artes con la Investigación, Creación y Conceptualización y con la Producción y Posproducción; y desde las Industrias auxiliares y servicios de intermediación con lo que tiene que ver con la Producción y Posproducción, la Exhibición y Programación, la Promoción y la Mediación.

También, como es lógico, aparece como significativo el cruce entre el sector de las Industrias Culturales y Creativas con el eslabón de Producción y posproducción.

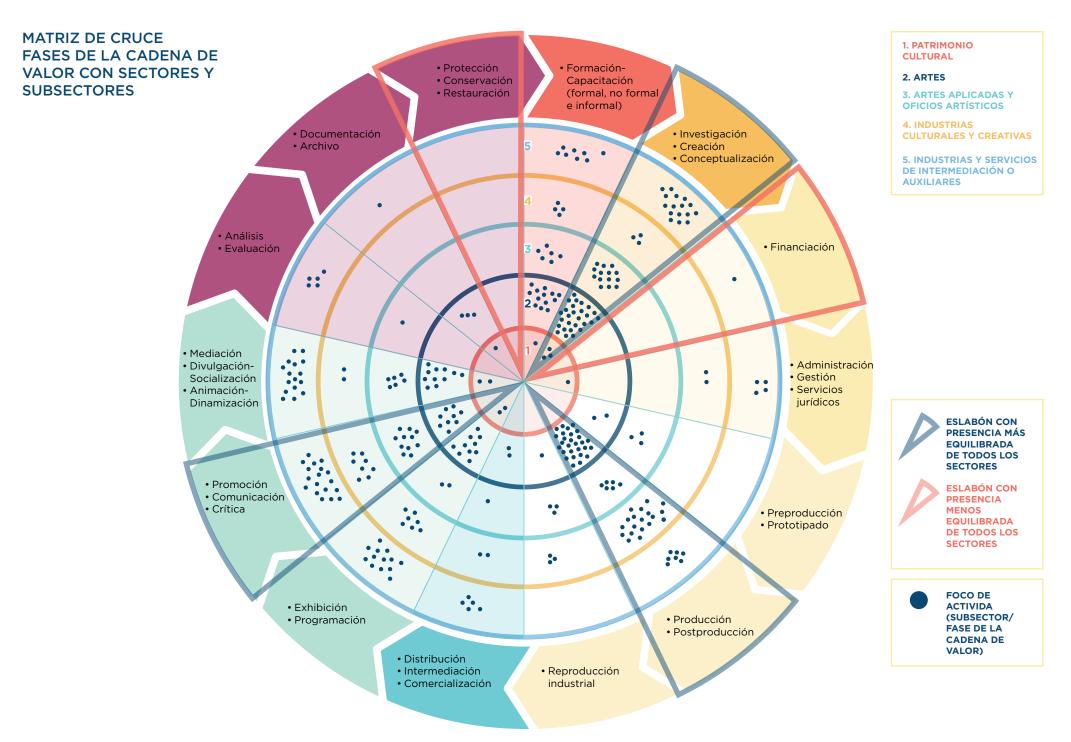
Estudiando los huecos, se detectan carencias generales y por tanto, oportunidades de oferta de servicios relacionados con: la búsqueda de recursos y financiación; lo que tiene que ver con el análisis y evaluación de lo producido, así como con su cuidado, tanto a nivel de *Documentación y Archivo*, como de *Protección, Conservación y Restauración.* También hay carencias en generales relacionadas con dos eslabones conectados, como son la *Preproducción y Prototipado y la Reproducción industrial.* Y por último, también hay poca representación en todo lo que tiene que ver con servicios con *Administración, Gestión y Servicios Jurídicos* especializados sectorialmente.

Y finalmente, respecto a la tipología de agentes y sus formas jurídicas, podemos decir que los agentes del *Sector Socia*l están muy presentes en las fases iniciales

de Formación, Investigación y Creación y en las que tienen que ver con la Presentación, Comunicación y Mediación de lo producido; unas fases sobre las que también pone su principal impulso el Sector Público, además de sobre la Gestión, Producción y Financiación. Las labores de los agentes del Sector Privado aparecen mucho más distribuidas a lo largo de toda la cadena de valor, aunque hay una mayor concentración sobre los eslabones relacionados con Formación, Creación y Producción. Y respecto

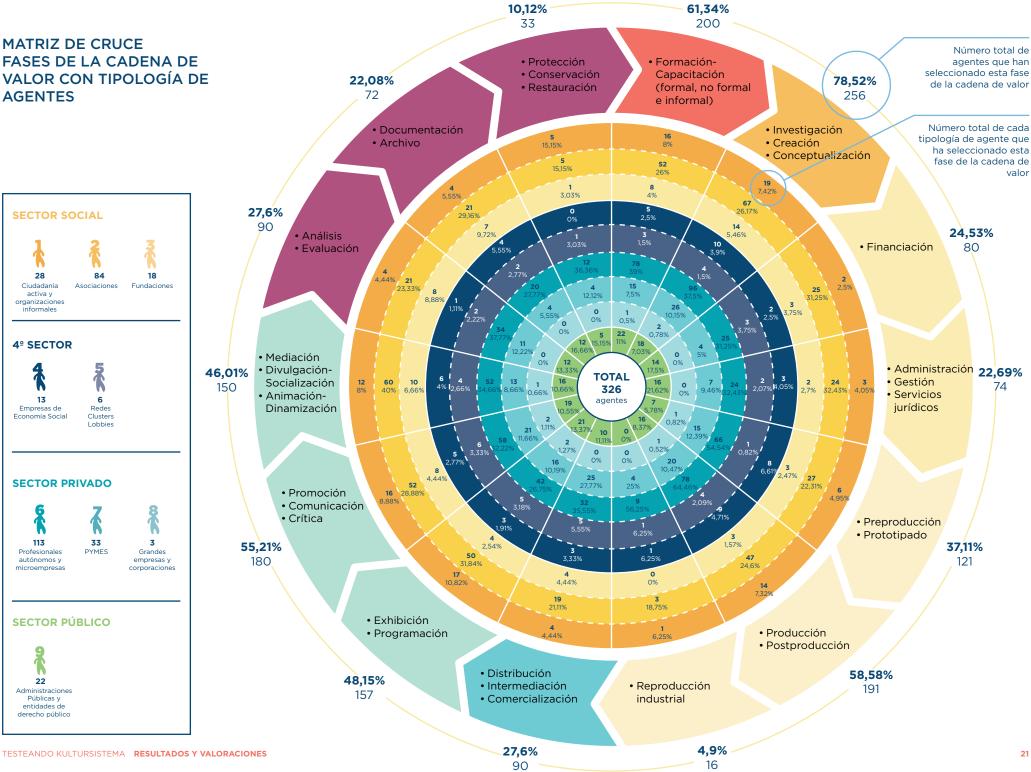
«Y respecto al 4º Sector, decir que las empresas de economía social sobre todo centran sus esfuerzos en las fases de Creación, Prototipado y Producción»

al 4º Sector, decir que las empresas de economía social sobre todo centran sus esfuerzos en las fases de *Creación, Prototipado y Producción;* y que los *Clusters y Redes* ponen su atención en lo que tiene que ver con *Intermediación, Comercialización, Exhibición, Promoción y Comunicación.* 



MATRIZ DE CRUCE **FASES DE LA CADENA DE** VALOR CON TIPOLOGÍA DE **AGENTES** 





#### **APRENDIENDO A MEDIR(NOS)**

El análisis de los impactos y retornos de diverso tipo generados por la actividad cultural, ha supuesto un importante ejercicio de autoreflexión para muchos agentes, que en muchos casos nunca se habían enfrentado a este tipo de análisis, más allá de los indicadores típicos como los relacionados con la generación de empleo o la actividad económica u otros poco adaptados al análisis específico de lo cultural y creativo.



#### ▲ Desarrollo cultural:

- · Democratización cultural
- Creatividad individual v social
- · Valores, subjetividad e imaginario social
- Asistencia-uso-consumo-vivencia-adopción cultural

#### Desarrollo local e Innovación social:

Entendido de manera holística, la cultura como favorecedora de cohesión e integración social, de educación, salud, medio ambiente, economía, turismo...

#### Innovación en los qués:

- Ideas y contenidos
- Actividades
- Productos
- Servicios
- · Experiencias culturales

#### Innovación en los cómos:

• Metodologías y modelos de relaciones, de gobernanza, producción, distribución o propiedad

#### Innovación pública:

- Políticas públicas
- Nuevos planes v medidas
- Participación v empoderamiento

#### Colaboración:

- Generación de redes
- Espacios v prácticas colaborativas

#### Impacto económico cuantitativo:

- · Generación de PIB
- Retornos fiscales
- Nivel de distribución o centralización de capitales
- Externalidades positivas o negativas

#### **ℍ** Impacto sobre el empleo:

- Generación y/o mantenimiento directo o
- · Calidad y cualificación del empleo

#### Sobre otros ámbitos de actividad:

- Transferencia
- Interdisciplinaridad
- Cooperación intersectorial
- Procesos dialógicos y de hibridación

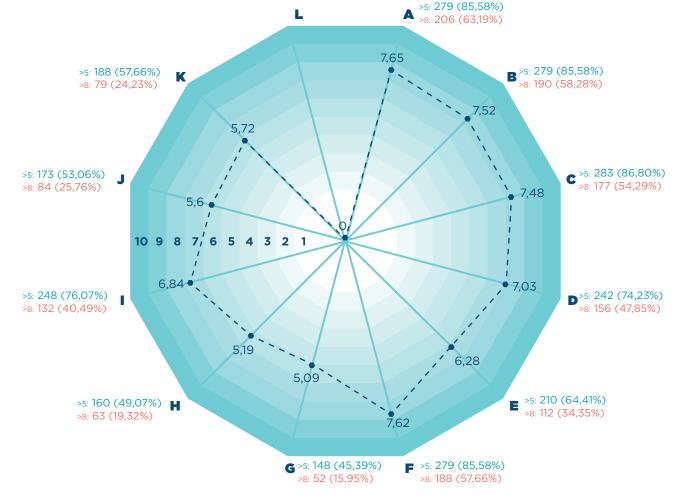
#### Internacionalización:

Presencia en redes, proyectos, mercados o comercio exterior.

#### 

Ya sea por dimensión, red, especialización o diversificación, mercados, presencia geográfica. capacidad innovadora, potencial industrializador...

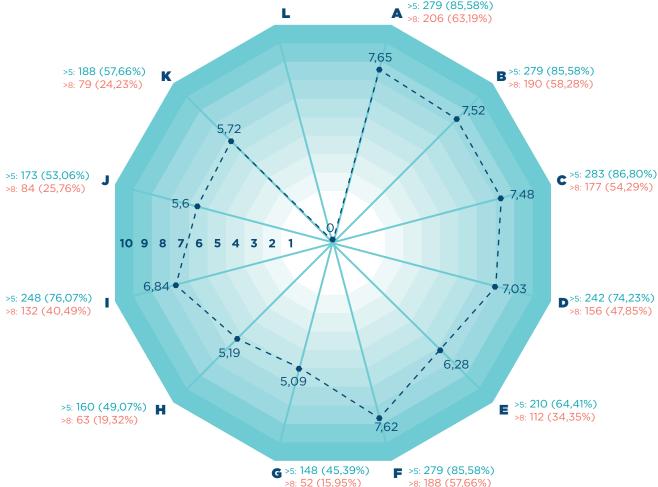
(indicador variable, de libre designación, dependiendo de la naturaleza del agente o provecto a analizar)



KULTURSISTEMA propone una matriz de 12 indicadores, todos ellos presentados de una forma aún bastante abierta a la interpretación y subjetividad propia de quien rellena la matriz, por lo que es difícil saber cuánto tienen estas valoraciones de percibidas o reales. Aún así creemos que los datos son interesantes y que pueden ajustarse bastante a la realidad del ecosistema.

Los impactos sobre los que los agentes mejor se han valorado han sido: la contribución al desarrollo cultural, con una nota media de 7,65 y un 63,19% de los agentes con una valoración superior a 8; la innovación en los qués, con una media de 7,62 y un 57,66% superior a 8; el impacto sobre el desarrollo local e innovación social, con una media de 7,52 y un 58,28% superior a 8; y el nivel de colaboración, con una media de 7,48 y un 54,29% con una valoración superior a 8.

Y los impactos en los que el ecosistema se asigna menores valoraciones, han sido, por orden decreciente: la capacidad tractora en su sector, con una nota media de 5,72 y un 57.66% de los agentes con una valoración superior a 5: la internacionalización, con una media de 5,60 y un 53,06% superior a 5; el impacto sobre la generación de empleo, con una media de 5.19 v un 49.07% superior a 5: v por último. el impacto económico cuantitativo de la actividad, con una media de 5.09 v un 45.39% con una valoración superior a 5. Sería interesante conocer, para saber cómo actuar al respecto, cuánto tienen que ver estas bajas valoraciones con una consciente autolimitación de los propios agentes en estas cuestiones y cuánto se deben a cuestiones externas como la precariedad y la crisis o barreras derivadas del nivel bajo de empresarialización del tejido cultural o la dificultad para escalar su actividad.



El indicador de impacto número 12, era de libre designación por el propio agente, permitiendo así que cada cual pudiera incorporar algún factor que considerase relevante en el desarrollo de su actividad y descubrir así tipos de impactos significativos que pueden quedar fuera de foco. Aunque no han sido muchos los agentes que han rellenado este indicador extra, a continuación recogemos una batería que puede ayudar a considerar qué es lo que los propios agentes consideran relevante como retorno de su actividad y cómo lo definen: empoderamiento de los creadores; generación de discurso; desarrollo del procomún, cultura y conocimiento libre; la relación entre los creadores y los receptores; posicionamiento de la gastronomía como disciplina artística participativa; acercamiento de la cultura a la naturaleza "agro-cultura"; impacto medioambiental positivo; impulsar la creación desde el euskera; impulsar la creación desde la mujer; impulsar la creación desde los jóvenes; creatividad y concienciación de jóvenes en talleres; o aporte de pensamiento divergente desde el arte.

#### ¿CONFUSIONES? SOBRE LA ACTIVIDAD PROPIA

Terminamos este apartado de valoraciones del informe, poniendo la atención en algo que nos ha llamado la atención v que tiene que ver con cierta confusión de los agentes sobre dos aspectos relacionados con la actividad propia v la cadena de valor. Esto probablemente tiene que ver con la poca costumbre de análisis de los agentes sobre su propia actividad. ya que por lo general, se trata más de agentes ligados a la acción que a la reflexión (incluso pensando en los agentes acostumbrados a reflexionar, parece que para hacerlo sobre la actividad propia es necesario coger cierta distancia o ayudarse de miradas externas). O quizá tenga relación con que los marcos de referencia están cambiando muy rápidamente (lo cultural es paradigmático de estos cambios) y que así, lo que hasta ahora ha sido, esté empezando a ser de otras muchas maneras alternativas y complementarias a las convencionales.

1

#### Creación vs Producción

Una de las cuestiones más llamativas tienen que ver con la confusión entre la actividad de creación y la de producción. Dos conceptos que nos son familiares y que muchas veces utilizamos de manera indistinta o ambigua. La creación surge de la relación entre lo mental, lo manual, el pensamiento y la acción. La producción tiene que ver con la materialización de esa creación y/o su reproducción en pequeñas o grandes cantidades, de manera artesanal o industrial. La creación es un fenómeno previo y el factor animador de la producción. Son dos procesos que bien puede realizar un mismo agente, pero que implican habilidades, procedimientos o dispositivos diferenciados, aunque interrelacionados. El salto de la creación a la producción tiene que ver con el paso, a veces sutil, de la idea al prototipo, de escribir un texto a publicarlo, de crear una canción a musicarla o grabarla.

Normalmente esto está claramente diferenciado en las industrias culturales, como el cine, dónde una cosa es el director y otra el productor de la película, donde una cosa es ser el escritor y otra el editor o la música donde por ejemplo encontramos a los músicos y a los sellos discográficos. Pero es cierto que: el abaratamiento de los modos de producción y distribución debido a los cambios tecnológicos, así como la tendencia hacia las producciones independientes y autogestionadas, en las que los creadores mantienen una parte importante del control sobre su creación y los modos de producción, precios, etc.; hacen que estos límites entre creación y producción, cada vez estén más difuminados o haya una reducción del número de intermediarios.

# 2

#### Actividad interna vs Oferta externa

Otra confusión significativa de muchos agentes se produce con la dificultad al diferenciar entre las tareas desplegadas internamente para llevar a cabo sus fines (ofrecer y desarrollar productos, proyectos, servicios, experiencias, etc.) y la posición o posiciones específicas que cada agente ocupa en la cadena de valor externa (su foco de actividad, su principal aportación y sentido, su oferta dentro del mercado específico sectorial).

Por poner un ejemplo claro, aunque todos los agentes precisan financiación, eso no significa que se dediquen profesionalmente a la financiación de proyectos u organizaciones culturales. Por tanto, en este eslabón solo deberíamos encontrar a aquellos agentes que financian o facilitan el acceso a la financiación cultural de terceros. Quizá, si hubiera más agentes especializados en la búsqueda de recursos y financiación cultural, los propios agentes podrían dedicar menos tiempo a esta cuestión y externalizarla.

Así, a la hora de analizar la cadena de valor, cada agente, en lugar de buscar respuestas a preguntas como ¿Cuál es el foco principal de la actividad que ofrezco? ¿Cuál es el valor que me diferencia?, las sustituye por preguntas como ¿A qué me dedico en mí día a día? ¿Qué tareas tengo que hacer para sostener mi actividad?

#### UN EJERCICIO SIEMPRE INCOMPLETO

Antes de continuar con los anexos que recogen las fichas de todos los agentes que respondieron a la convocatoria desde KARRASKAN y sin cuya colaboración no hubiese sido posible realizar este primer testeo de KULTURSISTEMA, queremos recordar que el mapear y analizar es siempre un ejercicio incompleto, una tarea inacabada, un esfuerzo sostenido de mejora y afinado continuo.

Así que este ha sido solo un primer paso, dirigido principalmente a testear la propia herramienta, pero también a tratar de mostrar parte de la gran diversidad del ecosistema cultural y creativo de Euskadi, tratar de que los distintos agentes tengan su relevancia y visibilidad, se reconozca su función, se busque una presencia y una relación equilibrada entre lo establecido y lo emergente, lo central y lo periférico, el top down y el bottom up, lo profesional y lo amateur, lo experimental y lo comercial, lo generalista y lo especializado...

Los siguientes pasos serán posibles si los distintos agentes afectados lo consideran útil, les aporta valor, y por ello, se implican de forma colaborativa y corresponsable. Por eso KULTURSISTEMA es además una herramienta procomún, licenciada en creative commons by sa, para que cualquiera pueda usarla y mejorarla.

#### iSeguimos!

# 3 ANEXOS

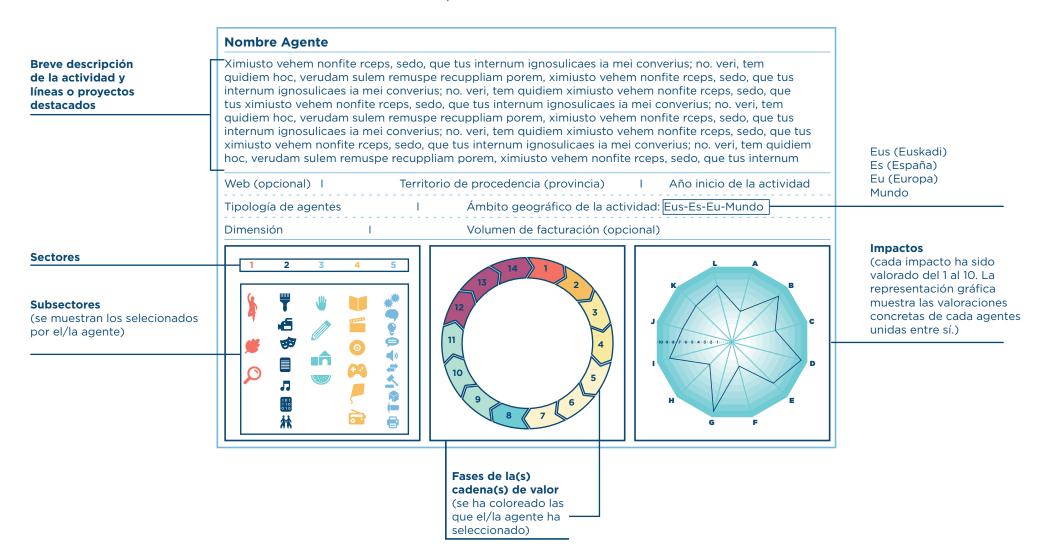
# 3 ANEXO I

FICHAS COMPLETAS DE UNA SELECCIÓN DE 60 AGENTES ELEGIDOS COMO PARTE DE LA MUESTRA PARA REPRESENTAR LA DIVERSIDAD DEL CONJUNTO

#### FICHAS COMPLETAS DE UNA SELECCIÓN DE 60 AGENTES ELEGIDOS COMO PARTE DE LA MUESTRA PARA REPRESENTAR LA DIVERSIDAD DEL CONJUNTO

#### **INTERPRETACIÓN**

Hemos querido respetar el idioma que cada agente utilizó a la hora de rellenar el formulario online de la convocatoria abierta de automapeado.



#### Ainara LeGardon

Música, performer, escritora y divulgadora. Activista de la autogestión con interés en fomentar el debate y la reflexión en torno a la Propiedad Intelectual y la gestión cultural. Desarrolla un prolífico trabajo en el campo de la improvisación, la música experimental y el arte sonoro.

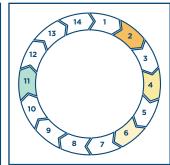
- Cursos y charlas sobre Propiedad Intelectual, licencias libres y gestión de derechos de autor.
- Creación musical/escénica y literaria: Archipiel; investigación en la poesía fonética y visual, y en el uso de estrategias creativas en forma de juego // Colectivo maDam; explora la improvisación musical colectiva.
- Asesora a creadores

www.ainaralegardon.com I Gipuzkoa I 1991

Profesionales autónomos y microempresas I Mundo

O-1 I Hasta 100.000€







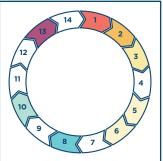
#### Al Borde films

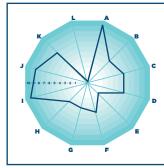
Empresa de producción audiovisual especializada en realización documental, tanto de creación propia, como de encargo.

- 'El aleteo de la mariposa' un mediometraje sobre migraciones emocionales en el que se hibrida documental y animación.
- 'Erlojua eta Kukua' es un largometraje documental sobre tiempo y memoria en Euskal Herria a través de la reparación de antiguos relojes por una asamblea de jubilados.
- Talleres con adolescenteslos para desarrollar una mirada crítica en el imaginario audiovisual, con el fin de prevenir violencias machistas.

www.albordefilms.com	I	Bizkaia	•	2015 I
Empresas de economía social				Eus-Es I
2-4	1		Hasta 100	0.000€







#### Alberto de la Hoz

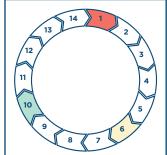
Diseña, edita y produce sonido para audiovisuales, directos (performance), radio... Imparte talleres de radio y sonido experimental, y ha participado en diversos radioteatros, radioperformances y seriales radiofónicos.

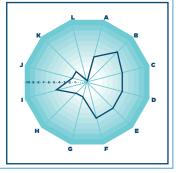
- Estudio de Radio de la Casa Encendida (Madrid).
- LaPublika: Dlseño de la identidad sonora del proyecto y realización del Radio Symposium en TBK, Consonni y DSS2016.
- Rekording: Audioguía de Donostia en la que elaboró junto a Inko Martín 10 piezas de radio ficción, DSS2016.
- Ahopeko Kontzertuak: Co-coordinación de la programación de conciertos secretos en Bilbao.

www.delahozdelahoz.com | I Bizkaia | 2005 |
Profesionales autónomos y microempresas | Es |

0-1 I Hasta 100.000€













#### Alvaro Nebreda Díaz de Espada

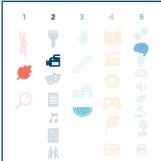
Arte, Agroecología y Territorio: Lenguaje y herramientas audiovisuales para la transición agroecológica en el territorio.

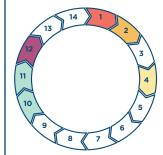
- Azalerak Performancielo 2013. Audioguía con testimonios de habitantes de Lasierra Añana Araba, exposiciones y performances- en colaboración con la fotógrafa Anne-Laure Boyer, la dramaturga Cecilia Pérez Pradal y el artista José Otero.
- Miradas compartidas Elkarrekin Begira 2008 2012. Programa plurianual en Rioja Alavesa -y Marruecosa través de un proceso de investigación, acción participativa, acciones formativas, creativas y de comunicación.

I Araba I 2004 I

Ciudadanía activa y organizaciones informales I Eus-Es-Mundo I

0-1 I Hasta 100.000€







#### Alex Carrascosa (Gernika Gogoratuz Bakearen aldeko Aztertegiak)

Artibismoa (Artearen bidezko ekintza sozial eta politikoa). Eragile Anitzeko Elkarrizketa-/Gobernantza-/Eraldakuntza-Prozesuen Diseinu eta Fazilitazioa.

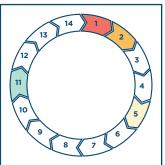
- Itsasoratze Artibista (Kultur antolakuntza eta errazlea) : Gaur egungo erronka zibil, sozial eta ekologikoen aurrean arteak egin ditzakeen ekarpena inguruko ikerketa-ekintza prozesua da. Donostia 2016 Europako Kultur hiriburua.
- Teknobigunak / Teknologia Sozialak (Diziplinen hibridazioa): Gizartearen eraikuntza arte-obra bezala.
- Dia-Tekhnē Artearen bitartezko Elkarrizketa metodologia.

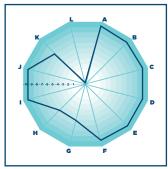
 www.diatekhne.com I
 Bizkaia
 I
 2001

 Fundación
 I
 Eus - Mundo

 5-10
 I
 I







#### **Ane San Miguel**

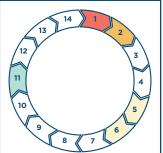
Maker en beta, fundadora y ejecutora de proyectos e iniciativas. Creatividad, impacto socio cultural, género, tecnología, escena, escenario, barrio, participación.

- Dildotarrak: Proyecto de creación y desarrollo de juguetes sexuales a medida con impresora 3D.
- Aneguria cantante de RAP y cofundadora de 'Eskina Femenina' (impulsa la creación de RAP creada por mujeres y además, crea comunidad)

www.lapepitacoexist.tumblr.com | I Bizkaia | 2008 | Profesonales autónomos y microempresas | Eus-Es-Eu-Mundo

2-4 I Hasta 100.000€







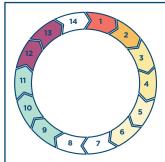
#### ARKÉ- Iker Sanchez

Compañía de ópera; un proyecto lírico-multidisciplinar (danza, ballet, orquesta, actores/actrices, cantantes, guionistas, escenógraf@s...). Su objetivo es acercar al público de un modo actual y revisitado la ópera, creando una plataforma para jóvenes creadores e intérpretes.

- "L'elisir D'amore" de Donizetti. 2017
- "La Flauta Mágica" de W. A. Mozart 2016
- "El Caserío" de Jesús Guridi 2015

www.facebook.	com/arkecultural	Araba	2014	
Asociación	I		Eus	
2-4		Hasta 100.000€		











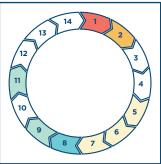


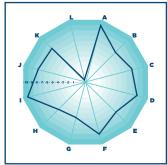
#### **ARQUIMAÑA**

Estudio de Arquitectura y diseño. Apuestan por la autoproducción como alternativa a los sistemas de fabricación tradicionales e introducen en su trabajo el concepto de artesanía digital. Para ello, mezclan procesos y técnicas manuales propias de las prácticas artesanales con la utilización de herramientas propias de la fabricación digital.

- Invernaderos de creación para Tabakalera.
- Organizamos y dirigimos distintos procesos participativos de diseño abierto de mobiliario.
- Realizamos proyectos de interiorismo y diseño de mobiliario. Artesanía digital.







#### ARTAZIAK S.C.

Artaziak es una iniciativa que trabaja en el ámbito de la educación y la mediación cultural. Emplean las producciones artístico-culturales como herramienta para el aprendizaje y el desarrollo individual y colectivo. Su labor es de carácter social; parte de la diversidad cultural y de la diferencia y contribuye al fomento del sentido crítico en las personas, con el objetivo de producir cambios sociales, políticos y culturales.

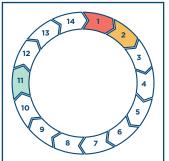
- Museoak eta Ekosistemak: Proyectos educativos que se adaptan a los propios proyectos de cada museo o espacio artístico.
- Extrarradios: Acciones de mediación unidas a propuestas artísticas y culturales fuera de espacios museísticos (festivales, escuelas, centros cívicos, barrio...).

 www.artaziak.com I
 Bizkaia I
 2008

 PYMES
 I
 Es

 5-10
 I







#### **ARTEKLAB**; Art&Science

Producción artística, investigación y educación.

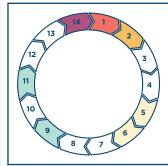
- Rachael Runner: Usuaria cibernética y virtual de Twitter que produce obras de arte en diálogo con los usuarios de la red social.
- Puente Expandido: workshop temático alrededor del puente fronterizo Avenida en Irún de construcción colaborativa de mundos de realidad virtual para adolescentes.
- Zero Urtea: Encuentro Transmedia autogestionado con nodos de trabajo, conferencias, conciertos... sobre OpenSource, feminismo, transportista y Arte, mimetizado con narrativas de ciencia ficción o fantasía trabajadas durante el año.

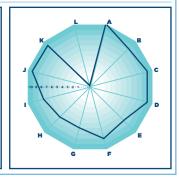
www.arteklab.org I Gipuzkoa I 2007

Ciudadanía activa y organizaciones informales I Eus-Es-Eu-Mu

2-4 I Hasta 100.000€







#### Asociación Ecocultural Ekoburuz

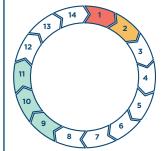
Ekoburuz trata de fomentar la conservación de la naturaleza y de su biodiversidad, fomentar el uso de técnicas agrarias respetuosas con el medio ambiente, fomentar un modo de vida y una alimentación sana y natural, o fomentar el uso racional a largo plazo de los recursos.

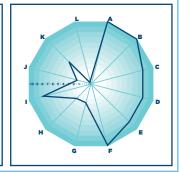
- Elaboración de proyectos para la creación de huertos urbanos ecológicos en Vitoria-Gasteiz, aportando como innovación la organización en huertos colectivos autogestionados. Proyectos urbanos de bosques comestibles y huertos escolares
- Creación del proyecto LakuaKoLore en Lakua, que incluye unas 2 Hectáreas con zona de hortícolas, zona de frutales y bosque comestible.

www.rediles.com/ekoburuz I Araba I 2011

Asociación I Eus-Mundo









Asociación Musical Buenawista Prolleckziom's

#### Asociación Musical Buenawista Prolleckziom's

Gestión de locales de ensayo para las bandas de música y producción de eventos musicales.

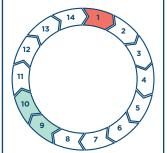
- Plataforma Katapulta: divulgación de talentos creativos.
- Katapulta Tour Gipuzkoa: circuito de conciertos y artes escénicas de artistas locales por Gipuzkoa.
- Musikagela (Servicio de Donostia Kultura gestionado por Buenawista): gestión de locales de ensayo, cursos de formación y conciertos.

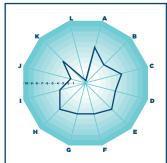
www.buenawista.org | Gipuzkoa | 1988

Asociación | Eus

2-4 | Hasta 100.000€







#### Asociación TeAtrako Teatro

Colectivo de artes escénicas + centro de formación escénica.

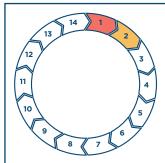
- Docencia: Escuela Bizkaiko Antzerki Ikastegia BAI (Barakaldo) donde se imparten talleres no profesionales v formación profesional en Artes Escénicas (4 cursos)
- Promoción de nuevos creadores en el ACT Festival Internacional de Piezas Cortas (Kafe Antzokia,

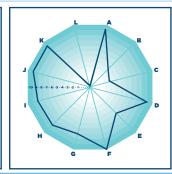
Guggenheim Bilbao y Teatro Barakaldo), evento que tiene lugar todos los años desde 2007.

- Creación de nuevas propuestas escénicas a través de la escuela y de la productora Moon Produkzioak.

www.bai-bai.net	Bizkaia	L									199	_						
Asociación	1	Е	us															
5-10	 					-										-		







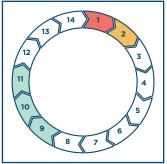
#### AZALA, kreazio espazioa

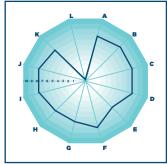
Landa eremuan kokatzen den praktika artistikoaren garapenerako espazio bat da AZALA. Sortzaile eta agente kulturalen arteko topaketarako baliabidea da. Ikerketa, gogoeta eta sorkuntza dira egitasmoaren oinarriak.

- Egonaldi artistikoak eskeintzen ditugu.
- Arte-bizien inguruneko hezkuntza programak garatzen ditugu.
- Topaketa-teknologietan experimentatzen dugu.

www.azala.es	1	Araba	1	2008
PYMES	I		Eus-Es-Eu-Mu	
2-4	I		Hasta 100.000€	







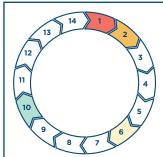
#### **Basque Fashion Hub**

Un espacio de encuentro, reflexión, investigación y desarrollo que conecta e impulsa el sector de la moda en el País Vasco. Su idea es generar co-creación y colaborar con los agentes que forman parte de este ecosistema creativo y empresarial.

- Basque Fashion Encounters: Mapeo del ecosistema local e internacional,...
- Basque Fashion Innovation Project: Mentoring y Monitorización de los proyectos y grupos de trabajo surgidos de los encounters.
- Fashion Paper. Publicación bi-anual que recoge en forma editorial y gráfica el trabajo realizado por el Hub y el ecosistema en el que se integra.

www.basquefas	shionhub.com I	Bizkaia I	2016
Asociación	I		Eus
2-4	1	Hasta 100.000€	













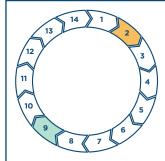
#### Begihandi Kultur Elkartea

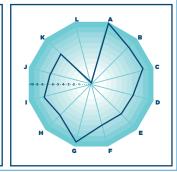
Organización del festival internacional de fotografía y artes visuales GETXOPHOTO. Además realizan proyectos curatoriales, poniendo el foco en la imagen y la implicación de la comunidad a la que van dirigidos los proyectos.

- Festival GETXOPHOTO.
- Eurpean Eyes On Japan (Donostia 2016-Getxo).
- Recycling GETXOPHOTO.

l	www.getxophoto.com	IBizkaia	I	2007
l	Asociación	1	Eus-Es-Eu-Mundo	
l	2-4		Hasta 250.000€	







#### **Bilbao Ekintza**

Agencia de Desarrollo Local del Ayuntamiento de Bilbao que promueve la generación de riqueza económica y social para el municipio, potenciando la ciudad como destino atractivo a la inversión, a la creación y el crecimiento de empresas, y a la creación de empleo.

-Servicios de asesoramiento y formación para la creación de una empresa ó para el crecimiento y mejora de un proyecto empresarial.

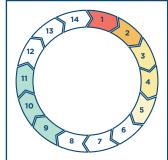
- Financiación a través de subvenciones de Eventos y/o proyectos del Sector Creativo que se consideran tractores; Fun&Serious Game, Art&Fashion, Bilbao Web Series Festival, LaPublika,...

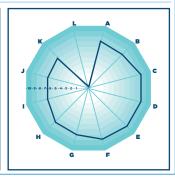
www.bilbao.eus/BilbaoEkintza I Bizkaia I 20

Administraciones públicas y entidades de derecho público

5-10







Eus

#### Blanka Gómez de Segura. OLLERIAS - Museo de Alfarería Vasca

Ceramista y artesana, promueve la alfarería tradicional vasca y se encarga de la difusión y dirección del Museo.

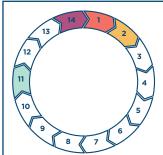
- Investigación sobre cerámica vasca. Arqueología experimental en grupos multidisciplinares.
- Cursos de cerámica: iniciación, especialización, prácticas de máster.
- Difusión del Museo Ollerias Alfarería Vasca; un centro para la cerámica creado con el objetivo de preservar del olvido el oficio milenario del alfarero y de dar a conocer la cerámica popular Vasca.

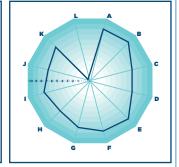
www.euskalzeramika.com I Araba I 1993

Profesonales autónomos y microempresas Eus-Es

2-4 I Hasta 100.000€









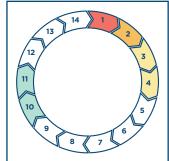
#### c2+i / Conexiones improbables

Trabajan en la Economía Creativa: Apoyan el desarrollo de organizaciones culturales y creativas; impulsan el desarrollo de territorios creativos; trabajan en hacer que otros sectores sean más creativos (especialmente a través de la plataforma Conexiones improbables - Slow innovation).

- Conexiones improbables: Hibridar para Innovar.
- Consultoría estratégica de alto impacto para organizaciones culturales y creativas,
- Talleres y seminarios en torno a innovación cultural, relaciones cultura-empresa, financiación y gestión cultural.

٧	www.conexionesimprobables.com	- 1	Araba	1	200	9	
F	Profesonales autónomos y microempre	sas I				-Es-Eu-Mundo	
1	D_// I	Н	asta 500 000€				







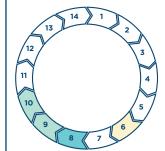


Galería de arte contemporáneo. Su trayectoria galerística combina la difusión en España de artistas internacionales con un empeño entusiasta por descubrir y promover el mejor talento vasco emergente. Desarrollan una red de colaboraciones con museos, galerías y artistas de diversos países.

- Exposición en la galería de artistas locales e internacionales.
- Exposición en ferias internacionales: Fiac París, Art Cologne, sp\_arte, MACO en México y ARCOmadrid.
- Edición de publicaciones.

www.carrerasmugic	a.com	I	Bizkaia	I	1995
PYMES	I				Mundo
5-10	I			Hasta 1.000.000€	











#### Catsula

Producen contenidos audiovisuales e interactivos basados en animación, realidad virtual y nuevas tecnologías. Transforman las ideas en contenidos digitales dirigidos al ámbito de la enseñanza, la cultura y las organizaciones.

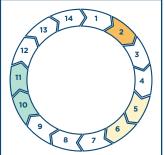
- Desarrollo de un software para el control de la producción de series de animación.
- Creación de una serie de animación para potenciar las disciplinas STEM
- Realización de una serie de episodios para las aulas de pediatría de los hospitales de Osakidetza.

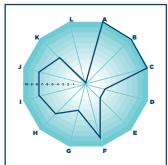
www.catsula.com I Araba I 2016

Profesonales autónomos y microempresas Mundo

2-4 I Hasta 100.000€











#### Cocina de Guerrilla Sukaldea

Propuesta artístico gastronómica para la promoción de los Derechos Alimentarios y la Soberanía Alimentaria. Trabajan en las áreas de Arte/Cultura, educación y cooperación. Están en activo desde 2011, 6 años innovando desde la cocina hacía una realidad alimentaria más justa y sostenible.

- Arte y Cultura (Intervenciones y performances)
- Educación (Talleres y programas educativos)
- Cooperación (Servicios Gastronómicos para colectivos y agentes sociales)

www.cocinadeguerrilla.com	Araba I	2011 Eus-Es-Eu-Mu
2-4	Hasta 100.000€	
	11 12 12 11 10 9 8 7 6	L A B C C

#### ColaBoraBora Koop Elk Txikia

Diseña y facilita entornos y procesos de innovación y colaboración centrados en las personas, para tratar de afectar positivamente el entorno en que viven y trabajan, desde las comunidades de las que forman parte.

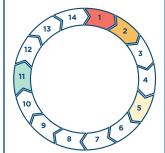
- Generación de kits metodológicos para la colaboración: #KOOPtel, HONDARTZAN o CTRparaCOLABORAR.
- Investigaciones sobre tecnologías relacionales, procesos y nuevas subjetividades: CopyLove, Tecno\_blandas o urbanBAT.
- Diseño de proyectos y políticas culturales de manera participada como la Capital Cultural Europea DSS2016EU, TRANSlab-Amarika o LosLaboratorios con el Ayuntamiento de Madrid.

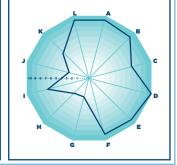
www.colaborabora.org | Bizkaia | 2013

Empresas de economía social | Eus-Es

5-10 I Hasta 250.000€







#### **Cuantics Creatives**

Laboratorio de creatividad aplicada a la innovación, transformación y arquitectura. Este laboratorio está compuesto por arquitectos, diseñadores, ingenieros, artistas locales como internacionales con ganas de hacer realidad proyectos impresionates.

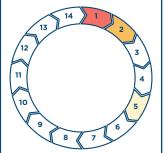
- Innovación disruptiva.
- Transformación digital y consultoria organizacional,
- Arquitectura Oficinas y Residencial.
- Arte tecnológico.

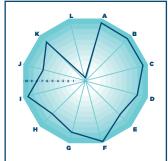
www.cuantics.com I Bizkaia I 2006

Profesonales autónomos y microempresas Mundo

2-4 I Hasta 250.000€







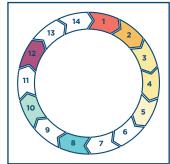
#### Cultumetría S.L

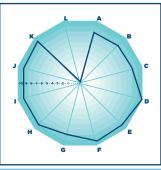
Investigación y consultoría relativa a la medición del impacto de la Cultura en la sociedad. Ayudar en la estrategia interna de las organizaciones, en la negociación con terceros y la en la puesta en valor de la actividad cultural allende el impacto económico.

- Proyectos de investigación, ZAWP: Estudio del impacto económico y cultural que ha generado en la zona de zorrozaurre, Bilbao.
- Medición de impactos, Sopela Kosta Fest: Impacto Económico del festival y conocer las líneas de apuesta a seguir por el pueblo de Sopelana.

www.cultumetria.com	lBizkaia l	2016
Profesonales autónom	nos y microempresas I	Eus-Es
O-1 I	Hasta 100	.000€







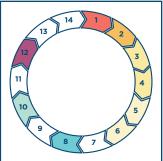
#### **Delirium Studios**

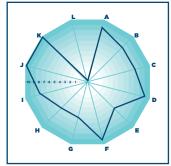
Factoría de Videojuegos Independientes que defienden los videojuegos como una forma de expresión, arte digital y cultura. Uno de sus proyectos más destacados es "Los Ríos de Alice" un juego personal y de autor.

- Desarrollo de Videojuegos, videojuegos para consolas, pc y móvil. Actualmente están desarrollando un juego para Nintendo 3DS, "Los Delirios de Von Sottendorff y su mente cuadriculada".

www.deliriumstudios.com		Bizkaia	Τ	2007
PYMES	I			Eus-Es-Eu-Mu
5-10	I		I	Hasta 250.000€







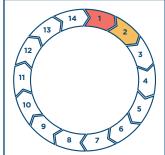
#### DigiPen Institute of Technology Europe-Bilbao

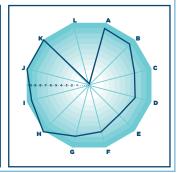
Formación de grado universitario en ingeniería de simulación y arte digital y animación. Digipen tiene una larga trayectoria en la industria de los juegos. Muchos de sus profesores han trabajado o colaborado con empresas como Nintendo, Microsft y Disney.

- Animaciones y videojuegos producidos íntegramente por nuestro alumnado han sido premiados en festivales de ámbito nacional e internacional (EEUU, Reino Unido, Italia, China, Francia...)

www.digipen.es	I	Bizkaia I		2010
PYME	1		Mundo	
11-50	1		Hasta 3.000.000€	









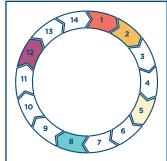
#### **ELHUYAR**

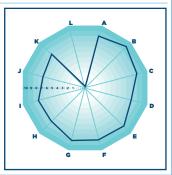
Euskararen garapena, zientziaren gizarteratzea eta berrikuntza soziala. Euskara garatzeko hizkuntza-baliabide, -tresna eta -zerbitzuak sortzea eta eskaintzea. Xede argi baten mesedetan betiere: euskara komunikazio-hizkuntza izatea gizartean.

- Hizkuntza eta Teknologia (Hizkuntzaren prozesamendu automatikoa)
- Zientziaren gizarteratzea (Teknopolis, zientzia.eus)
- Komunikazioa (Komunikazio-zerbitzu espezializatuak)
- Aholkularitza (Euskalar lan mundua eta eremu publikoan, partaidetza, berdintasuna, berrikuntza soziala)

www.elhuyar.eus	- 1	•	1972
Fundación		l Eus-Es-Eu-Munc	0
51-100	1	> 5.000.000€	







#### Facultad de Bellas Artes UPV/EHU

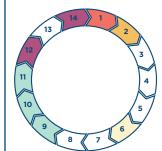
Docencia, investigación, gestión y producción. Estudios de Grado en Arte, Grado en Creación y Diseño y Grado en Conservación y Restauración de bienes culturales. Tratan de adaptarse a los avances que la sociedad actual demanda de un lugar dedicado a la enseñanza del arte.

- Varios proyectos de investigación en el ámbito del arte y la cultura,
- Proyectos producidos en colaboración con agentes , instituciones, otras universidades y empresas.
- Producción artística v cultural.

www.ehu.eus/ehusfera/bbaa/ I Bizkaia I 1978

Administraciones públicas y entidades de derecho Eus-Es-Eu







#### **ENELU Kultur Elkartea**

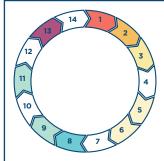
Iniciativas Artísticas para el desarrollo personal y social.

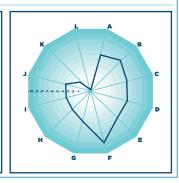
- SelfFOCUS \_ Proyecto de Fotografía Participativa con mujeres privadas de libertad.
- LuzRoja\_Participativo y auto-gestionado comunitariamente, tiene como principal objetivo difundir la práctica fotográficafísico química creando un espacio de encuentro para conocer, dialogar y compartir una experimentación y aprendizaje fotográfico.
- FRAGMA, Argazkigintzaren Inguruko ZineKluba\_ Autogestionado por el colectivo de personas que conforman el proyecto LuzRoja, para compartir visionados y charlar en torno a diferentes proyecciones cinematografícas.

www.enelu.blogspot.com I Araba I 2013
Administraciones públicas y entidades de derecho público Eus

0-1 I Hasta 100.000€







#### Garaion

Sorkuntza, natura eta ondare soziala lantzeko jarduerak kulturalak sortu, babestu eta bultzatu. Sorkuntza espazio eta ezenatokia eskainiz, jarduerak kultural partehartzaileak antolatuz eta hezkuntza proposamenak zabalduz.

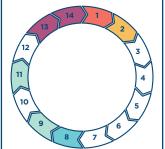
- Sorkuntza espazioa,
- Bizipen kulturalak
- Hezkuntza proiektu berriak

 www.garaion.eus
 I
 Araba
 I
 2008

 Asociación
 I
 Eus

 2-4
 I
 Hasta 250,000€









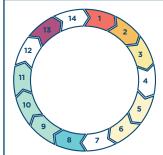
#### Halabedi irratia

Proiektu komunikatibo askea, militantzian oinarritua eta mugimendu sozialekin harreman hurbila duena.

- HALABEDI2: Araban dagoen euskara hutsezko irrati bakarra. Halabedi 1 mantentzen dugu ere baina bertako saioak hizkuntza anitzetan dira (gaztelera, euskara, ingelesa, galegoa...).
- HALABIDEO: Duela urte gutxi abiatu genuen eta asmoa da Halabedi irrati bat baino gehiago izatea eta multimediek eskaintzen dizkiguten aukerak probestea komunikatzeko euskarri audiobisualak sortuz.
- MUINOKO HOTSAK: Kontzertuak antolatzen ditugu Gaztetxetan.

www.halabedi.eus				1983
Asociación		1		Eus
>100	1		Hasta 100.000€	







#### Haceria Arteak - ZWAP

Haceria Arteak reflexiona y reinterpreta la transformación urbana a través de la creación.

- ZAWP Zorrotzaurre Art Work in Progress un movimiento consolidado de muchas personas que trabaja en la revitalización social, económica y cultural del barrio a través de la creación, la intervención y la puesta en valor de la memoria.
- Origin of spaces / innovative practices for urban eco-creative clusters
- Programa Internacional de residencias /Experimentación e investigación en diferentes ámbitos de creación

www.haceriaarteak.com I	Bizkaia I	1997
Asociación I		Mundo
5-10 I	Hasta 500.000€	
1 2 3 4 5 W C R T T T T T T T T T T T T T T T T T T	12 11 10 9 8 7 6	J B C D D

#### Harrobia

Centro de Innovación en Producción Escénica acoge los procesos artísticos del sector de artes en vivo, a la vez, desarrolla proyectos de acción social a través del teatro.

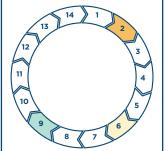
- Espacios, recursos y herramientas para el óptimo desarrollo de los procesos creativos.
- Residencias Artísticas.
- Grupo de Teatro Comunitario (teatro hecho por y para la comunidad).
- Centro Internacional de Investigación y Recursos de Teatro del Oprimido.

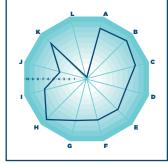
www.harrobia.org I Bizkaia I 2011

Administraciones públicas y entidades de derecho Eus-Es-Eu

2-4 I Hasta 100.000€







#### Hirikiten

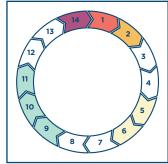
Un grupo de trabajo con el fin de experimentar nuevas y diferentes maneras de hacer arquitectura y ciudad.

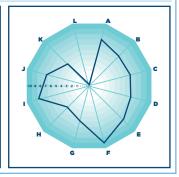
- Puesta en valor del patrimonio industrial. El equipo Hirikiten, desde sus orígenes, realiza diferentes acciones que tienen como objetivo poner en valor el patrimonio de la arquitectura industrial moderna de Eibar. Con el fin de sensibilizar a la ciudadanía y difundir un valor desconocido se han realizado diferentes visitas guiadas, charlas, publicaciones,...

- Difusión del conocimiento tecnológico. EibarLABs es un laboratorio ciudadano que trata de fomentar y compartir el conocimiento tecnológico.

www.hirikiten.com		Gipuzkoa I	2014
Asociación		1	Eus-Es-Eu-Mundo
2-4	1		Hasta 100.000€









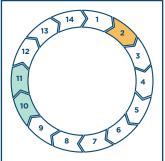
#### lametza Interaktiboa

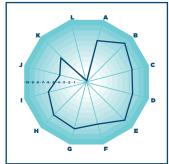
Empresa de comunicación que usa las nuevas tecnologías. Un grupo de unos 12 compañeros, muy cercano, dinámico y flexible. Viven en un entorno euskaldun. lametza forma parte de un grupo de empresas una de ellas: ADUR, ANTZA y ARGIA.

Buscan aplicar la innovación de planteamiento y tecnológica en diversos sectores o disciplinas, más ligadas con el mundo cultural que el industrial propiamente dicho, nuevas tecnologías aplicadas a las artes escénicas, proyectos multimedia aplicados al mundo de la educación, comunicación y turismo...

www.iametza.eus		Gipuzkoa I	2008	
PYMES	I		Eus	
11-50	I	Hasta 10		







#### José María Barandiaran

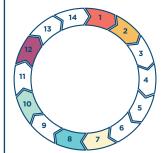
Consultoría en el sector del libro y la cultura centrado fundamentalmente en pymes e instituciones y coeditor y codirector de la revista texturas.

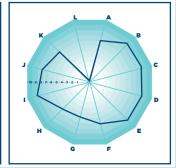
- Consultoría, acompañamiento en procesos de mejora a pymes del sector del libro.
- Estudios de situación del sector del libro, la lectura y la cultura.
- Propuestas de líneas de mejora y actuación sectoriales en el ámbito del libro.

ı				
ı	www.cambiandodetercio.wordpress.com I	Bizkaia	2000	
ı			 	
ı	Profesionales autónomos y microempresas		Eus-Es	

0-1 I Hasta 100.000€





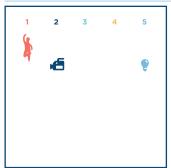


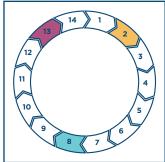
#### Josu Aramberri-Red Académica i2basque

Servicios TI y contenidos digitales para I+D+i y educación. La Red Académica i2basque es un programa del Gobierno Vasco, gestionado por la Fundación Ikerbasque. Proporciona servicios a Universidades, Centros de I+D+i en cualquier tipo de área (científica, tecnológica, sanidad, ciencias sociales...), archivos y bibliotecas con contenidos digitales relevantes para los investigadores, centros educativos de cualquier nivel, gestores de programas de I+D+i...

- Patrimonio Fotográfico.
- Transcripciones colaborativas (Iturriak.es).
- Contenidos digitales.

www.i2basque.es		Gipuzkoa	2005
Fundación		I	Eus
2-4	1		Hasta 100.000€







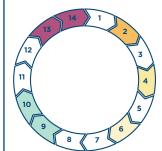
#### **K6 Gestión Cultural**

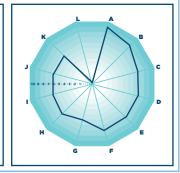
Agentes activos en el sector cultural. K6 gestión cultural es una empresa de servicios para la cultura que centra su actividad en la asesoría, planificación y desarrollo de los procesos que conforman la creación y gestión de un museo, una exposición, un proyecto de revalorización o dinamización de patrimonio cultural y turístico.

- Gestión de equipamientos: Museos de la Diputación Foral de Gipuzkoa; Museo San Telmo, Museo Cristobal Balenciaga, museo cemento Rezola,...
- Provectos culturales: Bakearen Milia.
- Adaptación de espacios: Minas de Hirugurutzeta.

www.k6gestie	oncultural.com	I	Gipuzkoa	I	1989
PYMES	ı				Eus-Es
11-50	ı		Has	sta 1.000.00	00€









#### KA | Kultura Alternatiboa

Potenciar la cultura alternativa con el objetivo principal de unión y de visibilización de actividades y artistas ya existentes para la obtención de recursos. La plataforma está gestionada por Xpressionk Kultur elkartea.

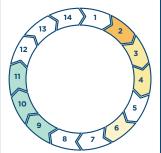
Encuentros periódicos mediante diálogos colectivos: #KATopaketa | Open Space | Estructura abierta, horizontal, social y libre.

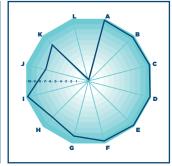
www.kulturaalternatiboa.com I Gipuzkoa I 2014

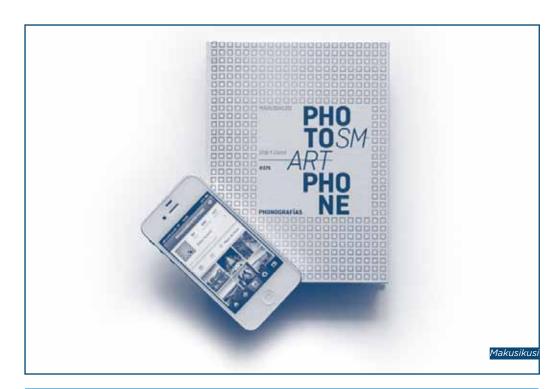
Redes / Clusters / Lobbies Eus

>100 I Hasta 100.000€









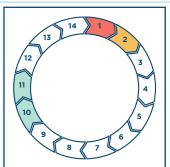
#### Lectura Fácil Euskadi-Irakurketa

Acerca la lectura, la cultura y la información a personas con dificultades lectoras y/o de comprensión lectora. Accesibilidad cognitiva. Defienden los principios de la democracia lectora y la integración social a través de la lectura.

- Adaptación y creación de materiales en formato Lectura Fácil, formación en LF
- Dinamización de clubs de lectura fácil
- Asesoramiento en accesibilidad informativa

Ver nuestros proyectos en http://lecturafacileuskadi.net/

www.lecturafacileuskadi.net	1	Bizkaia	1	2013	
Profesionales autónomos y m	icroempresa		Eus-Es		
O-1 I		Hasta 100.00			





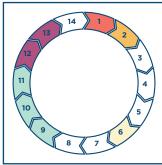
#### **Kutxa Kultur**

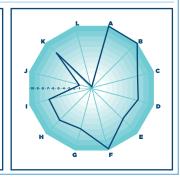
Sede cultural de la Obra Social; la fábrica donde se produce la oferta Kutxa para todo el territorio guipuzcoano. Es el espacio en el que se fomenta la convivencia y a la vez, es una plataforma de apoyo al talento emergente y amateur de agentes culturales y artistas con proyección.

- Residencias artísticas de Música y Moda, Talleres (Aulas kutxa y Class).
- Co-working cultural (Enea), Premios Literarios.
- Publicaciones históricas y culturales.

www.kutxakultur.eus I	Gipuzkoa I	2015
Fundación	l	Eus
11-50		







#### Makusikusi

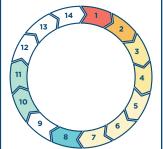
Editorial + fotografía.

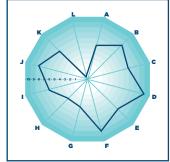
- PhotoSmartPhone: 3 volúmenes de libros de fotografía en co-edición, 75 fotógrafos de Instagram
- ArtMobile: una edición financiada por crowdfunding con 8 fotógrafos internacionales
- PostalesHumanas primer volumen de la colección de libros son el sistema de impresión bajo demanda en cualquier parte del mundo.

www.makusikusi.com I Bizkaia I 2012
Profesionales autónomos y microempresas I Mundo

0-1 I Hasta 100.000€







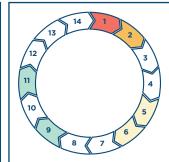
#### Maria Ptqk

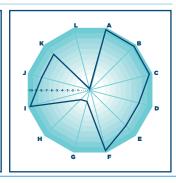
Desarrolla tareas de producción, crítica, curatoría, gestión y coordinación de proyectos. Sus ámbitos de interés: nuevos medios y cultura digital, comunicación social, las intersecciones entre arte y tecnociencia, los nuevos formatos de producción de conocimiento derivados de la cultura de redes, el feminismo y los estudios de género, y las políticas culturales y de promoción de la innovación y la creatividad.

- Gabinete Sycorax. Investigación cultural sobre ciencias naturales [en proceso]
- Soft Power. Exposición, publicación y programa de actividades sobre arte y biotecnologías:

www.mariaptqk.net I	Bizkaia I	2000
Profesionales autónomos y		Eus-Es-Eu-Mundo
O-1 I	Hasta 100.000	







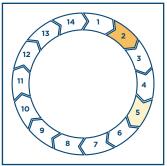
#### **Muka Design Lab**

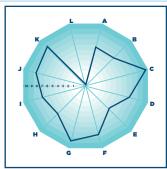
Diseño industrial, diseño de producto, mobiliario y espacios. Creen en el "Slow design" y trabajan con grandes artesanos y talleres locales para diseñar objetos cotidianos que encantan a la gente. Desde el mobiliario sostenible hasta los conceptos de diseño que crean, comienzan con una historia que da vida a cada objeto.

- Diseño, creación y desarrollo de piezas de mobiliario.
- Diseño, creación y desarrollo de productos de consumo.
- Diseño, creación y desarrollo de espacios.

www.mukalab.con		Bizkaia	<u> </u>	2011
Profesionales autó	nomos y m	icroempresa		Eus-Es-Eu-Mu
2-4	1		Hasta 250.000€	







#### **OKELA Kultur elkartea**

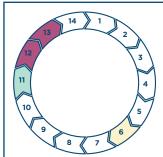
OKELA artistek sortutako eta kudeatutako irabazi asmorik gabeko espazio bat da. 2014ean zabaldu zituen ateak, Euskal Herriko arte garaikidearen testuingurua aktibatu eta artista plastiko eta bisualen arteko harremanak sortzeko asmoz.

- AMP: Artisten Meeting Pointa. Euskal Herrian bizi, Euskal Herrian jaio edota Euskal Herrian lan egiten duten artisten arteko sare aldakorra da. Artisten artean erlazioak indartu, belaunaldien artean zubiak eraiki eta esperientzien eta ezagutzen elkartrukatzeko gauzatzeko erreminta bat da. Esperimentaziorako espazioa da, artearen espezifitatea mantenduz,berau jendarteratzeko tresna.

www.okela.org	I	Bizkaia	T	2014
Asociación			1	Eus













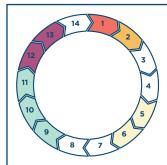
#### **Pezestudio SC**

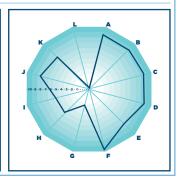
Célula creativa de arquitectas que diseñan objetos, herramientas, espacios y prácticas que promueven la minimización del impacto de las personas sobre el medioambiente, el desarrollo social, la investigación y producción de técnicas constructivas innovadoras y la generación de contextos de colaboración.

- Agronautas: reformulación de relaciones entre personas y medio natural a través de la construcción de espacios y sistemas que minimizan el consumo de recursos y energía e integran comunidades vivas.
- Inteligencias Colectivas: Investigación y prototipado sobre modos de construcción no estandarizados e informales en diferentes lugares del mundo. www.inteligenciascolectivas.org

www.pezestudio.org I	Bizkaia I	2006
Profesionales autónomos	y microempresas	Eus-Es-Eu-Mundo
5-10 I	Hasta 100.000€	,









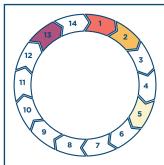
#### pr4 tecnología social

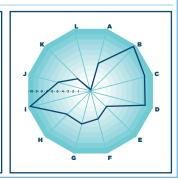
Consultoría social y Coaching en tecnología, acercamos la tecnología a la gente.

- Talleres impresión 3D a personas con discapacidad, emprendedores, empresas (incluidas ICC)... Workshops y dinamizaciones con ejemplos reales de diferentes tipos de impresión, materiales o softwares de diseño. Orientados a entornos laborales, formativos, creativos, diversidad funcional...
- *Talleres de uso smartphone* a personas mayores, con talleres dinámicos y participativos. Proyectamos en tiempo real la pantalla de un smartphone, y enseñamos y resolvemos in situ las dudas de las personas participantes.

www.pr4.es	T	Bizkaia	1		201					
Empresas de ec	onomía social		I Eus-Es		 	 	 -	 	_	
0-1	I		Hasta 100.000€	 	 	 	 -		_	







#### Recrea2

"Supraciclaje": Mobiliario, iluminación, complementos, instalaciones. Diseñan explorando soluciones decorativas, funcionales o estructurales, desde la filosofía del reciclaje, recuperando materiales y reutilizando objetos desechados.

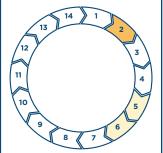
- Piezas únicas, series limitadas y diseños ad hoc de encargo
- Diseño y gestión de proyectos para decoración y reformas
- Instalaciones efímeras e intervenciones urbanas
- Talleres de reciclaje creativo

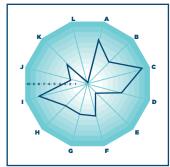
www.recrea2.es | Bizkaia | 1999

Empresas de economía social Eus-Es

2-4











#### Sarean

Un espacio independiente de cultura participativa situado en la plaza Corazón de María y gestionado por la Asociación Cultural Espacio Plaza. Ubicado en el barrio de San Francisco de Bilbao, su misión es contribuir a la cohesión social del barrio a través de la acción artística y la cultura.

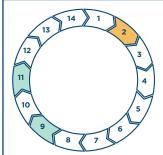
-Proyecto Híbrido: Sarean plantea un modelo de colaboración a tres bandas entre lo público, lo comunitario y lo privado.

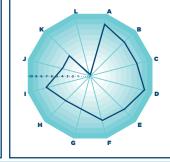
- Proyecto de difusiín/exhibición - Porgamación Participada:Sarean es uno de los principales espacios de exhibición artística en el barrio de San Francisco en Bilbao. Gau Irekia

- Talleres Gastronómicos: Acercar y conocer otras culturas a través de su gastronomía.

www.sarean.info		Bizkaia	I	2015
Asociación		I	Eus	
2-4	1		Hasta 100.000€	







#### Saioa Olmo Alonso

Artista contemporánea e investigadora. Dirige y actúa en sus creaciones artísticas; performances, talleres y laboratorios...

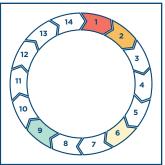
- LoRelacional: investigación colaborativa e informal sobre aspectos relacionales de la dinámica grupal
- Transarte. Prácticas artísticas participativas y comportamiento social.
- Eromecánica. La erótica de la maquinaria social.
- Tecnoblandas. Investigación sobre las tecnologías relacionales desde las ciencias sociales y el arte contemporáneo.

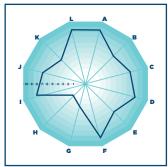
www.ideatomics.com Bizkaia I 2000

Ciudadanía activa y organizaciones informales Eus-Es

0-1 I Hasta 100.000€







#### **Sociedad Cultural RMO**

Asociación cultural que promueve iniciativas de índole musical y artística (artes visuales y sonoras) orientadas hacia la experimentación y la innovación, apoyando todo tipo de iniciativas culturales que se encuentren en este marco y sobre todo las que correspondan a entidades y grupos locales con proyección a toda la Comunidad Europea o de ésta hacia nuestro Territorio.

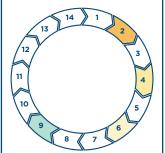
- Festivales internacionales: Arte Experimental; MEM. Cine y Video Experimental; Bideodromo.
- Recetas Culturales. Un guiño al mundo de la gastronomía desde la cultura y el arte.

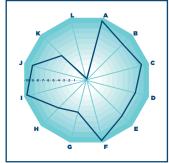
www.recetasculturales.com | Bizkaia | 1989

Asociación | Eus-Es-Eu-Mundo

2-4 | Hasta 100.000€







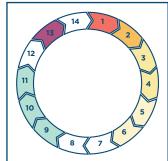
#### Tabakalera, Kultura garaikidearen nazioarteko zentroa

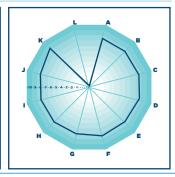
"Sorkuntza sustatu eta hedatzea du helburu, eta horretara bideratzen ditu zerbitzu eta jarduerak. Kultur proiektu bat izateaz gain, erakundez eta ekimen pribatuz osatutako kultur ekosistema bat ere bada Tabakalera, baita jendearen gozamenerako zabalik dagoen plaza publikoa ere."

"Praktika artistiko garaideak (ikus-entzunezkoak, erakusketak, programa publikoak, e.a.). Hezkuntza. Teknologia eta kultura digitala. Sormen liburutegia. Sortzaileentzako baliabide ezberdinak. Musika. Moda. Diseinua. Arkitektura. Mikroteatroa. Besteak beste. "

www.tabakalera.eu	ı I	Gipuzkoa I	2015
Administraciones	oúblic	cas y entidades de derecho I	Eus-Es-Eu-Mundo
11-50	ī	Hasta 5.000.00	0€







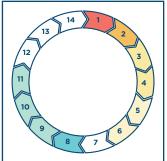
#### **Teatro Paraiso - KUNARTE**

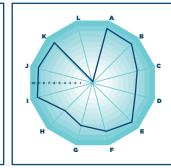
Centro de innovación artística y pequeña infancia. Apoyo a la creación y a la hibridación de proyectos emergentes, desarrollo de metodologías innovadoras en la creación de audiencias, mentoring nacional e internacional, alfabetización cultural de la ciudadanía, impulso de la investigación acadèmica.

- TallerArte: TallerArte pretende crear un entorno creativo que posibilite el crecimiento personal, la expresión individualizada, la exploración de los diferentes lenguajes artísticos.
- *Ikusi Makusi programación:* Una oportunidad para ver, descubrir y degustar las Artes Escénicas y la Música. en familia.

www.teatrop	araiso.com	Araba	1		2012		
Profesionales	autónomos y	microempre	sas		Mundo		
11-50	I		Hasta 500.00	0€		 	







#### TECNALIA, Maite Moreno / Jorge García

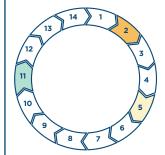
Investigadores de la División ICT e I+D+i. Ayudan a convertir en negocio las oportunidades que proporciona un mundo digital e interconectado. Trabajan en tres ejes: Los nuevos e-Services en la sociedad, la "smartización" de productos y soluciones de todo tipo y la competitividad de los equipos de producción de sistemas Software perfectos. Cultura Digital e innovación Social Digital.

- CROSS: Citizen Reinforcing Open Smart Synergies
- PRoGReSS: Promoting Global Responsible/Research & Social and Scientific Innovation
- TRANSCREATIVA: Industrias Culturales y Creativas e Innovación Social

www.tecnalia.com	Bizkaia I	2008
Fundación	1	Eus-Es-Eu-Mundo











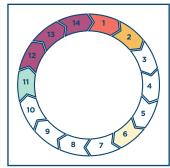
#### **TEO Arkitektura - TEO Arkibiriak**

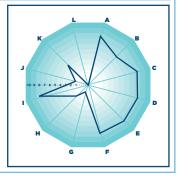
Arkitekturaren esparruan lan egiteaz gain, hezkuntza espazialaren inguruan lan egiten dugu, arkitektura hezkuntzara hurbiltzeko eta hezkuntza arkitekturara hurbiltzeko ekimenak garatuz, batez ere umeekin.

- TEO Arkibirak haurreskoletan: 0-2 urte bitarteko umeekin ekimenak garatzen ditugu, hauen inguru espaziala eraldatuz, beraien egunerokotasuneko espazioak manipulatuz.
- *Getxoarten arkitektura tailerrak:* azkeneko 3 urteetan, Getxoarten umeentzako arkitektura tailerrak antolatu izan ditugu (3-12 urte bitarteko umeentzako).

www.teoarkitek	 - 1	Bizkaia	l	2012			
Profesionales au				Eus-Es			
2-4	 		Hasta 100 000€		 	 	-







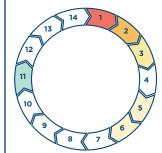
#### Úbiqa S.L.

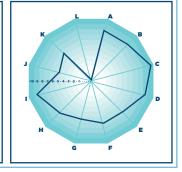
Úbiqa investiga y analiza las novedades tecnológicas y el impacto que tienen en la ciudadanía para diseñar y realizar proyectos participativos de comunicación social mediante procesos de alfabetización mediática y digital.

- *Oroimena bizigune:* Habitar la memoria. Proyecto documental participativo de sensibilización, de comunicación social y de construcción de memoria.
- #PrestGaude: aborda una nueva forma de afrontar una campaña institucional de sensibilización e interés público

www.ubiqa.com	T	Bizkaia I	2003
PYMES	I		Mundo
2-4	i	Hasta 100.0	00€











#### **Urbanbat**

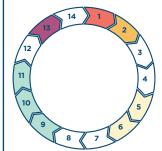
Urbanbat ofrece apoyo en la planificación del territorio a grupos, comunidades y administraciones locales. A través de su trabajo (procesos participativos, producción cultural, programas de pedagogía urbana...) promueve la innovación social y la creatividad ciudadana con el propósito de favorecer una cultura de la participación que contribuya al cuidado y la mejora del entorno.

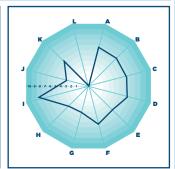
- Festival de Urbanismo e innovación social Urbanbat
- Pedagogía Urbana. Desarrollamos programas para acercar el conocimiento de la ciudad, sus características, dinámicas y estructura a toda la ciudadanía.

www.urbanbat.org | Bizkaia | 2011

Asociación | Eus-Es







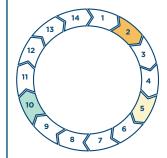
#### Wikitoki elkasorkuntza laborategia

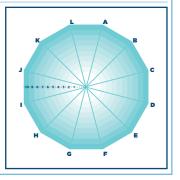
Un laboratorio de prácticas colaborativas conpuesto por agentes diversos y complementarios, con 'lo co-' como nexo común, procedentes de ámbitos relacionados principalmente con distintas formas de innovación social, creación, creatividad aplicada, desarrollo comunitario y economía distribuída. Wikitoki es un espacio lleno de distintas tipologías de agentes compartiendo espacio(s)-proyecto(s)-recurso(s) común(es).

- Modelos organizativos y protocolos de relaciones y trabajo horizontales y distribuidos.
- Modelos de producción y de negocio libres y abiertos.
- Modelos de reproducción social que pongan la vida en el centro.

www.wikitoki.org		Bizkaia I	2013
Asociación		ı	Eus-Es
11-50	ı	Н.	asta 100.000€











#### **WOW, Women Open Work**

Un proyecto textil dirigido por mujeres, donde se revalorizan las tecnologías textiles locales en vías de desaparición y se combinan con las tendencias de moda. -

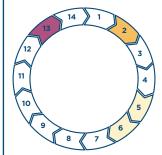
- Slow Fashion: El proyecto está dirigido por mujeres. Revalorizamos las técnicas artesanales locales. Km cero, se produce en local.
- -Economía circular: Minimizando, reutilizando y transformando los desechos textiles. Compartiendo los conocimientos a través de una Red entre Francia (Brest y Lyon) y España (Bilbao).
- Open Source Textil: Toda la información de producción estará abierta y disponible en la web (en construcción).

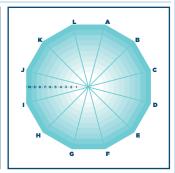
www.wow.eus | Bizkaia | 2016

Ciudadanía activa y organizaciones Mundo

0-1 | Hasta 100.000€







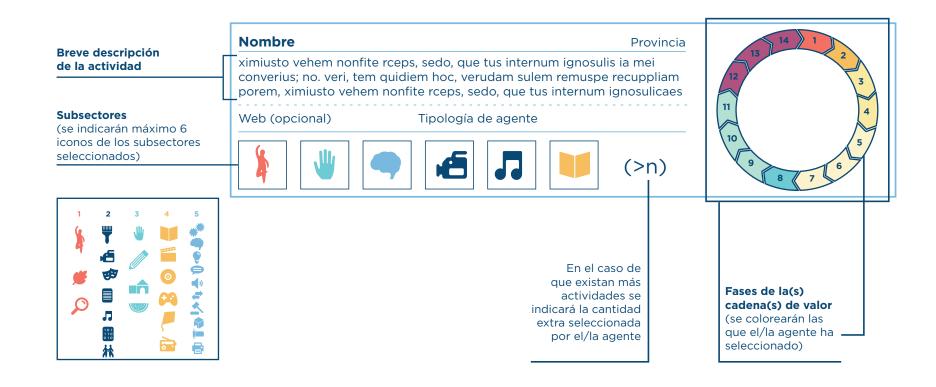
# 3 ANEXO II

FICHAS RESUMIDAS DEL TOTAL DE 326 AGENTES QUE SE AUTOMAPEARON EN LA PRIMERA CONVOCATORIA DE KULTURSISTEMA EN FEBRERO DE 2017

## FICHAS RESUMIDAS DEL TOTAL DE 326 AGENTES QUE SE AUTOMAPEARON EN LA PRIMERA CONVOCATORIA DE KULTURSISTEMA EN FEBRERO DE 2017

## **INTERPRETACIÓN**

Hemos querido respetar el idioma que cada agente utilizó a la hora de rellenar el formulario online de la convocatoria abierta de automapeado.



#### 3D Social Movement S.L.

Bizkaja

Consultoría en proyectos de innovación social y agencia de comunicación especializados en generar procesos de participación y canales de comunicación.

www.3d-social.es

**PYMES** 





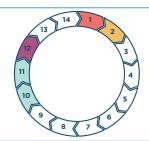












#### Agirre Lehendakaria Center

Bizkaia

Agirre Lehendakaria Center gizarte zientzien esparruan kokatzen den diziplinarteko ikaskuntzen zentroa da. EHU-Euskal Herriko Unibertsitateari lotuta dago eta, era berean, bere bikaintasun kanpusari Euskampus.

www.agirrecenter.eus

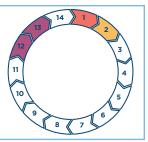
Fundazioa











#### A Fortiori S.L.

Edición. Museografía. Tecnología. Páginas web. Comunicación cultural. Organización de eventos culturales. Escuelas de madres y padres. Agitación cultural.







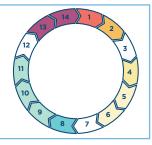












#### www.jaio.net

Profesonales autónomos y microempresas

## Abad design

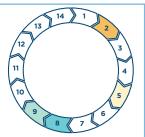
Estudio multidisciplinar especializado en diseño industrial y arquitectura. Da soluciones imaginativas y competitivas basadas en la experiencia, la inteligencia y la emoción.

www.abaddiseno.com

Profesonales autónomos y microempresas







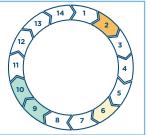
#### Adirane Azkuenaga

Fotografía artística y gestión cultural. Sus fotografías hablan de eventos y espectáculos artístico-culturales, como por ejemplo, los proyectos "Rincones Olvidados" y "Paredes para la memoria".

www.adiraneazkuenaga.es Ciudadanía activa y organizaciones informales







#### Aerredesign

Bizkaia

Estudio de diseño gráfico, identicad, editorial, exposiciones, señalítica, web y packaging. Desde 2013, realizan edición de arte, su estudio también es tienda y galería.

www.aerredesign.com

Profesonales autónomos y microempresas







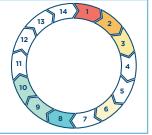








(>2)







Aimar Rollán Gipuzkoa

Escritor, blogger, youtuber, profesor y divulgador de yoga. - Obras literarias: "Un día completo", "Anhelo de luz", "El Uno sin segundo", "¿Qué es eso del yoga?", "Aprende a meditar",...

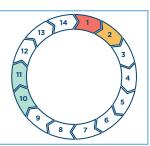
www.aimarrollan.blogspot.com Profesonales autónomos y microempresas











#### Ainara Martin

Gipuzkoa

Coordinación y diseño de proyectos culturales. AmonaTela: Proyecto de investigación y acción, códigos artesanos y DIY para generar conciencia del reuso del residuo textil que generamos.

www.amonatela.wordpress.com Profesonales autónomos y microempresas







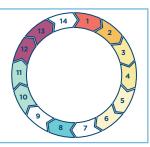












#### Ainhoa Ibáñez Arana

Bizkaia

Programadora Cultural en Getxo. Gestión y programación de la Sala Torrene, Feria de Artesanía y talleres.

www.getxo.eus Administraciones públicas y entidades de derecho público







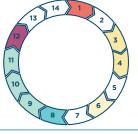












#### Aitor Narbaiza - BAPO BAPO Produkzioak S.L.

Bizkaia

Producción de eventos musicales, asesoramiento y gestión de conciertos, discos, festivales, actuaciones...

Profesionales autónomos y microempresas













#### Alai Ondo Estudioa

Gipuzkoa

Estudio de diseño gráfico que da vida y forma visual a las ideas y mensajes que se necesiten producir y transmitir. Estrategia de comunicación, identidad corporativa, contenido visual y diseño web.

www.alaiondo.com

Profesonales autónomos y microempresas



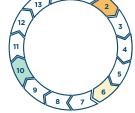


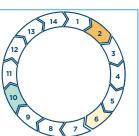


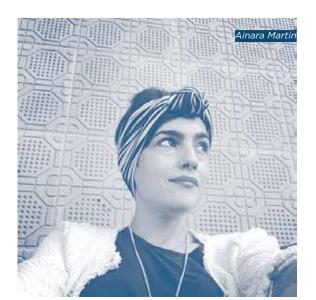














#### **Alanbike Teatro**

Antzerkia eta komunikazioa, dibulgazioa. Behar batek batu zituen: presarik gabeko gorputza, adimena eta ahotsa era libre eta jarraituan ikertzeko beharrak.

www.alanbiketeatro.wixsite.com Elkartea



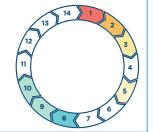








(>4)



#### Alberto Macías, Estudios PanPot

Bizkaia

Estudio de Grabación, edición, mezcla y mástering de sonido, producción musical, sonorización en directo, grabación en localización.

www.bilboson.com

Profesionales autónomos y microempresas





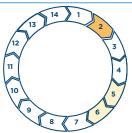












# Ana Ruiz - Vitoria-Gasteiz Film Office

Araba

Vitora-Gasteizen izan daitezkeen errodaje guztien aholkularitza, promozioa, informazioa, baimen guztien kudeaketa...

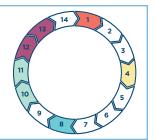
www.filmoffice.es

Administrazio publikoa eta zuzenbide publikoko erakundeak









#### Aldama Fabre Gallery

Bizkaia

Aldama Fabre es una galería de arte contemporáneo que se encuentra en el barrio de Bilbao La Vieja. Espacio especializado en la producción de exposiciones de artistas locales.

www.aldamafabre.com

Profesonales autónomos y microempresas

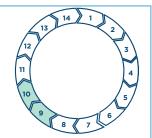










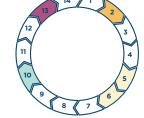


#### **Ander Elorza**

Artista audiovisual y comunicación cultural. Creador de largometrajes, cortometrajes, piezas de no-ficción y sus curiosidades llamadas; Etxekua. Todas ellas presentadas bajo el nombre de "zineAEtxekua".

www.anderelorza.com

Profesonales autónomos y microempresas



# Alquimia Fanzine Kultur Elkartea

Gipuzkoa

Fanzine literario ilustrado. Colaboradores: A. Frutos, Adrián Viñas, Ainhize Ledesma, Aitziber Mendiluze, Alfredo Frutos, Ander Poetaipunto, Ane Miren Odriozola, Arnau F. Ragó, Arrate Carro, Bea Larrañaga...

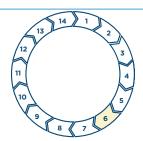
www.alguimiafanzine.org

Asociación









#### Andoni Robles y Luz roja

Araba

Somos un grupo de gente inquieta culturalmente con un local en gasteiz cuyas actividades se basan en ofertar talleres de fotografía, serigrafía, caracterización de personajes,etc.

Luz Roja Enelu

Asociación





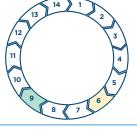








(>4)



#### **Aidearte**

Bizkaia

Estudio de diseño dedicado al desarrollo de branding, web, dirección creativa, diseño de arte y creatividad aplicada. La creatividad es su fuerte.

www.aidearte.com

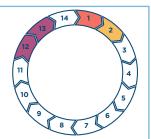
Profesonales autónomos y microempresas











#### Andrea Estankona

Investigadora en análisis cultural. Investiga sobre nuevos modelos institucionales para las prácticas artísticas y culturales.

Profesionales autónomos y microempresas





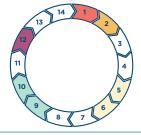












#### Amaia Marzabal

Bizkaia

Artesana. Realizo instalaciones artísticas, talleres y vendo piezas artísticas y de artesanía textil con ilustraciones.

www.marzabal.net

Profesonales autónomos y microempresas





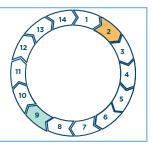












#### Ane Aramburu. Kultur Teknikaria (Ormaiztegi)

Gipuzkoa

Herriko kultur eta jaietako programazioa landu, ekoiztu eta beharrezko difusioa eman. Liburutegiaren berrantolaketa eta erabiltzaileei arreta.

www.ormaiztegi.org I

ETE (Enpresa txikia eta ertaina)



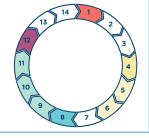












#### **Angelica Barco Studio**

Bizkaia

Estudio de diseño, branding, identidad corporativa, identidad digital, aplicaciones de identidad conceptual, desarrollo e implentación. Angelica es diseñadora de marca y estratega creativa.

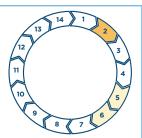
www.angelicabarco.com

Profesonales autónomos y microempresas









#### **ANTespacio**

Bizkaia

ANTespacio genera proyectos culturales. Investigan nuevas posibilidades de proyectos específicos que tienen en cuenta el contexto espacial y temporal. Espacio para la reflexión y el encuentro comunitario.

www.antespacio.com

Asociación





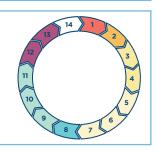












#### Antonio Altarriba

Escritor de ficción, cómic, literatura y prensa. Guionista de Cómics y fotos. Cómics destacados: "El arte de volar", "Yo, Asesino", "El ala rota", "El perdón y la furia". Cómics editados en varios idiomas.

www.antonioaltarriba.com Ciudadanía activa y organizaciones informales







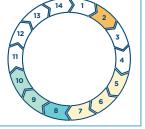












#### Arantza Lauzirika

Docente, investigadora, artista y gestora. Imparte conferencias y organiza seminarios, jornadas y cursos sobre arte y nuevos medios. Además es creadora de Instalación/Multimedia, obra video y Grafismo 2D y 3D.

Administraciones públicas y entidades de derecho público







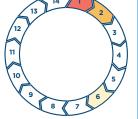












#### AREETXO - ganbera abesbatza

Bizkaia

Coro de cámara dedicado a la actividad del canto coral polifónico en Getxo. Su objetivo es la interpretación de programas y conciertos, de gran calidad y complejidad de las obras a interpretar.

www.areetxo.com

Asociación



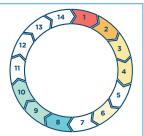












#### Arriguri

Bizkaia

Arriguri disziplina ezbardinetatik gatozan euskal sortzaile taldea gara: bideo, argazki, arropa edota marrazkiak. Mundua ikusteko eta interpretatzeko modu propio eta bakarra duten sortzaileak, Autore Lana.

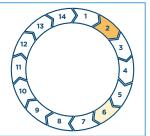
www.arriguri.com

Elkartea









#### Art for Life!

Bizkaia

Creatividad aplicada al ámbito profesional: formación, consultoría, dinamización de eventos. Art for Life! facilita procesos de reflexión, de acción y de aprendizaje compartido.

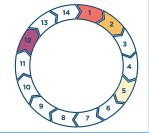
www.artforlife.es

Profesonales autónomos y microempresas









#### **ASMOZ FUNDAZIOA**

Gipuzkoa

ASMOZ es una plataforma de formación, sin ánimo de lucro. Los cursos son profesionales para empresas del ámbito de la cultura y la educación. Desarrolla proyectos de innovación e investigación para las ICC's.

www.asmoz.org

Fundación



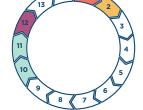












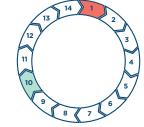
#### Asociacion artes escenicas y circenses

Animaciones divulgacion y formacion de las artes circenses. La Glo Circo dirigido por la acróbata aérea Gloria Peón. Especialista en danza vertical y espectáculos circenses.

www.laglocirco.com

Asociación





#### Asociación Cultural Musical Stereosonik

Bizkaia

Promoción de la música local v creación de festival temáticos de Getxo.

www.stereosonik.com

Asociación



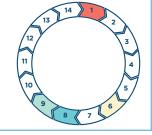








(>3)



#### Asociación Cultural Igela Manuela

Bizkaia

Su propuesta es poner en común el arte, la educación y la cultura desde una perspectiva de desarrollo integral y planteamiento pedagógico activo.

www.igelamanuela.com

Asociación





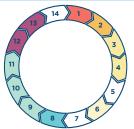












## Asociación Erakusmeta Kultur Elkartea

Araba

ZAS es un proyecto independiente que ofrece un dispositivo de innovación en la mediación cultural contemporánea con el objetivo de incidir en la vida del Casco Viejo de Vitoria-Gasteiz.

www.zaskultur.wordpress.com

Asociación



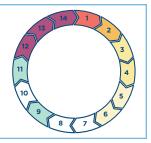












#### Asociación Cultural Inmersiones

Araba

Organización de artistas emergentes del País Vasco y Navarra. Inmersiones es un dispositivo creado para atender a las producciones artísticas y culturales que precisan de nuevos espacios para su emisión.

inmersionesgasteiz.wordpress.com

Asociación





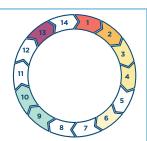










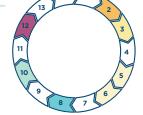


## Asociación Innovación Cultural, Artes y Sociedad, Artehazia Araba

Nuevos Comanditarios es una plataforma que impulsa el arte creado desde la sociedad civil. Mediante la plataforma se ofrece la posibilidad a cualquier grupo social de promover la creación de una obra de arte.

www.nuevoscomanditarios.org

Asociación



## Asociación Cultural NuncaMás!

Bizkaia

Dinamiza la agenda de conciertos de Bilbao. Entre ellos, destacamos el ciclo de conciertos "MAZ Basauri".

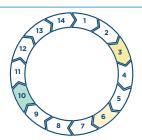
www.asinuncamas.com











## Asun Dominguez Academia de Moda

Gipuzkoa

Academia especializada en moda, costura, patronaje, diseño de moda y asesoría de imagen.

www.asundominguez.com

Profesionales autónomos y microempresas





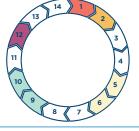












#### Asociacion de Teatro v Música "Tirili-Blus"

Espectáculos de teatro, conciertos y cursos de formacion. Un teatro de vértigo que va directo al público, esté en la calle, en la sala o en el bar.

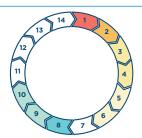
www.latirili.net

Asociación









#### **Auf Deutsch**

Traducción y quía turistico. Para él enseñar es un placer, sobre todo si enseñas un idioma, el idioma es el reflejo de la cultura.

www.bilbaoaufdeutsch.com Profesionales autónomos y microempresas





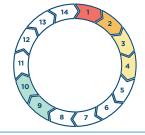












#### Asociación Develop

Impulsamos proyectos innovadores en el sector de la industria creativa. Creamos la comunidad develop que todos los meses se reúne para fomentar el debate y dinamizar la industria.

www.bbfavla.com

Asociación







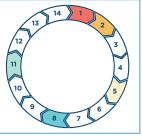








(>2)



#### **Azafatan Alkartea Lankor**

Gipuzkoa

Organizador de congresos y eventos. Ejemplo: Personal para la realización de actividades culturales en el Amaia Kz y Centros Culturales de Irun.

www.lankor.eus Administraciones públicas y entidades de derecho público







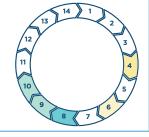














#### Az Azkuna Zentroa

Centro de Cultura Contemporánea y Ocio. Sociedad municipal que apuesta por la innovación y la tecnología y se dedica a la programación, organización y gestión de actividades de arte, cultura, ocio y deporte.

www.azkunazentroa.eus

Administraciones públicas y entidades de derecho público



**Baffle DJs** 











Bizkaia



## Bizkaia

Escuela de DJs y producción de Música Electrónica de Bilbao. Cursos y talleres de Dj, Dj para niños, Traktor iniciación y avanzado, Scratch y edición de audio.

www.baffledjs.com

Profesionales autónomos y microempresas















# (>1)

## **BAKIOSOUND**

Festival de Música local y de grupos emergentes de Euskal Herria, 10ª edición - 2017. Grupos como Belako, Leun, Mursego, Puro Luego, Joseba Irazoki, Anari, Kokoshca, Violeta Vil, Bakelite, Dr. Baltz, Capsula ...

www.bakiosound.org





**BAPATEAN** 







# Araba

Kale antzerkia, formatu txikiko antzerkia, clowna eta zirkoa euskaraz. Kaleko, barruko eta umentzako ikuskizunak sortzen dituzte. "Baserriko porrusalda", "taberna", "pon ta pa", "ipuin lotsatiak"...

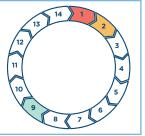
www.bapatean.info

Elkartea









#### Baratza Aretoa

Albergar, propicar y favorecer la creación, difusión, formación y mediación de artes escénicas y otros cruces desde Gasteiz.

www.salabaratza.com

**PYMES** 





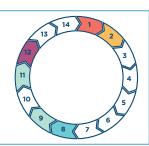












#### Basurama

Bizkaia

Araba

Basurama realiza talleres, instalaciones de arte público, vídeo, investigación, gestión cultural, investigación, arquitectura colaborativa-participativa en torno a la basura, a la reutilización de residuos y los espacios públicos.

www.basurama.org

I Asociación



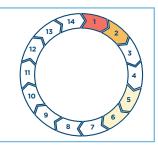














Beatriz Asín Madrid

Publicista / Marketing Cultural. Crea espacios de conexión con los públicos de los eventos y producciones audiovisuales y con los medios de comunicación online y offline.

www.twitter.com/circunloquio Redes / Clusters / Lobbies



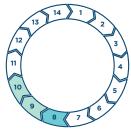


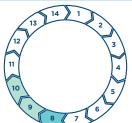












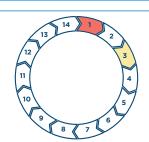
**BEAZ** 

Beaz trabaja por el crecimiento de la actividad económica y la creación de empleo, mediante proyectos empresariales de carácter innovador, creando nuevos productos, nuevos mercados, innovación e internacionalización.

www.beaz.bizkaia.eus

Administraciones públicas y entidades de derecho público





Begoña Guzman Sánchez

Bizkaia

Consultora especializada en gestión de patrimonio cultural (cultural e inmaterial) e industrias creativas. Consultora internacional de cultura para el desarrollo en UNESCO.

Fundación





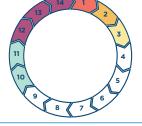












**Beinke Proyectos Turísticos y Culturales** 

Araba Empresa de servicios que desarrolla sus proyectos en el campo del

turismo, la cultura y la comunicación, como por ejemplo, Elaboración del

Plan de Acción de Lekeitio o Planes de Dinamización Turísticas.

www.beinke.org

**PYMES** 





















**Beterri-Buruntza udalak** 

Gipuzkoa

Urrietako, Andoaingo, Usurbilgo, Hernaniko, Lasarte-Oriako eta Astigarragako Udal kolektiboa da. Hauek ekintzaileei laguntza eskeintzen die eta coworking edo elkarlan espazioaren dinamizazioa kudeatzen dute.

Administrazio publikoa eta zuzenbide publikoko erakundeak











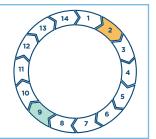
Bizkaia

Sustapen espazio kulturala. Euskal kultura sortu eta zabaltzen du. BIBAk tresna bat izateaz gain, eragile izan nahi du, kulturari espazioa eskaini eta espazioa bera kulturaz betez. Herri kulturaren alde egingo du lan.

www.bibakultura.eus

Fundazioa





**Bilbao CoWork** 

Bizkaia

Espacio de coworking. Además de ofrecer un esapcio para trabajar también organiza talleres, charlas y presentaciones de distintos emprendedores de la zona.

www.bilbaocowork.com

Asociación













**BILBAO FORMARTE** 

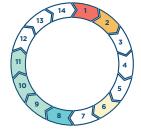
Un centro formativo que ofrece un programa de desarrollo personal y profesional a través de la creación artística para personas con diversidad funcional psíquica y/o intelectual, enfocado la inserción socio-laboral.

www.bilbaoformarte.com Empresas de economía social









Bilbao Metropoli-30

Entidad público-privada dedicada a coordinar esfuerzos orientados a la revitalización del área metropolitana de Bilbao.

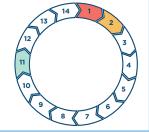
www.bm30.eus

Asociación









BilbaoXperience

Bizkaia

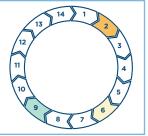
Experiencias originales de ocio. Tours en bicicleta, canoas, karts, barco, bus turístico, campamentos de verano...

www.bilbaoxperience.com Profesionales autónomos y microempresas









Birika Permakultura

Bizkaia

Fomentamos el cultivo urbano con dos técnicas, diseño de espacios con Permacultura y Acuaponia.

www.birika.eu

Profesionales autónomos y microempresas





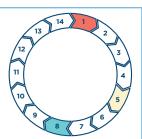












### **Blanca Ortiga**

Bizkaia

Artista, mediadora, docente, gestora, activista y amante de la cultura. Proyectolaortiga: interesada en la transdisciplinariedad interactiva, utiliza su cuerpo como campo semántico, emocional o físico.

www.proyectolaortiga.com Profesionales autónomos y microempresas



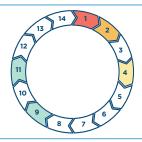












## Blogmedia

Bizkaia

Produccion cinematográfica fruto de la colaboración que vienen desarrollando Joaquín Trincado y Ana Murugarren desde 1984. Producción de los largometrajes: "Tu novia está loca", "Todo por la pasta"...

www.blogmediabilbao.com PYMES







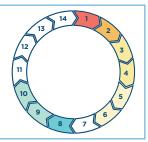
















Birika Permakultura

**Branding U** 

Su misión es ayudar al crecimiento profesional individual, grupal y empresarial a través de herramientas gráficas y artesanales. Crear valor,

marcar la diferencia, impulsar e inspirar.

Profesionales autónomos y microempresas









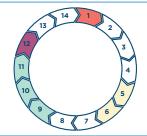








Bizkaia



**Bringas** 

Bizkaia

Grupo de música. Han publicado dos discos: "Buenas intenciones" y "Mentiras y otras verdades".

www.bringas.bandcamp.com

Asociación







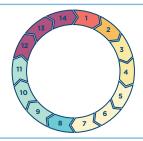








Araba



**CARLOS LALASTRA** 

Diseñador, maker, mediador y promotor.

Profesionales autonómos y microempresas





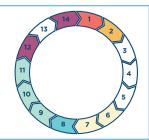








(>3)



#### **Carmen Pardo Miguel**

Bizkaia

Lectura Expresiva. Empezaron con el café teatro, actuando en bares y garitos... pasando a otros espacios; han recorrido muchas Casas de Cultura, Asociaciones de Mujeres, Teatros, algún Museo...

www.lastorpedolevel.blogspot.com

Asociación



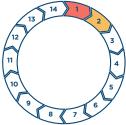












#### Cota 12.0 Gipuzkoa

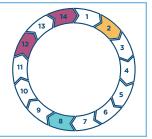
Estudio de arquitectura especializada en eficiencia energética, sostenibilidad y accesibilidad. Dibujo y diseños 3D. Inspección Técnica de Edificios (ITE). Certificados Energéticos (CE).

www.facebook.com/Cota12O Profesionales autónomos y microempresas









#### Centro de Interpretación de la Tecnología - BTEK

La misión de BTEK es difundir la ciencia y la tecnología entre los jóvenes, para ayudar a despertar vocaciones científico-tecnológicas y, a su vez, impulsar la cultura científico-tecnológica en la sociedad.

www.btek.org

Asociación

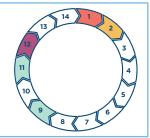












#### Crisiscreativa

Estudio de diseño gráfico especializado en branding y creación digital. Apuestan por el diseño en todos sus formatos y creen en su poder como pieza clave en la comunicación, ya sea analógico o digital.

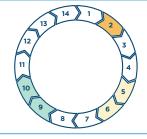
www.crisiscreativa.com

**PYMES** 









## Cia la que tu me haces

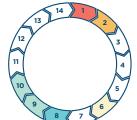
Gipuzkoa

Teatro de sala, teatro de calle y animacion de eventos. Compañía la que Moral o el pensamiento delirante.

www.orgamen.wix.com/cialag

Asociación





tú me haces la hacen existir Marijo Landaburu o el cuerpo cómico, e Iñaki





Gipuzkoa

Dantzaren alorreko komunikazioa, dokumentazioa, aholkularitza eta formazioa. dantzan.eus webgunea, dantza sustatu eta hedatzeko elkartearen produktu bat da.

www.dantzan.eus

Elkartea















## CIA TURUKUTUPA

Compañía de teatro y música con diversas propuestas escénicas y pedagógicas donde el reciclaje y la reutilización de residuos son la base de la puesta en escena. Promueve los problemas medioambientales.

www.turukutupa.com

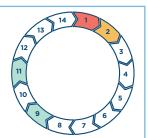
Profesionales autónomos y microempresas











## **David Busto Izquierdo**

Profesional de la edición y creador audiovisual (documentales). Filmografía documental: El comienzo fue en Warisata / 2009. Ha sido premiado por varios Festivales Internacionales de Cine en Chile, México...

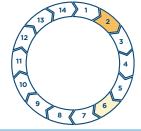
Profesionales autónomos y microempresas











#### Comunicación Gráfica Kopilan

Gipuzkoa

Estudio de diseño gráfico, web, publicidad y comunicación. La comunicación como herramienta para conseguir una imagen corporativa fuerte y hacer llegar sus productos y servicios al público objetivo.

www.kopilan.com

Profesionales autónomos y microempresas















#### **DDT Banaketak**

Bizkaia

Editoral y Distribuidora de textos y música anti-autoritaria. Difusión de pequeños proyectos invisibilzados por la industría musical y libro. Realiza ediciones de contenido político para conseguir transformación social.

www.ddtbanaketak.com

Asociación















#### Diagonal Comunicación 360º

Araba

Estudio de comunicación offline y online para empresas e instituciones públicas y privadas. Diseñan estrategias, que responden a los objetivos de comunicación de sus clientes.

www.diagonal.es

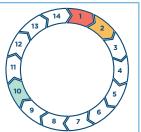
**PYMES** 











#### **Diana Orbe Ferreiro**

Bizkaia

Creación de eventos artísticos para entidades oficiales (Aytos.). Como por ejemplo, certámenes de Pintura, Performances, curatorial de exposiciones.

Fundazioa







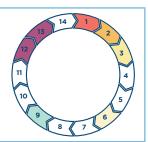












#### **Dibulitoon Studio**

Gipuzkoa

Empresa consolidada en el mercado internacional como una de las principales productoras de largometrajes de animación. En TV han aparecido sus películas de dibujos animados, documentales y series.

www.dibulitoon.com





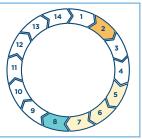












#### Didau Antzerki Faktoria

Gipuzkoa

Haurrentzako antzerkia, txotxongilo antzerkia, antzerki ikastaroak, eskoletarako, udaletarako eta enpresetarako kanpaina bereziak, eta abar. Antzerkia euskaraz, haurrekin eta haurrentzat.

sites.google.com/site/didauteatro/ Autonomo profesionalak eta mikroenpresak

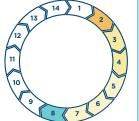












#### Diego Besné

Director de arte y diseño. La creación manual, la ilustración sobre papel, tela o mural son otros de los trabajos que hace. Servicios que ofrece branding, desarrollo web, dirección de arte, ilustración.

www.diegobesne.com

**PYMES** 







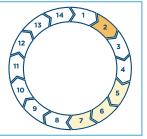












#### **Donostia Kultura**

Gipuzkoa

Entidad que gestiona la oferta cultural de Donostia, tanto en servicios como en programación. 11 Casas de Cultura y 17 bibliotecas en red. 5 espacios escénicos, un museo, y varios centros más (Urgull...)

www.donostiakultura.eus

Administraciones públicas y entidades de derecho público



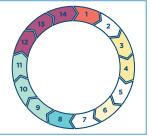








(>12)



Dibulitoor



Urbanismo y participación. Procesos de participación ciudadana-procesos urbanos; análisis desde la vida cotidiana, la perspectiva de género. Planeamiento urbanístico: urbanismo, medio ambiente y socioeconomía.

Profesionales autónomos y microempresas



**Dunak taldea** 













# **Ebi Soria**

Creador, investigador y actor multidisciplinar. Actuaciones: "Habrá que ponerse Cachas", "Requiem para Enriquez", "Diverstregias & Diverturgias"

Asociación



**Edu Hurtado** 















Bizkaia

Docente, investigador y trabajador en cultura contemporánea. Pedagogía experimental, práctica comisarial, escritura, performance, teoría del cuerpo y las emociones, diseño de programación, mediación.

Profesionales autónomos y microempresas





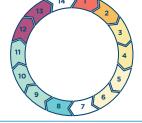












#### **Edurne Gonzalez Ibañez**

Artista, docente e investigadora. Última instalación "Línea en sustitución de la tangente inferior" (Fundación Bilbaoarte). Intervención urbana "Agitando las aguas". Propuesta instalativa "Doble Derrumbe".

www.edurnegonzalezibanez.com Ciudadanía activa y organizaciones informales







## EIKEN, Cluster Audiovisual y de Contenidos Digitales de Euskadi Bizkaia

Está formada por las principales empresas radicadas en el País Vasco con dedicación a la creación y distribución de contenidos, relacionados con las Industrias de la Economía Creativa.

www.eikencluster.com

Redes / Clusters / Lobbies













Araba



#### ékoma teatro

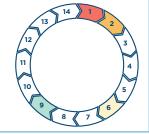
Compañía de teatro. Creen en el teatro como elemento transformador de la sociedad y la gente que la habita. Buscamos nuevos lenguajes que nos permitan acercarnos más al público.

www.ekomateatro.com

Asociación







#### **EIDE - Euskadiko Diseinugileen Elkartea**

Bizkaia

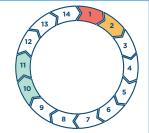
Asociación profesional que integra a diseñadores y diseñadoras profesionales del ámbito del diseño industrial, diseño de producto, diseño gráfico, diseño digital, diseño de servicios, etc.

www.eideweb.org

Asociación







#### **Eider Corral**

Bizkaia

Estrategias de diseño para proyectos vinculados a la cultura. Cultura de diseño en equipos de diseño estratégico y metodologías "design thinking". Hibridación Thinking & Making.

www.eidercorral.com

Profesionales autónomos y microempresas





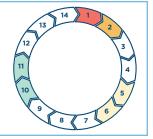












El Sekadero Gipuzkoa

Microteatro y cultura. Quieren transmitir ideas, sentimientos, expresar sensaciones que no sean explicables mediante lenguajes comunes, la unión de arte y vida.

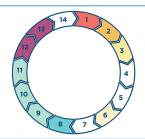
www.elsekadero.info

Profesionales autónomos y microempresas









#### **Electric Bulegoa**

Bizkaia

Intermediación cultural, giras musicales, representación de bandas musicales, management y asesoramiento integral, búsqueda de subvenciones.

www.electricbulegoa.com

Asociación





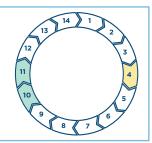












#### **Eleder Aurtenetxe Pildain**

Bizkaia

Etxartea Mundakan: artea eta kultura ospatzeko etxeko txokoa. Etxeko terraza sortzaileei eta publikoari ireki diegu euren esperimentuak egin ahal izateko eta harreman biribilagoa sortzeko arte jardunean.

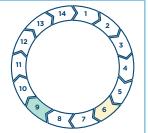
www.burumapak.blogspot.com Hiritar aktiboak eta erakunde informalak











#### **Eloi Beato**

Trabaja en el mundo de las Artes Escénicas, Cine y Televisión; como actor, como escritor de diversos guiones para teatro, cine y televisión, y como colaborador en la Radio.

Profesionales autónomos y microempresas









#### Elena Rodríguez Laborra

Bizkaia

DETALLERES. A través de talleres proponemos dinámicas para experimentar en primera persona formas de expresión. Jugando, tratamos de estimular nuestra curiosidad natural, explorar, aprehender y divertirnos.

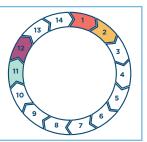
www.detalleres.org

Profesionales autónomos y microempresas









#### Eltxo Kultur Ekoizpenak

Bizkaia

Nuestra labor es la promoción y difusión del Jazz y las Músicas Creativas e Improvisadas en Euskadi. Programas, acciones y estímulos para los agentes: músicos, público, promotores, programadores, instituciones...

Profesionales autónomos y microempresas





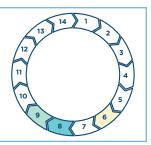












#### Errioxaldea Kultur Elkartea

Araba

Organización de actividades culturales en Rioja Alavesa prioritando las innovadoras, en euskara, empoderamiento de la mujer y juventud... Transmisión oral, creación instintiva, coordinación de impulsos creativos.

Asociación



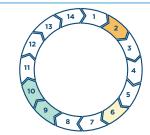












#### Espazioa (José Cos)

Sala de exposiciones alternativa y espacio de encuentro. Visualización de los problemas de género. Apoyo al arte y a la organización de artistas y de creación local. Además, tiene un taller de producción artística personal.

www.josecos.org

Ciudadanía activa y organizaciones informales





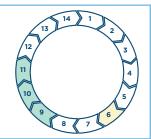














#### Estudio Marina Goñi

Bizkaia

Estudio de diseño gráfico especializado en estrategia de marca, naming e identidad verbal, y diseño de identidad visual.

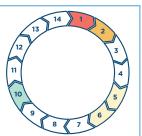
www.marinagoni.com

Profesionales autónomos y microempresas









#### Europa Creativa Desk MEDIA Euskadi

Gipuzkoa

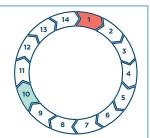
Oficina de información y asesoría del Programa Europeo Europa Creativa. Trabajan en el asesoramiento e informan sobre las posibilidades de financiación que ofrece el programa.

www.europacreativaeuskadi.eu Asociación









#### Euskal Produktoreen Elkartea / Asociación de Productores Vascos (EPE-APV)

Bizkaia

Apoya y promueve la producción audiovisual vasca, especializándose en la producción cinematográfica. Mejora las condiciones en las que se desarrollan estas actividades y arropa las creaciones y los creadores.

www.epe-apv.com













#### Factoría de Fuegos

Una asociación artístico-cultural dedicada a impulsar el desarrollo y la difusión del arte escénico contemporáneo en Vitoria-Gasteiz, organiza dos citas anuales -las Noches SCRATXE Gauak y el Festival inTACTO -.

www.festival-intacto.com Asociación



















#### **Fair Saturday**

Bizkaia

Fair Saturday: Un día para cambiar el mundo a través del arte y la cultura, es un festival cultural global basado en la organización abierta y participativa de actividades artísticas y culturales.

www.fair-saturday.org

Fundación









## Federación Vizcaína de Empresas del Metal

Bizkaia

Fair Saturday: Un día para cambiar el mundo a través del arte y la cultura, es un festival cultural global basado en la organización abierta y participativa de actividades artísticas y culturales.

www.fvem.es

Asociación





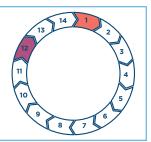












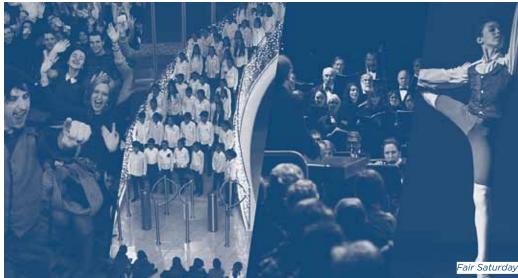
#### Fernando García Pañeda

Escritor. Creación y desarrollo de historias, e mundos distintos, todo ello plasmado en forma de novelas. Autor de varias novelas; Viento de Guerra, Las lágrimas de Eurídice, Kismet, Tres Gymnopedias, Sueño y azar...

www.fernandogarciapaneda.com Ciudadanía activa y organizaciones







#### Zinebi/Festival Internacional de cine y cortometrajes de Bilbao Bizkaia

Se trata de un festival de cine cuyo sujeto es el cortometraje y el documental. Todos los años diseñamos la edición del festival a partir de sus secciones habituales de concurso e informativas. 2017-59 edición.

www.zinebi.com Administraciones públicas y entidades de derecho público













#### **FUNDACION BILBAO ARTE**

Bizkaja

BilbaoArte es un centro de producción artística que pone a disposición de los artistas residentes los medios e infraestructuras necesarias para el desarrollo de sus propuestas.

www.bilbaoarte.org

Fundación



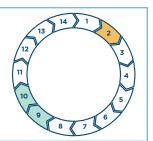












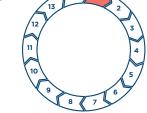
#### Fundación Lantegi Batuak

Gipuzkoa

Fundación sin animo de lucro que genera oportunidades laborales para personas con discapacidad en Bizkaia, preferentemente intelectuales. Damos respuestas laborales al ámbito industrial y de servicios.

www. lantegi.org

Fundación





**FNAC DONOSTIA** 

Gipuzkoa

El Fórum de la Fnac de Donostia ofrece cada día, de lunes a sábado, un evento cultural gratuito (conciertos, presentaciones de libros, actividades infantiles, proyecciones, talleres, coloquios, etc)

www.fnac.es

Grandes empresas y corporaciones







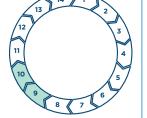










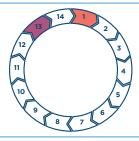


Asociación profesional que abarca todo tipo de disciplinas artesanales de objetos tradicionales o contemporáneos, utilitarios o decorativos. Trabaja el desarrollo y comercialización de la artesanía profesional en Gipuzkoa.

www.gabiltza.org

Asociación





#### **FOTOPOP Producciones Culturales**

Bizkaia

Producción cultural, campos de la fotográfica y música. Celebran el Festival de Fotografía de Barakaldo - BAFFEST.

www.fotopop.eus

Profesionales autónomos y microempresas















#### Freskue Bizkaia

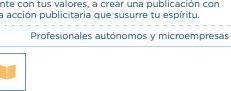
Estudio de diseño gráfico y comunicación visual. Te ayudan a tener una identidad visual coherente con tus valores, a crear una publicación con carácter o a realizar una acción publicitaria que susurre tu espíritu.

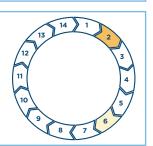
www.freskue.com











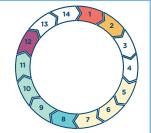
#### **GAIA-Basquegame**

Clúster de empresas del sector de videojuegos de Euskadi que cuenta con un laboratorio Industrial del Videojuego donde las empresas pueden testar soluciones tecnológicas que se pueden emplear en entornos industriales.

www.gaia.es/Basquegame Redes / Clúster / Lobbies

**GABILTZA Gipuzkoako Artisau Biltzarra** 





#### **GAITZERDI TEATRO S.L.**

Compañía de Teatro de Bilbao que surgió en 1988, centrada en el teatro contemporáneo y/o investigación. Producción de espectáculos y ha editado un libro que recoge los 30 años de Artes de Calle.

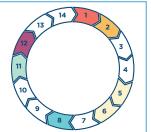
www.gaitzerditeatro.com Profesionales autónomos y microempresas











#### **Gaizka Multimedia Graphics**

Bizkaia

Diseño gráfico multimedia: animaciones, postproducción de vídeos, diseño de interfaces de usuario, etc. // Campaña Osakidetza Contucorazón. Anuncios de aplicaciones móviles y nuevas tecnologías para Ideateca.

www.gaizkamg.com

Profesionales autónomos y microempresas





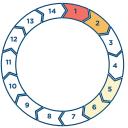














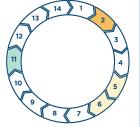
www.gheada.com

Profesionales autónomos y microempresas









#### Gamaker.org

Araba

Impulsa el Movimiento Maker, comparte conocimiento y colabora con entidades en el ámbito de Innovación, Educación, Cultura apoyando proyectos Sostenibles.

www.tamalero.org

Asociación





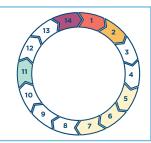












#### **Gizaarte**

Educación artística y educación a través del arte. Formaciones y talleres para recuperar el arte como recurso (educativo, social, vital)

www.gizaarteelkartea.com

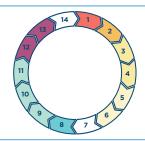
Asociación











## Garbiñe Ortega

Comisaria de cine y gestora cultural. Zineleku es un proyecto itinerante de formación, producción y exhibición audiovisual para jóvenes que trabajan desde una perspectiva comunitaria.

www.zineleku.org

Profesionales autónomos y microempresas



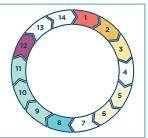












GKo

Gipuzkoa

Galería de arte y agencia. Además es un estudio de procesos artísticos y de representación y asesoramiento para artistas jóvenes de Euskadi. Creación de programas relacionados con el arte y la cultura.

www.gko-gallery.com

Profesionales autónomos y microempresas









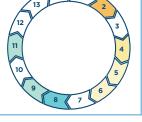








Bizkaia



## Garrobi arte-kultura elkartea

Bizkaja

Crea una rutina cultural en Getxo con una oferta amplia, en espacios no convencionales, saliendo de las dependencias de las grandes instituciones y llevando la cultura y el arte a pie de calle.

www.garrobi.com

Asociación







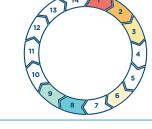












Glasso

Productora audiovisual que realiza vídeos de facilitación gráfica o videoscribe v reportaie-documental histórico o storytelling. Su valor es el periodismo con una visión sostenible y con diseño social.

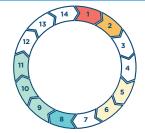
www.glasso.tv

Profesionales autónomos y microempresas









#### Gau Irekia - organizada por Sarean

Gau Irekia es una jornada de "puertas abiertas" que concentra en una sola noche cerca de 100 actividades socioculturales gratuitas en los barrios de San Francisco, Bilbao la Vieja y Zabala (Bilbao)



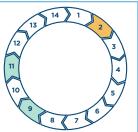
Asociación













Araba

Graf!k diseinu munduan ia 20 urte daraman enpresa da, hainbat arlo ezberdinetan jardundakoa. Gaur egun seinaletika, nortasun korporatiboa eta promozio produktua dira gehien jorratzen ditugun arloak.

www.grafiksarea.com

Ekonomia sozialeko enpresak



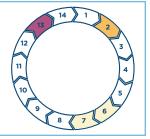












#### Guajira Sicodélica

Gipuzkoa

Guajira Sicodélica es una promotora de música. Además, gestiona y dinamiza la sala de conciertos Dabadaba. Ofrecen kultura live!: conciertos, noches de club, fiestas, exposiciones, di sets, mercadillos, proyecciones...

www.dabadabass.com

**PYMES** 



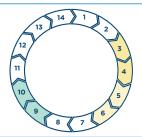












# **GUERRILLA Food Sound System KULTURALA**

Araba

Plataforma de libre difusión cultural. Colectivo que agrupa diferentes propuestas de múltiples disciplinas, unidas por la motivación de generar creación comprometida y auto-producida.

www.foodsoundsystem.com

Asociación





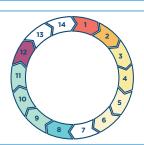








(>10)



#### **Happyending Studio**

Bizkaia

Un estudio creativo especializado en lo gráfico y visual. Proyectos actuales: Identidad e interior para Macera Tallerbar, diseño del libro Destrucción Mutua Asegurada, guías de impresión en Risografía.

www.behance.net/wearehappyending

**PYMES** 







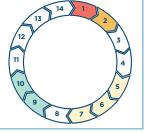












#### HAT Hezkuntza Artistiko Transdiziplinarra

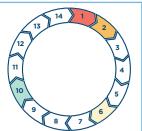
Gipuzkoa

Mondragon Unibertsitateko (MU) HUHEZI fakultateko Hezkuntzako Graduan Arte hezkuntzako materia irakasten dugun irakasle taldea transdiziplinarra gara.

Enpresa handiak eta korporazioak







#### Hibernando

Diseño, pintura mural, decoración de escaparates, arte de galerías y arte urbano, video, foto, costura, serigrafía... Colectivo experimentado en diversas disciplinas relacionadas con la creatividad.

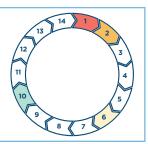
www.hibernando.com

Profesionales autónomos y microempresas









#### Hika Antzerki taldea

Gipuzkoa

Arte eszenikoen ekoizpena dugu zutabe gisa. Tarteka, ebento berezien ekoizpenak ere egiten ditugu. Azkenaldian, sortzen ditugun ikuskizunak publikoarengana gerturatzeko mediazio lanetan sakontzen ari gara.

www.hikateatroa.eus

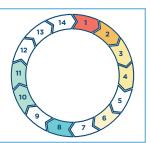
I Sareak / Klusterrak / Lobbiak











#### Histeria Kolektiboa

Bizkaia

Colectivo formado por mujeres agrupadas en torno al eje arte - cultura transformación social. En la #Karpinteria tienen su espacio para crear, acompañar y mostrar diferentes exposiciones artísticas.

www.histeriakolektiboa.org Asociación







#### **Hitano / Lander Perez Picazo**

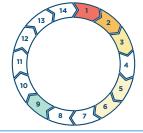
Arte garaikidea, margolaritza eta marrazketa beste batzuen artean lantzen ditu. Artista desberdinen arteko sarea sortzea du helburu, horretarako proiektu desberdinak edo erakusketen antolakuntzan laguntzen du.

hitnoproject@gmail.com

Hiritar aktiboak eta erakunde informalak







#### **Horman Poster**

Bizkaia

Colaboración artística en torno a las prácticas performativas, busca construir nuevas formas escénicas que fomenten formas significantes de encuentro entre personas de comunidades diversas.

www.hormanposter.eus

Asociación

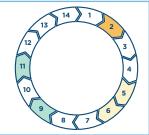












#### Idoia Carramiñana Miranda

Bizkaia

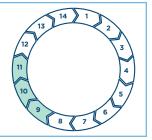
Escribe poesía, participa y organiza tertulias poéticas y desarrolla una línea más plástica en torno a la poesía visual. Co-coordina desde 2014 el Festival Internacional de Arte y Poesía Grito de Mujer en Bilbao.

Ciudadanía activa y organizaciones informales









Igarkizun Bizkaia

Sala de escape. Jugar a resolver misterios y enigmas para lograr salir de la sala. Las diferentes estancias de la sala están decoradas con obras de artistas locales, Bilbao la Vieja.

www.igarkizun.com

Profesionales autónomos y microempresas



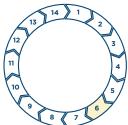












# Iker Vázquez Arteche

Bizkaia

Artista / Investigador / Diseñador / Knowmad. Creador diletante que trabaja en proyectos que conectan el pasado y el presente mediante la búsqueda y la recopilación, hablando de lo global desde lo local.

Profesionales autónomos y microempresas





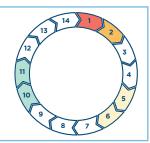












## **Ikerpartners**

Gipuzkoa

Consultoría de innovación y transformación social. Hacen evaluaciones de proyectos complejos, estrategias de desarrollo sectorial/territorial, economía terciaria, gestión cultural.

**PYMES** 







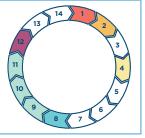












#### Ikusee

Bizkaia

Producción y contenido de marca audiovisual. Proyectos actuales: Vídeo explicativo en animación sobre el concepto Industria 4.0 / Vídeo presentación Muxote Potolo Bat. Desarrollo de línea gráfica y animación.

ikusee.tv

**PYMES** 



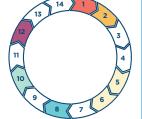












#### **Impact Hub Donostia**

Gipuzkoa

Una red internacional de emprendedores/as, activistas, creativos/as y profesionales que comparten la visión de generar un impacto positivo en la sociedad a través de proyectos colaborativos.

www.donostia.impacthub.net

Empresas de economía social











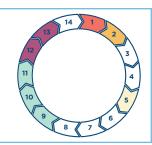
#### Imperfeccionismo Màgico

Araba

Asociación cultural de teatro que nace de la complicidad del Kolektibo Monstrenko de Gazteiz. Creada por profesionales del las artes escénicas los cuales ofrecerán formación actoral y creación de espectáculos.

imperfeccionismomagico.com Asociación





#### Iñaki Larrimbe Ibañez

Artista, comisario y gestor cultural. Coordina la revista de cómic de humor ácrata TMEO y gestiona Zas Espacio e Inmersiones. Desarrolla el proyecto de arte relacional "Unofficial Tourism" y colabora en medios locales.

www.larrimbe.weebly.com/

Asociación





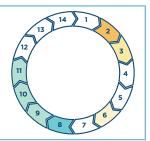












## Infinita Escena

Gestión cultural: coordinación y comunicación de proyectos culturales, asistencia a la creación, distribución de propuestas artísticas. soporte administrativo y de gestión para todo tipo de artistas.

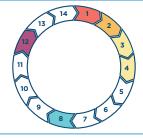
www.infinitaescena.com

Profesionales autónomos y microempresas









#### **Infinity Projections**

Bizkaia

Estudio de 3D & Audiovisuales: Mapping, wedding map, impresion 3D. Ofrecen formación profesional y extraescolar.

www.infinityprojections.com Profesionales autónomos y microempresas





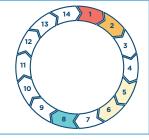












#### Institut français de Bilbao

Bizkaia

El instituto français promociona el idioma francés, los intercambios culturales entre Francia/África francofona y Euskadi, diálogo intercultural. Y además, desarrolla nuevos territorios para la cultura y la innovación.

www.institutfrancais.es/bilbao/

Administraciones públicas y entidades de derecho público





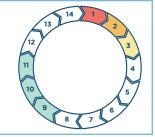








(>4)



**IPI SANSOMENDI** Araba

Comunidad de aprendizaje a través de tertulias artísticas, plásticas y musicales, tertulias literarias (clásicos de la literatura), visitas a exposiciones, museos... con los alumnos. Otra forma de aprender.

www.ipisansomendi.net

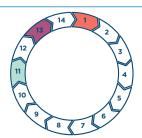
Administraciones públicas y entidades de derecho público











Irantzu Lekue

Artista contemporánea vasca. Trabaja el arte social, arte conceptual, artivismo y el arte accesible por medio de instalaciones artísticas, el videoarte, la pintura y la escultura.

www.iralekue.com

Profesionales autónomos y microempresas











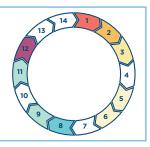




Gipuzkoa

Bizkaia

Araba

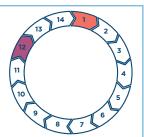


Irati Lizeaga Elizalde

Ahotsak.eus-en dabil lanean, euskal herrian hitz egiten diren hizkuntzak bilduz (etorkinen hizkuntzak), euskal herriko euskara ezberdinak aztertuz.

hizkerak transkribatuz...





Isabi - Icari elkartea

Regeneración inclusiva de barrios a través del arte: regeneración de

medianeras de barrios degradados, talleres ocupacionales para población inmigrante desempleada con telares...

Asociación









Itxas Egurra Haizean

Asociación para la recuperación y conservación del patrimonio marítimo en la figura de botes-bateles de madera de vela y remos, y la carpintería de Ribera.

itxas.getxo.net

Asociación





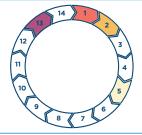








(>8)



Ixiar García

Mediadora artística en procesos de creación cultural y social. Idea experiencias de aprendizaje para fomentar una cultura más creativa y participativa.

www.ixiargarcia.org

Profesionales autónomos y microempresas







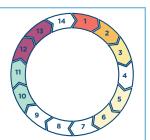








Gipuzkoa



Izaskun Alonso Saratxaga - La Jirafa proyectos Artísticos

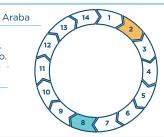
La Jirafa Proyectos Artísticos entende el arte como pensamiento y el espacio arquitectónico como soporte plástico para el desarrollo de ideas. De esta manera el espacio arquitectónico se convierte en soporte plástico.

Profesionales autónomos y microempresas









Jaime de los Ríos

Gipuzkoa Artista cuyo trabajo está relacionado con el arte digital, electrónico y new

media como acciones de telepresencia y arte generativo en fachadas. Además, dirige Arteklab, art&science y comisariado de arte electrónico.

www.arteklab.org

Profesionales autónomos y microempresas















Bizkaia



Javier de Miguel Avecilla

Diseño y creación de eventos, programador cultural, teatro, danza, y conciertos. Dirección y promotor de Bilbao Black Experience, un festival sobre la Música Negra y su cultura, interdisciplinar, participativo, urbanita.

www.javierdemiguelavecilla.com Profesionales autónomos y microempresas







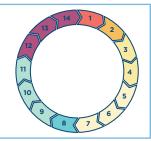








Bizkaia



Javier Liñera

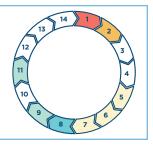
Creador y actor. Creador de espectáculos teatrales, en especial en la dramaturgia. 2 piezas: "Suicidio en 15 minutos" comedia negra sobre el suicidio y "Barro Rojo" sobre los gays en las carceles con Franco.

javierlinera.wordpress.com Profesionales autónomos y microempresas











#### Jemima-DOOS Colectivo

Bizkaia

La asociación crea piezas de danza contemporánea, realiza actividades de mediación, analiza audiencias e imparte formación de danza y de gestión cultural.

www.dooscolectivo.es











#### Jon Laurenz (Ekinn, Ekoinnovating)

Bizkaia

Arquitectura ecológica y urbanismo adaptado al cambio climático. Proyectos: Proyecto comparativo entre Euskadi y Canadá de construcción de edificios en madera. Vivienda y Rehabilitación ecológica y sana.

www.ekinn.es

Profesionales autónomos y microempresas











#### Jon Martin Gipuzkoa

Bertsolaria, idazlea eta musikaria. Beira musika taldea du. 'Ero' izeneko liburua eta 'Habana' liburua argitaratu zituen. 'Prakamotxetan' eta 'Bakoitzari berea' bertso-bildumetan erradaktore lanak egin ditu.

www.beira.eus

Asociación





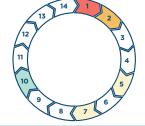












#### **Jorge Rubio Pinedo**

Bizkaia

Artista plástico. Su obra siempre gira en torno a la experimentación pictórica, combinando todos los registros que un medio como este posibilita. "Tanque de tormentas" catálogo con sus últimas obras.

www.jorgerubiopinedo.com Profesionales autónomos y microempresas



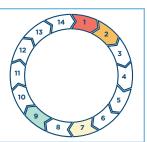












#### **Jorge Urreta**

Bizkaia

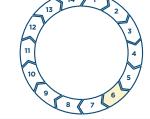
Escritor de ficción; escritura de novela de intriga, escritura de novela negra. Libros editados: "Venganza", "¿Quién dijo miedo?", "El estudio", "El año de la hortaliza"

www.jorgeurreta.com

Profesionales autónomos y microempresas







#### José María Martínez Burgos, 'Hafo'

Emprendedor, artista, especialista en marketing digital en el ámbito de los videojuegos. Proyectos: ti-ta.net: espacio de experimentación artística interactiva. Animatu: empresa de desarrollo de juegos para móviles.

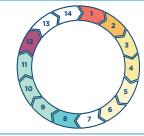
www.hafo.biz

Profesionales autónomos y microempresas









#### José Otero

Profesor y artista. Realiza prácticas artísticas que se desarrolla en la docencia, como acción performativa y creación visual (vídeo). Sus obras están relacionadas con el lenguaje, cuerpo e imagen.

www.joseaotero.com

Profesionales autónomos y microempresas



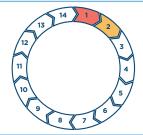












#### Josean de Miguel

Araba

Actor, director, guionista, diseñador. Escritura de guión y libreto, interpretación y dirección de espectáculo y cortometrajes.

joseandemiguel.com

Profesionales autónomos y microempresas

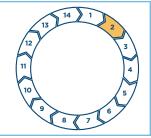












Josu Camara Bizkaia

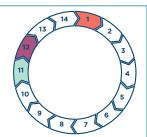
Aktorea. Antzerki zuzendaria, Ele, Lorca Lauaxeta obran adibidez, Aktore bezala "Una casa de muñecas" antzezlanean eta ikastaroak, ipuin kontaketak eta tailerrak.

Hiritar aktiboak eta erakunde informalak







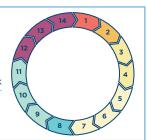


#### Josu Estarrona Elizondo

Musika eta musikologia baina gaur egun EAEko Legebiltzarkidea XI. legegintzaldian Kultura Batzordeko kide besteak beste.

www.ehbildu.eus Administrazio publikoa eta zuzenbide publikoko erakundeak





#### Josune Urrutia Asua

Ilustradora y dibujante. Comunicación gráfica, ilustración editorial, graphic recording, formación y talleres. El dibujo como herramienta de comunicación social.

www.josunene.com







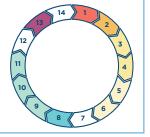












#### JYT KREAKTIBOS

Bizkai

Araba

Bizkaia

Servicios de producción audiovisual y creación de propuestas culturales. Sus trabajos combinan la literatura y las artes audiovisuales siendo las disciplinas estrella de JYT.

www.jyt-kreaktibos.es

Profesionales autónomos y microempresas





Kalabazan Kultur Ekimenak













Elkartearen helburu nagusiak artea eta kultura gazteen artean sustatzea eta, era berean, euskara euren esparruetara hurbilduz erabilera bultzatzea. Hainbat ekintza sortu nahi ditugu: tailerrak, hitzaldiak, lehiaketak...

www.kalabazan.com

Elkatea







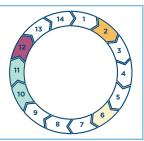






(>6)

Bizkaja



#### Kalakalab

Empresa cultural que realiza proyectos audiovisuales como dispositivo detonador de un aprendizaje colectivo, pensamiento critico y una reflexión del concepto de comunanidad.

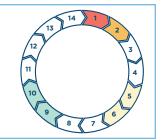
www.kalakalab.org

Profesionales autónomos y microempresas









#### Karmele Redondo

Bizkaia

Artista e ilustradora. Utiliza la comunicación sin límites, lucha por la igualdad y por la no discriminación para los discapacitados.

karmeleredondo.wordpress.com

Fundación







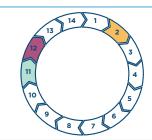








Araba



#### KARRASKAN

Bizkai

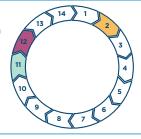
Asociación profesional para el fomento de la innovación en cultura y la cultura de la innovación en Euskadi. Reivindica el valor de la cultura, la creación y la creatividad como mecanismos de transformación cultural, social y económico.

www.karraskan.org

Asociación







#### **Kenneth John Mortimer**

Arak

Traductor de inglés y formador de inglés comercial. Su trabajo trata de proveer todo tipo de servicios lingüísticos a empresas y organizaciones del País Vasco incluyendo traducción, corrección, transcreación...

www.km-traducciones.com

Profesionales autónomos y microempresas





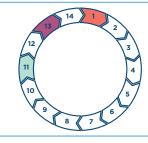








(>6)



#### Kënsla

Bizkaia

Estudio dedicado al Branding y Diseño Gráfico. Trabajan con empresas que necesitan apoyo en procesos de Branding; resuelven la Identidad Visual para llegar al público objetivo adecuado.

www.kensla.com

Profesionales autónomos y microempresas









70

#### Kinua Argazki Elkartea

Bizkaia

Promoción y difusión de la fotografía contemporánea a través del festival Begira Photo y la colección Pewen Cuadernos de Fotografía.

www.begiraphoto.com

Asociación



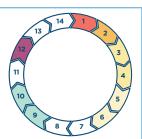












#### Kristonkino

Bizkaia

Agente cultural. Creación y fomento de piezas de ficción en el ámbito audiovisual independiente. Además mueven las obras a través de eventos públicos.

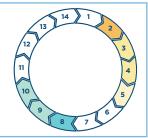
www.kristonkino.com

Asociación









#### Kukai kultur elkartea

Gipuzkoa

Dantza emanaldien ekoizpena, dantza tradizionaletik abiatuta, ikuskizun garaikideak sortzen ditu. Horrez gain, bai Errenterian, Euskal Herrian eta Euskal Herritik kanpo sensibilizazio ekintzak burutzen ditugu.

www.kukai.eus







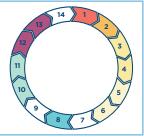




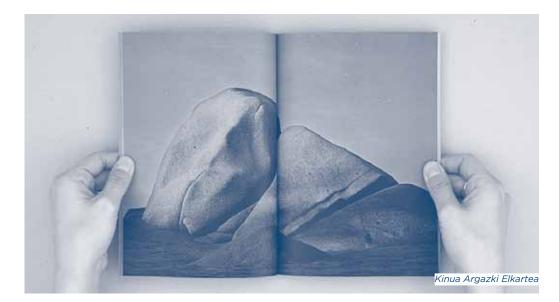












#### Kultiba

Bizkaia

Promueven cambios culturales en las personas y en las organizaciones de manera factible y medible en busca de resultados útiles. Consultoría estratégica, cultura organizativa, mediación y participación.

www.kultiba.net

Profesonales autónomos y microempresas









# 13 14 1 2 3 4 1 10 9 8 7 6 5

#### Kultur ACT elkartea

Aral

Artea eta parte hartzea uztartuko neurriak abiatzen ditu. Generoa, euskara eta gazteria puntu estrategiko eta oinarrizko moduan aitortu, etorkizuna hortik aurrera eraiki. Artea jendartera iristeko neurriak martxan jarri.

Elkartea





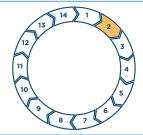












#### KulturaGizartea-CoavnGipuzkoa

Gipuzkoa

Entidad eficiente, transparente e inclusiva que promueve la cultura arquitectónica y urbana, y el conocimiento como base para la mejora de la profesión y de las profesionales.

www.coavnss.org

Profesionales autónomos y microempresas





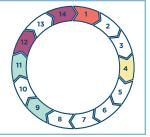












#### Kulturbide Gestión Sociocultural

Araba

Empresa de servicios dedicada a la gestión integral de proyectos educativos y socioculturales. Secretaría Técnica en programas educativos para centros educativos y administración pública.

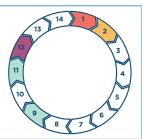
www.kulturbide.com

**PYMES** 









#### Kutxa Kultur - Kluba

Gipuzkoa

Sala de espectáculos KLUBA propone una oferta cultural moderna, fresca, alternativa y nada convencional. Programan conciertos de los grupos seleccionados a través del programa Kutxa Kultur Musika (bandas locales).

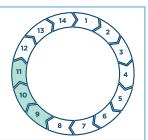
www.kutxakultur.eus

Fundación









la docena

Estudio de diseño gráfico y web. Utilizan el diseño como herramienta para comunicar y trabajan la identidad corporativa, imagen de marca, campañas publicitarias, servicios de gráfica aplicada, páginas web.

www.ladocena.es

Profesionales autónomos y microempresas

















Bizkaia



#### La Machine Factoría Gráfica

Bizkaia

Diseño y comunicación para Instituciones culturales. Diseño y comunicación para juventud e infancia. Ilustración.

www.lamachinegrafica.com Profesionales autónomos y microempresas







## La Tourette

Fanzine colectivo lleno de historias creativas, temático para cada número. Se presenta en un formato reducido y comprimido. Éste es repartido de manera gratuita cada 3 meses. #Bilbao, London, Donostia.

fanzinelatourette.tumblr.com Ciudadanía activa y organizaciones informales





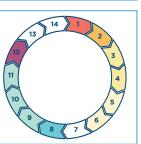








(>10)



#### Las hijas de alguien

Bizkaia

Colectivo artístico. Videoarte, espacio de pensamiento, cooperativa de artistas.

lashijasdealguien.wordpress.com

Asociación

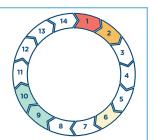












#### Laura López

Marketing para diseñadores freelance y agencias creativas. Proyectos: calculadorafreelance.com, Lauralofer.com mi blog sobre freelancing y Imperiofreelance.com curso online para conseguir mejores clientes.

Lauralofer.com

Profesionales autónomos y microempresas



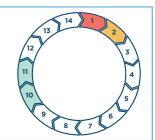












#### Libros de Ruta Ediciones

Bizkaia

Edición de libros especializados en ciclismo y organización de un certamen literario de libros con temática relacionada con las bicicletas. Ecommerce para la venta de libro especializado en todo el mundo.

www.librosderuta.com

Profesionales autónomos y microempresas











#### Libutruk

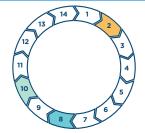
Entidad que promueve la particiación la lectura y escritura mediante el desarrollo de una biblioteca calleiera, a través de diversas actividades v encuentros.

Asociación









#### Literaturia

Gipuzkoa

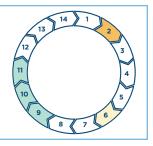
Euskarazko literaturaren azoka eta jaialdia gauzatzen dugu. Liburu argitaratu berrien aurkezpenak; literatura ardatz hartuta, diziplinen arteko hibridazioan oinarritutako emanaldiak; idazle-irakurle arteko elkartrukeak.

literaturia.eus

Elkatea







#### Llum Saumell Pascual

Bizkaia

Talleres de escritura creativa y lectura. Ofrece formación no reglada para mayores. Proyectos: Taller de narración creativa en la Biblioteka de Durango, Taller de escritura creativa en la Kultur Etxea de Laudio.

www.blogseitb.com/narraciones/ Profesionales autónomos y microempresas

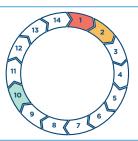












# Maite-ART FENG SHUI & DEMI

Bizkaia

Consultora de Feng Shui, creando espacios, trabaja el cartón que recoge de la calle y fabrica muebles y diferentes objetos. Fabrica organitas para armonizar espacios y piezas de joyeria con las plantas y flores autóctonas.

www.artfengshui.es

Ciudadanía activa y organizaciones informales











## Los Viajes de Aspasia

Gipuzkoa

Blog "Los Viajes de Aspasia" con un post semanal, intenta ser un blog de divulgación sobre diversos temas culturales, con recomendaciones, críticas y análisis sobre distintos temas.

losviajes de aspasia. blogspot.com.

Ciudadanía activa y organizaciones informales

















# Maraka Service Design Studio and Lab

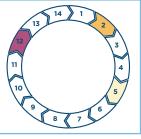
Estudio y laboratorio de procesos participativos con la ciudadanía, para el diseño de servicios y políticas públicas. Además, organizamos proyectos/ programas culturales que dan respuesta a realidades sociales no cubiertas.

www.maraka.co

Empresas de economía social







# Lucia Bonilla Aberasturi

Diseño Gráfico e Ilustración. Imagen corporativa, maquetacíon de archivos y catálogolos e Ilustración: imágenes personalizadas y estampados para telas y papel.

Profesionales autónomos y microempresas





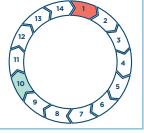












# Mahaia Araba

Plataforma ciudadana por la defensa y el apoyo de la cultura en Álava; Recuperación de presupuestos para la cultura en Álava: defensa de las buenas prácticas en la cultura y pacto por la cultura institucional.

Ciudadanía activa y organizaciones informales









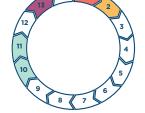












patrimoniales. Colaboración con centros escolares para la elaboración de recorridos culturales con el alumnado.









**MARCO TOPO** Bizkaia Ginkanas culturales digitales: Difusión cultural en Museos y Ciudades

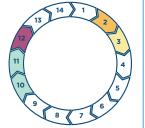
www.marcotopo.com

**PYMES** 









Maraka Service Design Studio and Lab

Maido Kultura

Lapurdi

Komunikazioa eta banaketa artistentzat. Ipar zein Hego Euskal Herriko artistekin lan egiten dugu, beraien lana mugaren bi aldeetan ezagutzera eman dezaten. Bideo tailerrak ematen ditugu eskoletan.

Elkartea

















TESTEANDO KULTURSISTEMA ANEXOS

73

María Fdez. de Viana Fdez.

Bizkaia

Artista plástica y escénica.





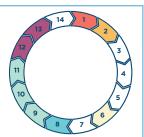


Ciudadanía activa y organizaciones informales









# Marijo Lojo

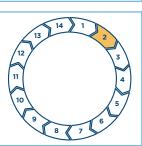
Araba

Artista plástica, trabaja el óleo. Organiza exposiciones y eventos culturales de diferentes artistas en el territorio de Álava.

marijolojo.wix.com/marijolojo Ciudadanía activa y organizaciones informales







## **Marina Landa**

Gipuzkoa

Gestora cultural, escritora y músico. Actualmente, estudiante de Gestión Cultural en la Universitat de Barcelona

hitzakbesterikez.wordpress.com Ciudadanía activa y organizaciones informales



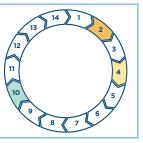












# Marisa Mantxola

Nafarroa

Dirección de Arte. Comunicación visual. Ilustración. Diseño Gráfico. Animación. Diseño de instalaciones y espacios. Textil.Diseño de producto. Trabaja en el departamento de cultura del ayuntamiento de Iruña.

www.marisamantxola.com

Profesionales autónomos y microempresas















# **Marta Castro Dehesa**

Agencia integral de representación, formación y asesoramiento a creativos y profesionales de la imagen gráfica. Laboratorio de ideas y gestión cultural en el sector de las artes plásticas y visuales.

www.coladeperro.com

Profesionales autónomos y microempresas





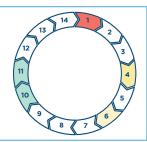
















#### **MawatreS**

Artista, gestor, coordinador y proponedor. Generación de propuestas y contextos para poder abordar problemáticas desde otro prisma. Vinculado a ideas de ciudad, conmemoración, arte, espacio común...

www.mawatres.com

Administraciones públicas y entidades de derecho público





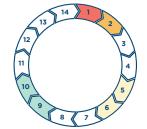












## Meiquer Ingeniería

Bizkaia

Ingeniería de diseño mecánico y de producto; Automoción, diseño de producto, diseño de útiles, ingeniería gráfica y ferroviario. Desarrollo de productos innovadores empleando la impresión 3D.

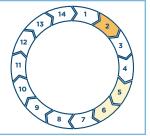
www.meiguer.com

**PYMES** 











Menchu Fernández

Bizkaia

Ilustración editorial, artística y publicitaria. Doctorada en la facultad de Bellas Artes y pertenece al Grupo Kaikoo, grupo formado por varios artistas con quienes lleva a cabo exposiciones en diferentes ciudades.

www.menchumenchu.com Profesionales autónomos y microempresas









# Mikel Arce Sagarduy

Bizkaia

Artista Sonoro y Profesor de Bellas Artes UPV/EHU. Investigación sonora y educación artística.

Administraciones públicas y entidades de derecho público

















#### Mikel Rico - #aktuart Bizkaia

Estudio de diseño multidisciplinar. Es un apasionado de la tipografía, los libros de diseño, y todo lo relacionado con las artes gráficas. Trabaja el branding, hace campañas gráficas, diseño editorial...

www.aktuart.com

Profesionales autónomos y microempresas





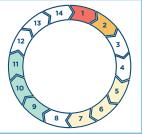








(>10)



#### Mikel Uraken

Bizkaia

"underground"ean jaiotako musikari bat da eta bere azken lana "Neguaren ostean" du izena. Soilik ahotsa eta gitarrarekin konposaturik dagoen 7 abestiz osatutako 42 minutuko.

mikel-uraken.bandcamp.com

Hiritar aktiboak eta erakunde informalak



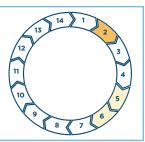












## Miren (Kekelis joyería & alquimia)

Bizkaia

Fusión de Ciencia y Arte a través de la Biología y la Química. Miren es investigadora en Bióloga Molecular de Plantas de profesión, diseñadora de joyas y artesana por elección.

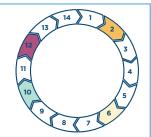
www.kekelis.com

Profesionales autónomos y microempresas









#### **Miren Gabantxo**

Bizkaia

Socialización del patrimonio de música y danza de raices vascas. Acercar a las plazas las romerías, los instrumentos y sonidos del pasado.

www.aikotaldea.eus

Redes / Clusters / Lobbies

















# **Mondragon Lingua**

Formación en idiomas y servicios de traducción e interpretación. Innovación en producto: atracción de nuevas tecnologías a los procesos formativos, y traducción automática.

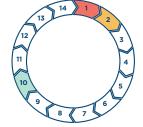
www.mondragonlingua.com

**PYMES** 









#### Montehermoso Kulturunea

Araba

Praktika artistiko garaikideak bultzatzen, gauzatzen eta hedatzen dituen espazio kulturala. Bulegoak, dokumentazio-aretoak, eta ikastaroak, mintegiak, erakusketak eta tailerrak egiteko erabilera anitzeko aretoak.







75

www.montehermoso.net

Administrazio publikoa eta zuzenbide publikoko erakundeak









Montera34 Bizkaia

Montera34 es un colectivo de dos personas (Alfonso S. Uzábal y Pablo Rey Mazón) que realizan proyectos de desarrollo web, visualización de datos y arte digital.

www.montera34.com

Profesionales autónomos y microempresas

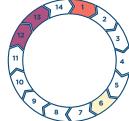


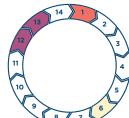












# Montse Arbelo y Joseba Franco - Artechmedia

Bizkaia

Organización internacional dirigido por artistas que impulsa la alianza estratégica y estable entre arte, cultura, educación, ciencia, tecnología, innovación para el desarrollo de la cultura digital. Centros Tecnológicos del Conocimiento y el Global Net Society Institute.

www.artechmedia.org Asociación















#### **Museum Cemento Rezola**

Gipuzkoa

Gizarteari helaraztea zementuaren garrantzia gure zibilizazioan. Horretarako hainbat ekintzak ditugu; bisita gidatuak eta txikientzat tailerrak, ondarebizia eta aldi baterako erakusketak.

www.museumcementorezola.org

ETE (Enpresa txikia eta ertaina)











# **Myriam De Miguel Ruiz**

Bizkaia

ComparteArte (Facebook, twitter): Visibilización y divulgación en redes del Arte Contemporáneo y la Cultura, especialmente la producida en el ámbito vasco y el de mujeres artistas.

www.myriamdemiguel.com Ciudadanía activa y organizaciones informales

















## Nana.

Gipuzkoa

Servicios de diseño y gestión cultural como proyectos de espacio, producto y comunicación, exposiciones, eventos; programación de contenidos; comisariado y crítica especializada de arte/diseño.

www.nanashibui.com

**PYMES** 



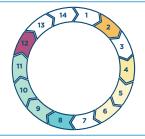












#### Nanobot365

Bizkaia

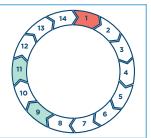
Acerca la robótica al público general a través de talleres guiados de robótica educativa LEGO WeDo 2.0 para todo el que tenga un mínimo de curiosidad por la robótica.

www.nanobot365.com

Ciudadanía activa y organizaciones informales









# **Natxo Rodríguez Arkaute**

Porfesor e investigador de la UPV/EHU en arte y tecnología. Co-Gestión y cocreación colectiva en diferentes experiencias: Plataforma Amarika, ZAS Kultur.

www.ehu.eus/ehusfera/bbaa

Administraciones públicas y entidades de derecho público



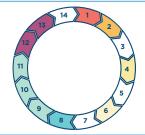












#### **Noches Poéticas**

Bizkaia

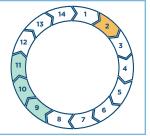
Veladas culturales en lugares de ocio teniendo como eje conductor a la poesía para difundirla, presentar diferentes autores y dar cabida a las personas que escriben.

Ciudadanía activa y organizaciones informales









Nondik Araba

"nondik" arkitektura eta hezkuntza biltzen dituen espazioa da. Hezkuntzaespazioak berrikuntza-pedagogikoaren eta teknologia berrien eskakizun garaikideetara egokitzen du.

www.nondik-lab.com

Autonomo profesionalak eta mikroenpresak





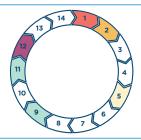












#### Oihulari Klown

Gipuzkoa

Bizkaia

Escuela de artes escénicas: teatro clown, narración oral y creación de espectáculos para público infantil-familiar. Además ofrecen las clownclusiones, un espectáculo fantástico para conferencias.

www. oihulariklown.org

**PYMES** 



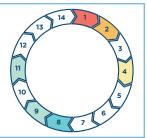












#### Observatorio del tercer sector de Bizkaia

Gipuzkoa

Un proyecto especializado en el Tercer Sector de Euskadi que a través de actividades de gestión de la información, investigación aplicada y promoción fortalece y visibiliza el tercer sector.

www.3sbizkaia.org

Fundación







ojo buey

Estudio de diseño creativo.

Comunicación gráfica, diseño e ilustración.

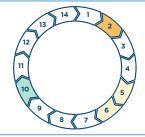
www.ojobuey.com

Profesionales autónomos y microempresas









#### Oh La Vache Studio

Bizkaia

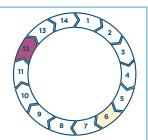
Estudio de interiorismo para marcas y empresas. Diseñan los espacios para que reflejen la identidad de la marca, diseñan experiencias efímeras que perduran en la memoria de los asistentes al evento.

www.ohlavachestudio.com

**PYMES** 







# Oiasso Museoa

Bizkaia

Museo arqueológico de los restos más importantes de la ciudad romana de Oiasso (actual Irun). Cuenta, además, con un rico programa de actividades culturales que incluye cursos, charlas, tertulias literarias,...

www.oiasso.com

Administraciones públicas y entidades de derecho público























Bizkaia

Zinema Pop es una asociación de profesionales del cine, el arte y el trabajo social que plantea y desarrolla intervenciones artísticas y culturales en comunidades. "Historias de mujeres", "la copla del desamor".

www. zinemapop.org

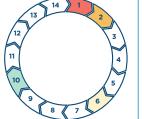
Asociación











## Oihane Sánchez Duro

Bizkaia

Artista e investigadora. Arte y tecnología. Proyecto "Bilbao Dé·Tour-Nement: Catálogo de Espacios y Prácticas Artístico-Culturales" (Beca de Creación para las Artes Plásticas y Visuales de la DFB/BFA)

Administraciones públicas y entidades de www.oihanesanchezduro.com derecho público















(>5)







**Ondartez** Gipuzkoa

Gestión cultural, investigación y activación del patrimonio cultural haciendo uso de las nuevas tecnologías. Valorización, interpretación, mediación, actuación y rehabilitación del patrimonio cultural.

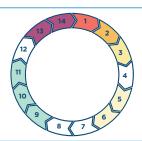
www.ondartez.com

Profesionales autónomos y microempresas









## **Orbain Kultur Elkartea**

Araba

Punk, rock eta orokorrean musika alternatiboaren azterketa, kontserbazio eta hedapena bultzatzeko elkartea da. Baita, Euskal Herrian mugimendu honek dituen baldintza historiko eta kulturalak aztertzeko ere.

Elkartea





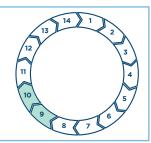












# Ouidesign

Bizkaia

Estudio de diseño creativo de branding y comunicación. Amantes del diseño aplicado y retos creativos. Está enfocada en la innovación y de dar soluciones de calidad. solutions.

www.ouidesign.es

Profesionales autónomos y microempresas







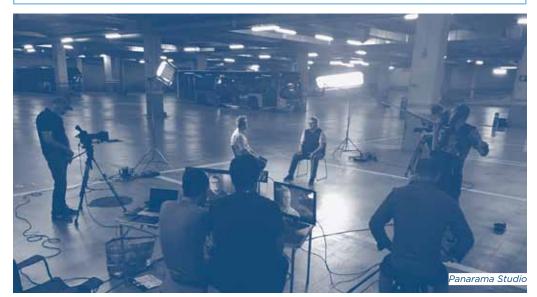












#### Panarama Studio

Bizkaia

Productora audiovisual de Bilbao. Realizan campañas de videomarketing enfocado al posicionamiento de cliente y piezas de carácter corporativo e institucional.

www.somospanarama.com

Profesionales autónomos y microempresas







# Patxi López Sánchez / Ayuntamiento de Ermua

Bizkaia

Técnico Municipal de Cultura. Programación de actividades culturales, gestión de espacios culturales, coordinación de las actividad de asociaciones culturales locales y apoyo técnico, logístico y económico.

www.ermua.es

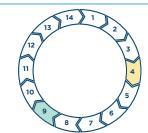
Administraciones públicas y entidades de derecho público











## Pello Gutiérrez Salceda

Bizkaia

Gestor, promotor y analista cultural. Proyecto Eskena promover de las Artes Escénicas e impulsar así el desarrollo empresarial del sector. Estructuración del sector escénico de Euskadi.

www.eskena.org

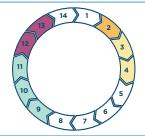
Asociación











#### Pernan Goñi

Gipuzkoa

Dibujante. Su labor es sintetizar en dibujos ideas de conferencias, de textos, etc. Participa en proyectos de graphic recording, videos animados, ilustraciones, comics...

www.pernangoni.com

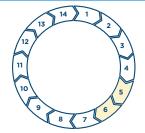
Profesionales autónomos y microempresas











## Plateruena Durangoko Kafe Antzokia

Bizkaia

Kultur eskaintza. Plateruena eragile eta norbanakoen etxea, Zilarikastaroak eta sormen proiektu konpartituak. Herri kulturaren gunea Durangon.

www.plateruena.net

Ekonomia sozialeko enpresak

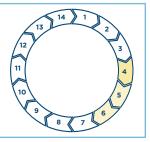












Pote-Poético Bilbao

Bizkaia

Todos los últimos martes de més se queda para leer y recitar poesía propia o ajena y homenajear a poetas. Proyecto poético artístico; colaboración entre artistas plásticos y poétas: "ACOSTAMIENTOS 50+9".

www.poesiaenlata.es

Ciudadanía activa y organizaciones informales





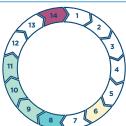












## **PuntuEUS Fundazioa**

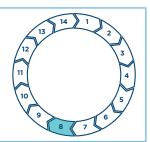
Bizkaia

.EUS domeinua Euskara eta Euskal Kulturaren Komunitatearen Interneteko lehen mailako domeinua da. puntu EUS fundazioak .EUS domeinuaren kudeaketa eramaten du.

www.domeinuak.eus

Fundazioa





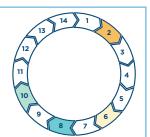
# Patata Tropikala antzerki laborategia

Gipuzkoa

Gure lan-jarduerak antzerki munduan dute bere funtsa. Bertan, antzerkia, musika eta txontxongiloen nahasketan sakondu dugu ikuskizun dinamikoak.

www.patatatropikala.com Autonomo profesionalak eta mikroenpresak





# Rai Bikandi

Bizkaia

Empresa Creativa: Creación plastica y diseño

**PYMFS** 



















## **Rakel Marin Ezpeleta**

Araba

Creación e investigación académica interdisciplinar y transversal (artes en vivo). Proyectos: "Configuración de la identidad actual en la escena experimental vasca" y "Erbeste".

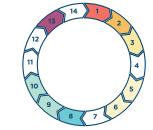
Profesionales autónomos y microempresas











#### **RB3** Innovación Urbana

Gipuzkoa

Start-up universitaria comprometida en colaborar con su trabajo en la implantación de un modelo de desarrollo urbano a escala humana. Regeneración urbana, diálogo social e hibridación de agentes.

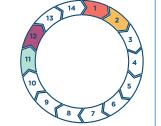
www.rb3innovacion.com

Profesionales autónomos y microempresas









#### Realize

Bizkaia

Promociona de empresas sociales innovadoras de sistemas robóticos de rehabilitacion, ciudades inteligentes, desarrollo sostenible y patrimonio cultural.

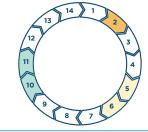
www.realize.com.es

Empresas de economía social









# Rebertso Kolektiboa

Bizkaia

Rebertso Koletiboa se formaliza como un colectivo para la difusión de la poesía, fuera de los circuitos literarios corrientes. Busca animar al resto de la población a recitar, leer y escribir textos propios.

www.facebook.com/rebertsokolektiboa

Ciudadanía activa y organizaciones informales



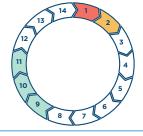












# Red de Intercambio de Espacios

Bizkaia

Una red para compartir recursos y espacios entre los agentes/colectivos/ empresas/asociaciones y particulares que dispongan de un espacio físico en los barrios de Bilbao la Vieja, San Francisco y Zabala

redintercambio.wikitoki.org Redes / Clusters / Lobbies



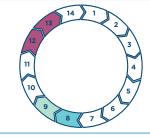












## Red Municipal de Teatros - Vitoria-Gasteiz

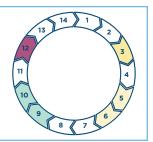
Araba

Programación de espectáculos de Artes Escénicas - Actividades complementarias educativas y divulgativas de las artes escénicas.

Administraciones públicas y entidades de www. principalantzokia.org derecho público







Rediles Araba

Red social de ámbito socio-eco-cultural. Alojamiento de webs, blogs, foros,.. relacionados con la cultura, el arte, la agroecología, la ecología, la biodiversidad, la salud, el software libre, etc

www. rediles.com

Ciudadanía activa y organizaciones informales







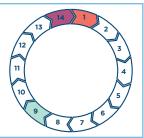








Araba



# Rubén Díaz de Corcuera

Arte y Semiótica del arte. Proyectos: "Babesik Gabe - Sin refugio" Colectivo REDIL de Arte Político, "Una subasta de arte realizada dentro de Inmersiones 2013 anti-dinero".

tratornobipolarblog.wordpress.com Profesionales autónomos y microempresas





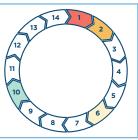












# Santiago Ortega Sánchez-Diezma

Bizkaia

Atelier artístico con producción y realización de talleres y cursos.

Profesionales autónomos y microempresas







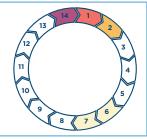














# **Santiago Yaniz Aramendia**

Bizkaia

Fotógrafo freelance especializado en fotografía geográfica, paisajes, escenarios, arquitectura, patrimonio, etc. Además trabaja el vídeo y la escritura.

www.santiagoyaniz.com

Profesionales autónomos y microempresas





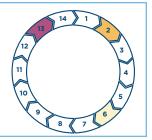












#### **Sarbide Music**

Bizkaia

En Sarbide Music ofrece servicios de edición, venta y distribucion digital de música. Distribución digital de música a través de su propia plataforma Sarbide Music.

www.sarbidemusic.com

**PYMES** 

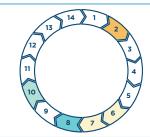












#### **Serifalaris**

Bizkaia

Promoción y visibilización del diseño gráfico, un punto de encuentro entre profesionales y alumnos del sector, un día inspirador.

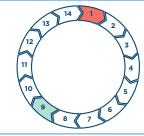
www.serifalaris.com

Profesionales autónomos y microempresas









#### **Silver Recordings**

Bizkaia

Espacio de creación musical, estudio de grabación. Creaciones y disciplinas artísticas relacionadas con la música y el audio.

cargocollective.com/silversounds

Asociación

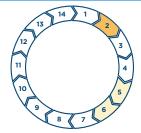












## Sapere Aude Sinfonietta Musika Elkartea

Un punto de encuentro de profesionales de la música que crea un circuito para ofrecer conciertos en diferentes pueblos de la provincia. Proyecto: Klarinete Maratoia:Klarinete Maratoia es un original proyecto educativo.

www.sapereaudesinfonietta.com

Asociación

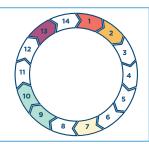












# **Sinnergiak Social Innovation**

Gipuzkoa

Centro de la UPV-EHU orientado a la investigación-acción en el ámbito de la innovación social, gobernanza e innovación pública.

www.sinnergiak.org

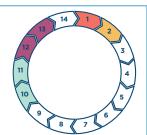
Fundación











#### SOKA asociación

Araba

Promoción de creativas locales. Creación de Jo! Fest festival de diseño y creatividad hecho en Gasteiz (2º edición).

www.jofest.org

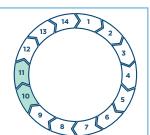
Asociación











Son8a Navarra

Diseño y planificación de la estrategía de comunicación de las empresas. Identidad corporativa, diseño gráfico, web y publicidad.

son8a.es

Profesionales autónomos y microempresas











#### Sonia Estévez

Bizkaia

Creadora de animación stop motion. Formación de animación Stop Motion y realización de trabajos y cortos independientes con esta técnica. Utiliza la animación Stop Motion como medio para una visibilidad social.

www.soniaestevez.com

Profesionales autónomos y microempresas















# Sorkin, Laboratorio de Saberes / Jakintzen Iraultegia

Punto de encuentro de análisis de los saberes que ponen la vida en el centro, trabajan desde el Conocimiento Abierto y la Economía Social y Solidaria, desde el paradigma feminista de la Sostenibilidad de la Vida.

Asociación





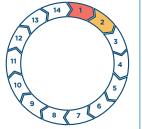








Bizkaia



## **Syntorama**

Gipuzkoa

Booking de artistas internacionales y management de artistas nacionales en el area de las músicas del mundo y las nuevas músicas, discográfica y editorial.

www.syntorama.com

**PYMES** 





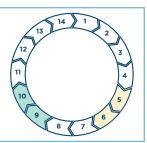












#### **Teatro Barakaldo Antzokia**

Bizkaia

Bizkaia

Promoción, desarrollo y difusión de las artes escénicas y la actividad cultural. Programación teatral(escénica: teatro, muisica, danza, cine...) ordinaria semanal anual/ Programación Escolar anual.

www.teatrobarakaldo.com

Administraciones públicas y entidades de derecho público

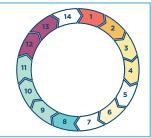












# Tipi gara

Estudio de diseño de servicios que trabaja con territorios, organizaciones y personas, en proyectos que buscan transformar los modelos y esquemas convencionales. Proyecto pedagógico-cultural: Elkartoki

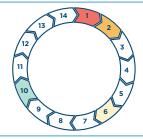
www.wearetipi.co

Empresas de economía social











Trate tienda taller

TRATE: TIENDA-TALLER, ARTEsanía, restauración, reciclaje, talleres artísticos, ARTEsano, galería, exposiciones... Encuentro y creación de diferentes disciplinas artísticas, decoración y renovación de mobiliario.

www.tratetiendataller.com Profesionales autónomos y microempresas



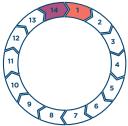














Un relato para cada rato

Cuentos personalizados para empresas y particulares que se acompañan con arte en directo (música, danza, pintura)

www.unrelatoparacadarato.com Profesionales autónomos y microempresas



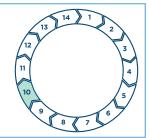












Trapu Zaharra

Gipuzkoa

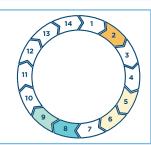
Bizkaia

Trapu zaharra, teatro trapero. Se dedican a la invención, producción y exhibición de espectáculos teatrales de humor.

www.trapuzaharra.com

**PYMES** 





**UTOPIAN** 

Espacio de creación. Actividades de formación, residencias artísticas, exhibición espectáculos, ocio creativo, bienestar y movimiento.

www.utopiangetxo.com

Empresas de economía social











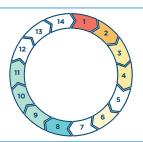




Bizkaia

Bizkaia

Bizkaia



**Trikoarte** 

Bizkaia

Urban knitting o Yarnbombing: acciones de intervención del entorno urbano con lana. Además coordinan grupos laneros y organizan eventos de promoción de técnicas del tejer y el ganchillo.

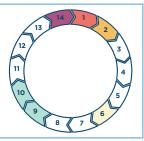
www. trikoarte.com

Ciudadanía activa y organizaciones informales









**Victoria Ateca Amestoy** 

Profesora Contratada Doctora en la Universidad del País Vasco / Euskal Herriko Unibertsitatea. Investiga y desarrolla nuevos modelos de enseñanza en gestión cultural, investigación participación cultural.

> Administraciones públicas y entidades de derecho público













**Tuomas Kuure** 

Bizkaia

Artesano de la madera contemporáneo. Ebanista, diseñador y creador de muebles exclusivos con madera local (Euskadi). Promueve el concepto "Art furniture" (Mueble artístico).

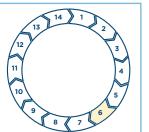
www.tuomaskuure.com

Ciudadanía activa y organizaciones informales









Vinaixa Comunicación y Diseño

Estudio de comunicación que ofrece servicios de comunicación visual: fotografía, diseño gráfico...comunicación en redes sociales: marketing de contenidos. Y además, desarrolla y diseña webs.

www.vinaixa.biz

I Profesionales autónomos y microempresas







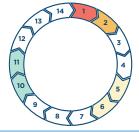








Bizkaia



# **Twobaskos Kultur Elkartea**

Bizkaia

Vídeos musicales subjetivos y de calle. Directos musicales callejeros con un sonido fino. Otra manera de presentar la creación de las bandas locales.

www.twobaskos.com

Asociación

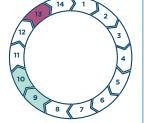














Werckmeister Araba

Colectivo de artistas que realizan creación artística y muralismo participativo, gestionan y organizan muralismos contemporáneos participativos.

www.vwerck.com

Profesionales autónomos y microempresas

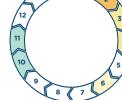


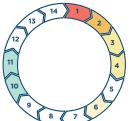












#### **Xpressionk**

Gipuzkoa

Asociación que desarrolla la cultura de base acercando el arte a la ciudadanía (normalización) a través de eventos participativos, disfrute de festivales y la cultura social.

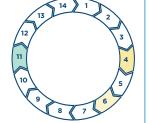
www.xpressionk.net

Asociación









#### **Unesco Etxea**

Asociación que trabaja por una Cultura de Paz y por un Desarrollo Humano Sostenible con derechos y responsabilidades. Promocionar en el ámbito vasco los principios y programas de la UNESCO.

www.unescoetxea.org

Asociación





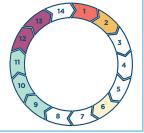














#### Yolanda Arrieta Malaxetxeberria

Gipuzkoa

Idazlea. Literatura. Haur eta gazte literatura, zabalkuntza eta ikerketa. Haur eta gazte Literaturaren euskadi saria irabazi zuen "Argiaren alaba" liburuarekin. Idazketa sortzailearen inguruko lantegiak ere gidatzen ditu.

www.nitikgura.eus

Profesionales autónomos y microempresas

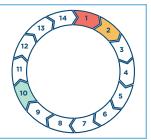












#### Zinea sortzen

Gipuzkoa

Ikusentzunezkoen ekoizpena eta zinemari buruzko hedabideak. Proiektuak: Ganbara, euskal zinemagintzaren datu-base interaktiboa. Euskarazko zinemagintzaren katalogazioa.

www.zinea.eus

ETE (Enpresa txikia eta ertaina)





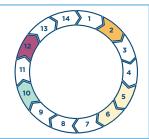












## Ziortza Etxabe

Bizkaia

Emprendedora Social. Proyectos: The Origin of Spaces: proyecto financiado por la Unión Europea y Erasmus + cuyo objetivo es analizar el impacto socioeconómico de espacios de innovación social y co-workings.

Profesionales autónomos y microempresas

















# Zorraquino

Bizkaia

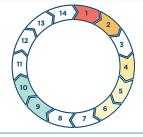
Estudio de branding, diseño UX, publicidad y marketing. Formación: sesiones educativas en torno a la comunicación, tendencias, publicidad y marketing.

www.zorraquino.com

**PYMES** 







#### Zuriñe Zabala

Araba

Técnica de cultura de la cuadrilla de Gorbeialdea: Municipios de Urkabustaiz y Zigoitia: Programación de sala teatro, gestión eventos en los municipios y trabajo comunitario: participación social.

www.urkabustaiz.eus

Administraciones públicas y entidades de derecho público





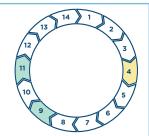






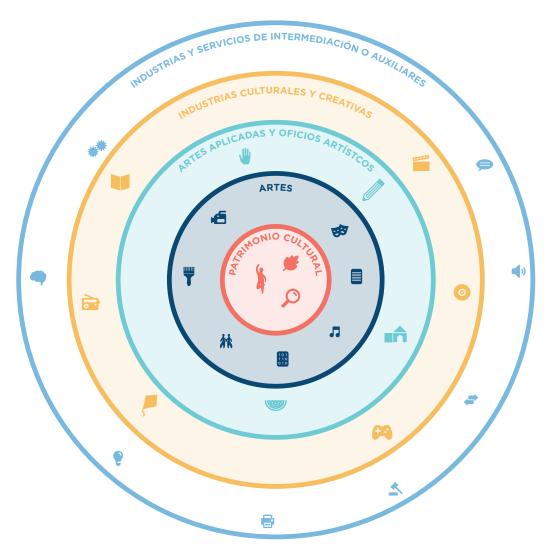








# **SECTORES Y SUBSECTORES**



#### 1. PATRIMONIO CULTURAL



#### Patrimonio Cultural

Tangible, mueble (artístico, equipamiento, mobiliario...) e inmueble (monumentos e infraestructuras) /Intangible, compuesto por saberes, lenguas, celebraciones, formas de expresión, memoria colectiva.



#### Patrimonio Cultural-Natural

Vestigios arqueológicos, fósiles, terrestres y subacuáticos, así como el paisaje cultural producido en un determinado tiempo y espacio.



Ámbitos de actividad aplicados al patrimonio Historiografía / Arqueología / Museografía / Restauración / ...

#### 2. ARTES



Dibuio / Pintura / Escultura / Grabado / ...



Fotografía / Creación audiovisual / ...



# Escénicas v en vivo

Teatro / Danza / Performance / Circo / Magia / ...



#### Literatura

Novela / Ensayo / Guión / Poesía /Bertsolaritza e improvisación / Traducción literaria / ...



Clásica / Popular / Contemporánea / ...



#### **Nuevos medios**

Arte y ciencia / Hardware y software de experimentación artística / Interactivos / Cultura de datos / Contenidos digitales / ...



Prácticas contextuales / Arte comportamental / Arte comunitario / Intervenciones en contextos no artísticos / Artivismo / ...

# 3. ARTES APLICADAS Y **OFICIOS ARTÍSTICOS**



Cerámica / Madera / Marroquinería / Textil / Joyería /...



Procesos / Producto / Servicios / Experiencias / Industrial / Moda / Gráfico-Editorial-Ilustración / Multimedia / Juegos v juguetes / ...



#### Arquitectura

Paisajismo / Urbanismo / Edificación / Interiorismo / Mobiliario / Escenografía / ...



#### Gastronomía

Cultura alimentaria / I+D culinario / Experiencia gastronómica / ...

# 4. INDUSTRIAS CULTURALES Y **CREATIVAS**



#### Editorial

Libro / Catálogos / Reproducción artística / Ediciones limitadas / ...



# **Audiovisual**

Cine / Tv / Vídeo / ...



Producción musical / Disco / ...



#### **Nuevos medios**

Transmedia / Videojuegos / Software de entretenimiento / ...



#### Ocio v Espectáculo

Festivales / Giras / Parques temáticos y de ocio / Turismo cultural / Actividades de tiempo libre / ...



#### Medios de comunicación especializados

Prensa y publicaciones periódicas / Tv / Radio / Medios digitales / ...

# 5. INDUSTRIAS Y SERVICIOS DE INTERMEDIACIÓN O AUXILIARES



#### Gestión y consultoría cultural



Servicios de educación / mediación Incluyendo ámbitos formales, no formales e

informales

#### Servicios de investigación, creatividad e innovación



Industrias y servicios de la lengua



#### Comunicación



Publicidad, RR.PP. y con los medios / Comunicación digital / ...



#### Management / Representación

Sociedades de gestión de derechos y propiedad intelectual e industrial



#### Espacios físicos y virtuales de producción, exhibición, conservación v comercialización

Estudios, coworkings, maker spaces, centros culturales, museos, archivos, salas, galerías, comercios especializados, plataformas digitales v otros equipamientos culturales y creativos de muy diverso tipo



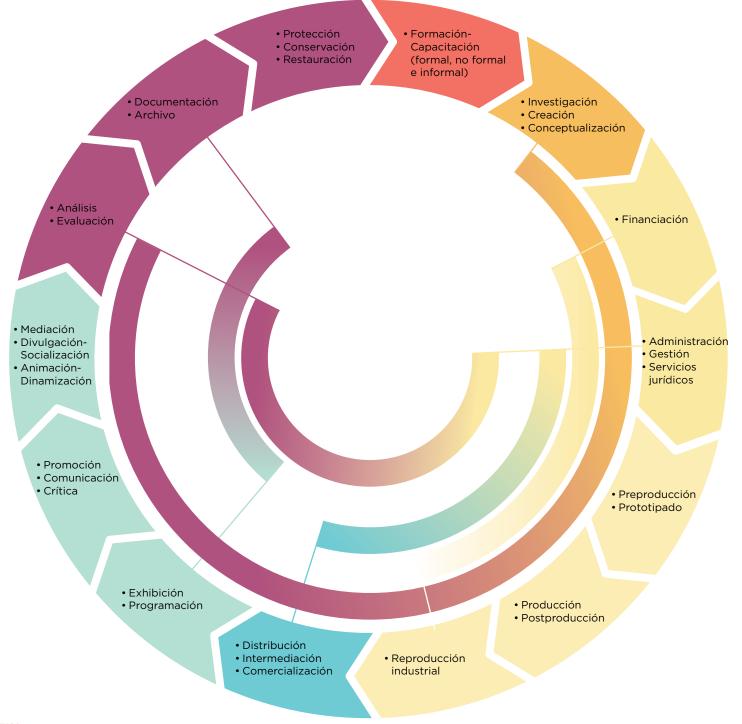
Organización y producción de eventos / Servicios v equipos técnicos



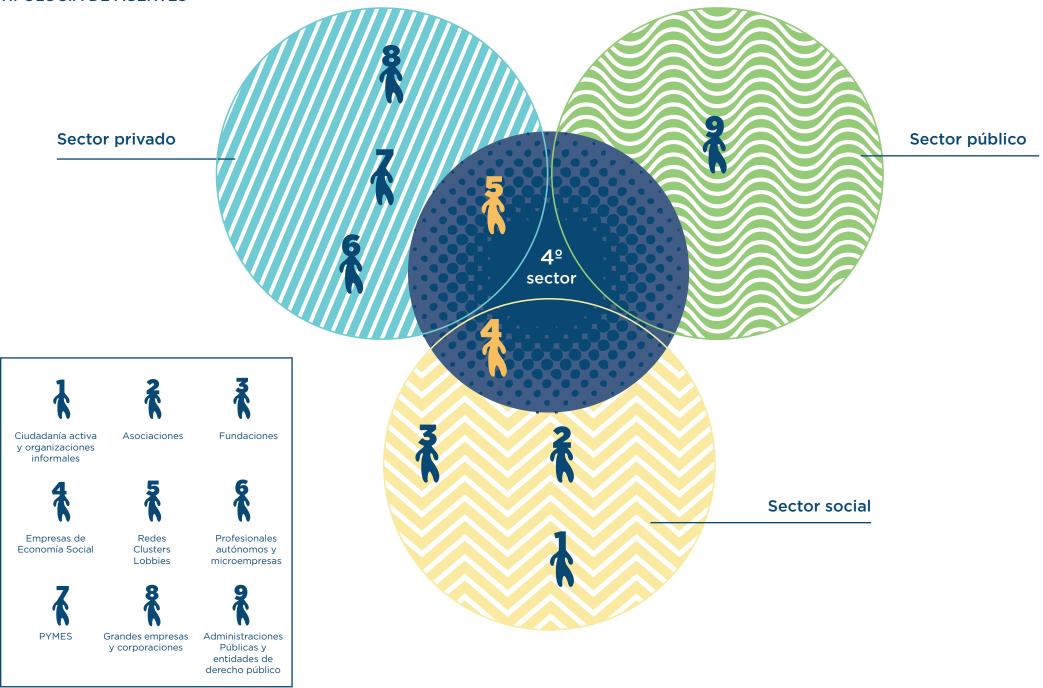
#### Servicios y medios de producción y reproducción Artes gráficas / Producción museográfica /

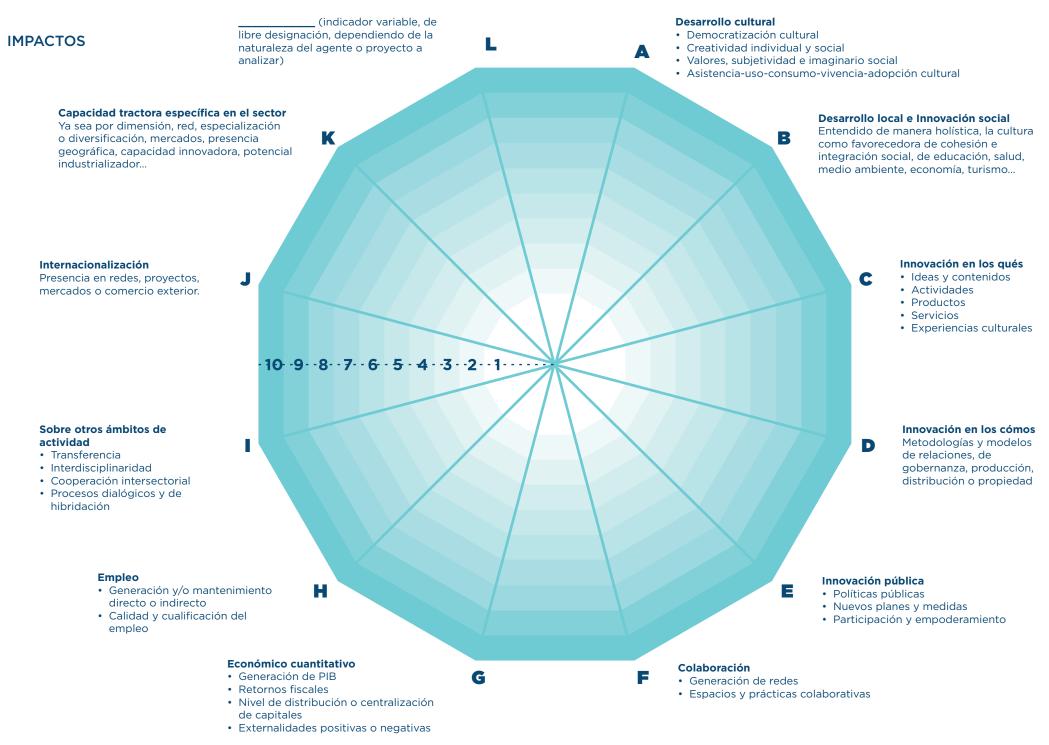
Materiales e instrumentos técnicos / Mecanización y producción industrial / Hardware / Software / Telecomunicaciones / Ingenierías / ...

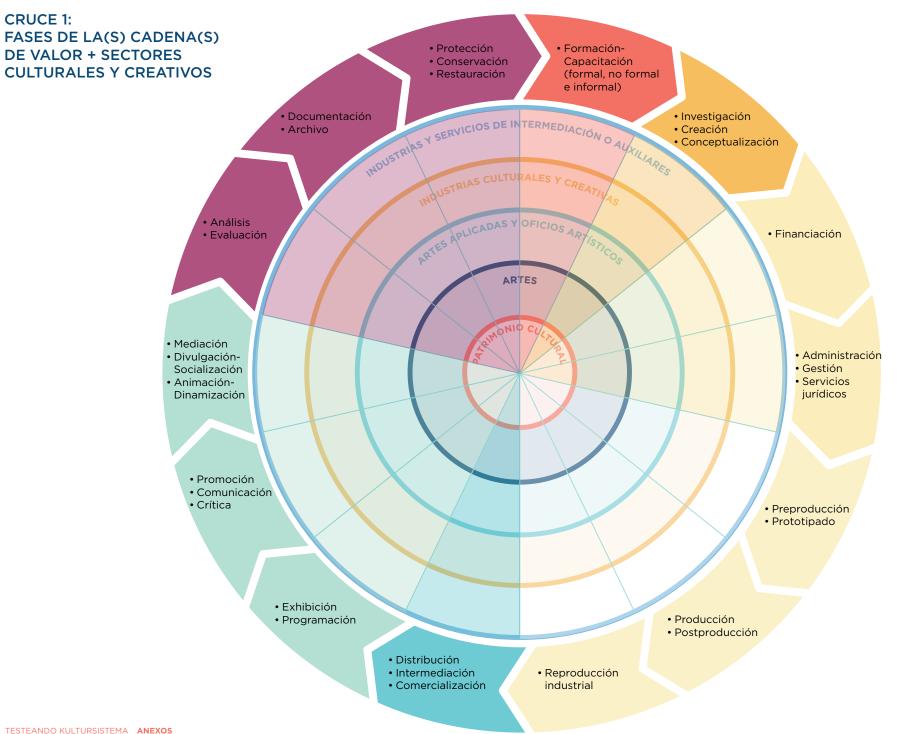
# FASES DE LA(S) CADENA(S) DE VALOR

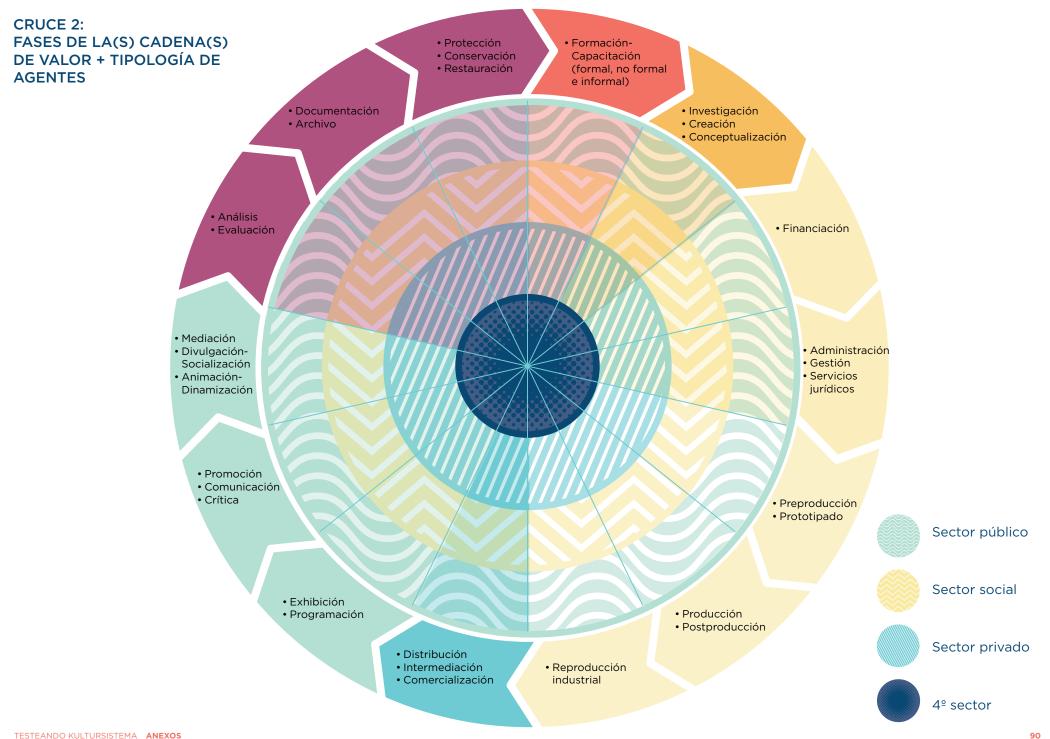


# **TIPOLOGÍA DE AGENTES**









# K RR S K N

KULTURA BERRIKUNTZAN BERRIKUNTZAREN KULTURA INNOVACIÓN EN CULTURA CULTURA DE LA INNOVACIÓN

KARRASKAN.ORG



